АРМЗ

РОСАТОМ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

УТВЕРЖДЕН
годовым общим собранием акционеров
ОАО «Атомредметзолото» «30» июня 2014 года
(протокол № 18).

Настоящий отчет предварительно утвержден
решением совета директоров ОАО «Атомредметзолото»
от «28» мая 2014 года № 119.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОАО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»
ЗА 2013 ГОД

Содержание

Информация об Отчете 4

Ключевые результаты 2013 года 7

Основные события 2013 года 8

Обращение председателя совета директоров 10

Обращение генерального директора 11

Глава 1. Информация об Обществе 13

1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото» **14**

1.1.1. Общие сведения 14

1.1.2. Историческая справка 14

1.1.3. Структура Холдинга 16

1.1.4. Место Общества в производственном цикле Госкорпорации «Росатом» 17

1.2. Рынки присутствия **17**

1.3. Создание стоимости и бизнес-модель **18**

1.3.1. Создание стоимости 18

1.3.2. Бизнес-модель 18

Глава 2. Стратегия и система управления 21

2.1. Стратегия деятельности **22**

2.1.1. Миссия и ценности Общества 22

2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы 23

2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика 25

2.1.4. Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества 25

2.2. Система управления **27**

2.2.1. Корпоративное управление 27

2.2.2. Отчет совета директоров по приоритетным направлениям деятельности 32

2.2.3. Управление рисками 32

2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов 37

2.2.5. Управление закупочной деятельностью 38

2.3. Стратегически значимые активы **39**

2.3.1. Деятельность ЗАО «РУСБУРМАШ» 40

2.3.2. Деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии» 45

Шахтеры идут на смену, ОАО «ППГХО»

Глава 3. Эффективность управления капиталами 51

3.1. Капиталы Общества 52
3.2. Управление финансовым капиталом 52
3.2.1. Управление финансовой деятельностью 52
3.2.2. Инвестиционная деятельность 58
3.3. Управление производственным капиталом 60
3.3.1. Развитие сырьевой базы 60
3.3.2. Способы добычи урана 61
3.3.3. Производство урана российскими предприятиями ОАО «Атомредметзолото» 63
3.3.4. Производство урана предприятиями Uranium One Inc. 65
3.3.5. Новые проекты 67
3.3.6. Другие предприятия 68
3.3.7. Проекты по неядерным материалам 69
3.3.8. Производственная система Росатом. Соблюдение требований к качеству продукции 71
3.4. Управление человеческим капиталом 74
3.4.1. Система управления 74
3.4.2. Система КПЭ 74
3.4.3. Характеристика человеческого капитала 76
3.4.4. Система оплаты труда 79
3.4.5. Социальная политика Общества 80
3.4.6. Обучение и развитие сотрудников 82
3.4.7. Работа с молодежью и студентами 84
3.4.8. Поддержка ветеранов-пенсионеров 84
3.4.9. Профсоюзы и коллективные договоры 85
3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность 86
3.5. Управление интеллектуальным капиталом 88
3.5.1. Инновационная деятельность 88
3.6. Управление социальным капиталом 90
3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 90
3.6.2. Развитие территорий присутствия 92
3.7. Управление природным капиталом 97
3.7.1. Экологическая политика Общества 97
3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнобразия 98
3.7.3. Охрана водных ресурсов 100
3.7.4. Охрана атмосферного воздуха 101
3.7.5. Обращение с отходами 102
3.7.6. Затраты природоохранного назначения 104

Глава 4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета 105

4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета 106
4.2. Учет предложений заинтересованных сторон 107
4.3. Заключение об общественном заверении 110

Приложения 113

Приложение 1. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании 114
Приложение 2. Таблица стандартных элементов GRI 115
Приложение 3. Таблица элементов в соответствии со Стандартом Отчетности Госкорпорации «Росатом» 121
Приложение 4. Аудиторское заключение о достоверности финансовой отчетности 123
Приложение 5. Отчет о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения 124
Приложение 6. Список сокращений и терминов 128
Анкета обратной связи 131
Контактная информация 133

Информация об Отчете

Информация об Отчете

Публичный годовой отчет за 2013 год (далее по тексту – Отчет) является шестым отчетом Уранового холдинга «АРМЗ» (далее по тексту – ОАО «Атомредметзолото», Урановый холдинг «АРМЗ», Холдинг, Компания, Общество), в котором в интегрированной форме представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Основное отличие данного отчета от предыдущего состоит в том, что в связи с диверсификацией деятельности ЗАО «РУСБУРМАШ» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии» отчеты о деятельности этих компаний расположены в специальных разделах годового отчета. Вниманию их заинтересованных сторон представлены сведения о ключевых компетенциях и перспективах развития компаний.

См. подробнее **2.3.1. Деятельность ЗАО «РУСБУРМАШ»** и **2.3.2. Деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии»**.

Границы Отчета

Настоящий отчет отражает основную деятельность ОАО «Атомредметзолото» на территории Российской Федерации, Республики Казахстан, Канады и ряда других стран в период с 01.01.2013 до 31.12.2013, планы на 2014 год и долгосрочную перспективу. Годовой отчет охватывает все основные дочерние и зависимые общества (далее – ДЗО) Холдинга.

В рамках реструктуризации активов Госкорпорации «Росатом» в сегменте уранодобычи, произошедшей в 2013 году, ОАО «Атомредметзолото» в дальнейшей своей работе сосредоточится на развитии урановых активов Росатома в России. Для управления зарубежными урановыми активами Госкорпорации «Росатом» в начальных стадиях ядерного топливного цикла было создано Uranium One Holding N.V. В связи с этим данные в Отчете по производству и минерально-сырьевой базе за 2013 год будут раскрываться в целом по российским и зарубежным активам, однако стратегия развития и перспективы развития будут приводиться только по российским активам. Далее в отчетах будущих периодов информация будет консолидироваться в контуре управления Уранового холдинга «АРМЗ». Представленные в отчете показатели результативности относятся к следующим периметрам:

- производственные показатели представлены на основании данных по активам – ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ОАО «Хиагда», предприятия Uranium One Inc., ЗАО «Эльконский ГМК», ЗАО «УДК «Горное», ЗАО «ОГХК», ЗАО «Лунное», ЗАО «РУСБУРМАШ», ОАО «ВНИПИпромтехнологии», ООО «АРМЗ Сервис»;
- экологические показатели – ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ОАО «Хиагда»;
- показатели по персоналу и охране труда – ОАО «Атомредметзолото», ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ОАО «Хиагда», ЗАО «РУСБУРМАШ», ОАО «ВНИПИпромтехнологии»;
- финансовые показатели – по контуру консолидации отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

Стандарты и нормативные требования, использованные при подготовке отчета

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности открытых акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных консолидированной отчетности, составленной в соответствии с требованиями МСФО. В полном виде отчетность по МСФО представлена на интернет-сайте ОАО «Атомредметзолото» (**www.armz.ru**).

Отчет написан в соответствии с основным вариантом применения Руководства GRI G4.0

Международные стандарты в области публичной отчетности:

- Международные стандарты взаимодействия с заинтересованными сторонами серии AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility);
- Руководство в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI версия G4.0);
- Стандарт интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (МСИО, International <IR> Framework).

Нормативные документы Госкорпорации «Росатом»:

- Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности;

Эдуард Щербина, горнорабочий очистного забоя, подземный урановый рудник № 1, ОАО «ППГХО»

- Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- Кодекс этики Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Вариант применения Руководства GRI

Отчет написан в соответствии с **основным вариантом** применения Руководства GRI G4.0.

Процесс подготовки и определения содержания Отчета

Первый этап: подготовка концепции Отчета, в том числе:

- осуществлен анализ предложений и замечаний заинтересованных сторон, сделанных в ходе предыдущей отчетной кампании;
- актуализирована методологическая база на основе требований GRI, МСИО, Госкорпорации «Росатом» и иных документов, устанавливающих требования к Отчету;
- проведен анализ лучших мировых практик в области публичной отчетности.

Второй этап: выбор приоритетных тем Отчета, в том числе:

- проанализирован контекст деятельности Компании за 2013 год, запросы заинтересованных сторон, высказанные во время мероприятий по подготовке отчета за 2012 год;
- составлен список значимых тем;
- рабочей группой по подготовке и аудиту годового отчета Холдинга проведена оценка значимости выбранных тем;
- приоритетные темы обсуждены с заинтересованными сторонами (проведено анкетирование заинтересованных сторон);
- приоритетные темы утверждены руководством Компании.

Приоритетными темами Отчета стали:

- структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом», повышение эффективности российской части горнорудного дивизиона;
- основные производственные результаты по итогам года.

Третий этап: определение содержания Отчета, в том числе учитывались:

- миссия ОАО «Атомредметзолото»;
- стратегия ОАО «Атомредметзолото»;
- текущее положение ОАО «Атомредметзолото»;
- приоритеты Госкорпорации «Росатом»;
- интересы ключевых заинтересованных сторон.

Были учтены пожелания заинтересованных сторон, высказанные при подготовке предыдущего и при подготовке настоящего годовых отчетов.

26 марта 2014 года проведены два диалога по темам:

- «Об основных итогах 2013 года и мероприятиях по повышению эффективности ОАО «Атомредметзолото»;

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и социальных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании

- «Структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом» и развитие ОАО «Атомредметзолото».

20 мая 2014 года проведены заочные общественные консультации по обсуждению проекта Отчета. В общественных консультациях приняли участие представители основных заинтересованных сторон.

См. подробнее **4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета**.

На диалогах поступило 16 предложений и рекомендаций от заинтересованных сторон, в отчете учтено 9 замечаний, остальные предложения будут рассмотрены руководством Холдинга в дальнейшей своей деятельности.

См. подробнее **4.2. Учет предложений заинтересованных сторон**.

Процесс определения существенности информации:

В соответствии со Стандартом интегрированной отчетности МСИО и Руководством GRI G4.0, требующими раскрывать только существенную информацию, для оценки существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании в процессе написания отчета было проведено анкетирование представителей заинтересованных сторон. Анкета содержала общий список тем, которые могут быть раскрыты в Отчете, включая аспекты, выделяемые Руководством GRI, Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и Компанией. Респондентам предлагалось оценить значимость каждого аспекта по пятибалльной шкале, а также предложить свои варианты существенных аспектов.

См. подробнее **Приложение 1. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании**.

Четвертый этап: подтверждение достоверности информации:

- заключение об общественном заверении (см. подробнее **4.3. Заключение об общественном заверении**);
- заключение Ревизионной комиссии;
- аудиторское заключение о достоверности финансовой отчетности (см. подробнее **Приложение 4. Аудиторское заключение о достоверности финансовой отчетности**). Аудитор Уранового холдинга «АРМЗ» – ЗАО «КПМГ».

Итоговую версию Отчета утвердил генеральный директор Компании, после чего Отчет утвердил совет директоров и общее собрание акционеров.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и социальных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация предположений и намерений непосредственно связана с политической, экономической, социальной и правовой ситуацией. В связи с этим фактические результаты деятельности Компании могут отличаться от прогнозируемых.

Ключевые результаты 2013 года

Табл. 1. Основные финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Атомредметзолото»

Операционные показатели деятельности	2011	2012	2013	Изменения 2013 к 2012,%	См. подробнее
Производство урана, тонн	7 091,20	7 572,20	8 220,50	+8,6	3.3.3. Производство урана российскими предприятиями Уранового холдинга «АРМЗ», 3.3.4. Производство урана предприятиями Uranium One Inc.
Место по объему добычи в тройке крупнейших урано-добывающих компаний	III	III	III	–	1.2. Рынки присутствия
Минерально-сырьевая база урана (российские активы), (тыс. тонн)	515,80	550,50	541,90	-1,6	3.3.1. Развитие сырьевой базы
Минерально-сырьевая база урана Uranium One Inc., тыс. тонн	120,90	155,00	229,45	+48	3.3.4. Производство урана предприятиями Uranium One Inc.
Персонал					
Численность персонала, чел.	10 668	11 850	11 645	-1,7	3.4.3. Характеристика человеческого капитала
Текучесть персонала, %	23,00	17,00	23,40	+37,35	3.4.3. Характеристика человеческого капитала
Среднемесячная заработная плата, руб.	39 085	48 475	55 019	+13,5	3.4.4. Система оплаты труда
Вовлеченность персонала (дивизион), %	45	50	55	+5	3.4.3. Характеристика человеческого капитала
Охрана труда и промышленная безопасность					
Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)	0,02	0,01	0,02	+100	3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	2,23	0,39	0,55	+41	3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность
Охрана окружающей среды					
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	192,90	263,20	393,38	+49,5	3.7.6. Затраты природоохранного назначения
Социально-экономическая сфера					
Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные бюджеты, млн руб.	1 055,15	1 037,01	1804,09*	+53,5	3.6.2.1. Экономическое воздействие на территории присутствия

*с учетом платежей по налогу на прибыль в рамках консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН)

Основные события 2013 года

Январь

- Регистрация и получение лицензии на Хохловское месторождение (ЗАО «Далур») в Федеральном Агентстве по недропользованию.
- Внедрение системы менеджмента качества ISO 9001 и системы экологического менеджмента ISO 14001 в ЗАО «Далур».
- Победа в открытом публичном конкурсе Министерства образования и науки РФ совместного проекта ОАО «Атомредметзолото» и ОАО «ППГХО» «Создание комплексной технологии отработки бедно-балансового уранового сырья геотехнологическими методами» на право получения субсидий на реализацию комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства.

Февраль

- Выпуск книги «Уран: геология, добыча, экономика», авторами которой являются председатель совета директоров Уранового холдинга «АРМЗ», президент Uranium One Inc. Вадим Живов, вице-президент Uranium One Inc. Александр Бойцов и консультант по недропользованию ОАО «Атомредметзолото» Михаил Шумилин.
- Запуск в ЗАО «Далур» опытной установки по попутной добыче коллективного концентрата редкоземельных металлов (РЗМ) из продуктивных растворов, извлекаемых при производстве урана.

Делегация во главе с генеральным директором ОАО «Атомредметзолото» В. Н. Верховцевым, губернатором Забайкальского края К. К. Ильковским, генеральным директором ОАО «ППГХО» С. В. Шурыгиным на празднование Дня шахтера, ОАО «ППГХО»

Март

- Одобрение внеочередным собранием акционеров Uranium One Inc., а также Высшим судом провинции Онтарио (Канада), регуляторами России, США и Австралии сделки по консолидации Урановым холдингом «АРМЗ» 100% акций Компании.

Апрель

- Запуск на ОАО «ППГХО» «Автоматической системы учета простоев и отказов» в промышленную эксплуатацию.

Май

- Запуск на ОАО «ППГХО» проекта Производственной системы Росатома «Повышение производительности при проведении проходческих работ» и достижение скорости проходки в 160 погонных метров одним забоем ранее запланированного срока.
- Торжественная передача детскому саду с. Уксянское Далматовского района Курганской области двух игровых и одной спортивной площадки в соответствии с политикой в области корпоративной социальной ответственности в рамках развития территорий присутствия.

Июнь

- Реструктуризация активов Госкорпорации «Росатом» в сегменте уранодобычи – управление разделено на российские и зарубежные урановые активы.
- Участие Уранового холдинга «АРМЗ» в работе международного форума «АТОМЭКСПО-2013».
- Участие ОАО «Атомредметзолото» в конференции «Атомная энергия в XXI веке», организованной МАГАТЭ и Правительством России при содействии Агентства по атомной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и Госкорпорации «Росатом».
- Защита запасов урана по месторождениям Количиканское, Намаруское, Дыбрынское (Хиагдинское рудное поле) в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых».

Август

- Проведение финской компанией Fortum наблюдательного аудита ОАО «ППГХО».
- Празднование 45-летия со дня образования ОАО «ППГХО».
- Получение международного сертификата и завершение построения системы управления ин-

Александр Стремилов, аппаратчик-гидрометаллург участка переработки продуктивных растворов цеха подземного выщелачивания. Монтаж технологических трубопроводов, ОАО «Хиагда»

формационной безопасностью, соответствующей международному стандарту ISO/IEC 27001:2005.

Сентябрь

- Подписание соглашения о сотрудничестве между Национальным исследовательским ядерным университетом (НИЯУ) МИФИ, Ведущим научно-исследовательским и проектно-изыскательским институтом промышленной технологии (ОАО «ВНИПИпромтехнологии») и Ведущим научно-исследовательским институтом химических технологий (ОАО «ВНИИХТ»).
- Проведение олимпиады среди сотрудников Уранового холдинга «АРМЗ» и предприятий, входящих в его структуру.

Октябрь

- Закрытие сделки по консолидации 100% акций Uranium One Inc.
- Защита запасов урана по месторождению Вершинное (Хиагдинское рудное поле) в Бурятской территориальной комиссии по запасам полезных ископаемых.

Ноябрь

- Признание ОАО «ППГХО» самым экологически ответственным предприятием Забайкальского края на Российском промышленно-экологическом форуме «Роспромэко».
- Подведение итогов, вручение именных стипендий и награждение победителей конкурсов «Молодые таланты» и Третьего молодежного образовательного форума ECOLINE-2013.
- Интегрированный годовой отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год вошел в топ-10 по качеству подготовки среди 100 крупнейших компаний России и стран СНГ по оценке международного рейтингового агентства «Эксперт РА». Также отчет стал победителем в номинации «Лучшие идея и дизайн годового отчета» в рамках X конкурса годовых отчетов компаний ТЭК.

Декабрь

- Старт в рамках диверсификации производства ОАО «ППГХО» реализации проекта «Оптимизация и логистика угольного разреза», направленного на увеличение добычи бурого угля на разрезе «Уртуйский».
- Заключение Соглашения о сотрудничестве и совместной деятельности между ЗАО «РУСБУРМАШ» и АО «Казгеология».
- Внедрение на ОАО «ППГХО» новой комплексной технологии отработки бедно-балансовых урановых руд.
- Успешное завершение ОАО «Атомредметзолото» проекта ЯТ-1-1, нацеленного на создание геологической базы данных Стрельцовского рудного поля (промышленную эксплуатацию которого осуществляет ОАО «ППГХО»).
- Защита запасов урана по месторождению Кореткондинское (Хиагдинское рудное поле) в Бурятской территориальной комиссии по запасам полезных ископаемых.

Обращение председателя совета директоров

Уважаемые читатели!

В течение 2013 года Госкорпорация «Росатом» продолжала активно наращивать свое присутствие на мировом рынке атомных технологий. Одно из наших ключевых преимуществ в глобальном масштабе – возможность предложить партнерам весь комплекс технических решений, связанных с производством энергии на АЭС, включающий в себя не только их сооружение, но и предоставление услуг по обогащению, производству ядерного топлива, созданию оборудования для АЭС, их эксплуатации, а также последующей утилизации отработанного топлива.

Фундаментом этой цепочки является доступ к добыче природного урана – ключевого сырья атомной отрасли. За несколько лет за счет ряда сделок M&A наряду с развитием проектов внутри России Госкорпорации «Росатом» на базе ОАО «Атомредметзолото» удалось сформировать горнорудный дивизион, начиная с 2011 года входящий в топ-3 крупнейших уранодобывающих компаний мира. Главным элементом этой стратегии стала консолидация контрольного пакета акций публичной канадской компании Uranium One Inc.

В 2013 году на мировом урановом рынке, несмотря на продолжающееся в целом ряде стран сооружение АЭС, можно было наблюдать снижение цен, спровоцированное аварией на АЭС «Фукусима-1» в 2011 году. Спотовые котировки опустились более чем на 20% – до $34,5 за фунт. В течение всего года шла консолидация урановых активов наряду с отказом добывающих компаний от реализации новых проектов.

На этом фоне, выступая в качестве стратегического инвестора, заинтересованного в долгосрочном развитии своего горнорудного дивизиона, Госкорпорация «Росатом» в 2013 году стала владельцем 100% акций Uranium One Inc. Мы полагаем, что частный формат владения позволит более эффективно развивать компанию исходя из долгосрочных интересов российской атомной отрасли. При этом в Uranium One Inc. будут сохранены все лучшие мировые практики в области корпоративного управления, включая совет директоров с большинством независимых членов, а также систему публичной отчетности.

Другим важнейшим событием для горнорудного дивизиона стало вызванное непростой ситуацией на мировом урановом рынке решение руководства отрасли о выделении из ОАО «Атомредметзолото» международных активов и формировании на их базе компании Uranium One Holding N.V., призванной стать платформой глобального роста Госкорпорации «Росатом» на начальных стадиях ядерного топливного цикла. Новая компания, владеющая предприятиями с одной из самых низких в мире себестоимостью конечной продукции, даже в сегодняшних непростых рыночных условиях сможет на равных конкурировать с ведущими мировыми производителями урана, одновременно в полном объеме обеспечивая сырьем масштабную программу наращивания международного присутствия Росатома в целом.

В этой ситуации ключевая задача ОАО «Атомредметзолото» начиная со второй половины 2013 года – развитие российских активов, ориентированных в первую очередь на удовлетворение потребностей Госкорпорации «Росатом» внутри страны.

В отчетном году два предприятия компании, производящие уран эффективным и экологичным методом подземного выщелачивания, – ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда» – увеличили объем производства на 6% и 38% соответственно. Многое было сделано для повышения эффективности ключевого уранодобывающего предприятия России – ППГХО. В будущем предстоит продолжить эту работу, решив целый комплекс вопросов по обеспечению диверсификации производства, финансового оздоровления, повышения операционной эффективности комбината.

Масштабные задачи стоят перед геологоразведочной и инжиниринговой компаниями АРМЗ – ЗАО «РУСБУРМАШ» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии», которым необходимо существенно нарастить в своих портфелях долю заказов за пределами контура российской атомной отрасли. Первые результаты этой работы также были получены в 2013 году.

Для достижения поставленных перед Урановым холдингом «АРМЗ» целей принципиально важно, чтобы компания в своей работе, как и ранее, продолжала следовать принципам устойчивого развития, активно взаимодействуя с представителями заинтересованных сторон и учитывая их мнение при принятии управленческих решений.

Уверен, что шаги, предпринятые Госкорпорацией «Росатом» в 2013 году для обеспечения долгосрочного развития своего горнорудного дивизиона, позволят максимально эффективно использовать уникальные компетенции и раскрыть потенциал ОАО «Атомредметзолото».

Председатель совета директоров
В. Л. Живов

Обращение генерального директора

Уважаемые акционеры, деловые партнеры, коллеги!

2013 год ознаменован двумя знаковыми событиями для ОАО «Атомредметзолото». Во-первых, в августе прошлого года флагман российской уранодобычи – ОАО «Приаргунское горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО») – отметил 45-летний юбилей. Во-вторых, к сентябрю котировки на урановом рынке упали ниже 90 долл. США, или 2,8 тыс. рублей за килограмм урана, до уровня 8-летней давности. Это поставило 30% действующих урановых рудников в мире, включая ОАО «ППГХО», за грань рентабельности.

Ситуация, сложившаяся на рынке природного урана, дает представление о глубине и сложности проблем, которые Урановый холдинг «АРМЗ» решал в отчетном году.

> Несмотря на сложности на урановом рынке, мы будем подходить к вопросам реструктуризации бизнеса, охраны окружающей среды и обеспечения промышленной безопасности социально ответственным образом

Сделано многое. В условиях жесткой экономии расходов производственный план по всем предприятиям выполнен на 100%. Достигнута операционная безубыточность ОАО «Хиагда» в режиме опытно-промышленной установки. ЗАО «Далур» выведено на уровень самофинансирования операционной и инвестиционной деятельности. Определена программа вывода ОАО «ППГХО» на безубыточность в 2016 году. В этой связи увеличены объем производства угля и серной кислоты на входящих в состав объединения разрезе «Уртуйский» и сернокислотном заводе.

Продолжено внедрение инноваций, в том числе разработана уникальная, экономически эффективная система гидрогеологического 3D-моделирования для месторождений урана, отрабатываемых способом скважинного подземного выщелачивания.

Начата диверсификация бизнеса. ЗАО «РУСБУРМАШ» в десятки раз увеличило выручку вне контура Холдинга. ОАО «ВНИПИпромтехнологии» существенно укрепило свои позиции на рынке обращения с РАО, в том числе за рубежом, участвуя в программах ЕврАзЭС и Евросоюза. ЗАО «Первая горнорудная компания» приступило к освоению Павловского месторождения на Новой Земле – одного из крупнейших свинцово-цинковых месторождений мира. Подписаны первые соглашения с инвесторами по развитию новых направлений бизнеса на площадках ОАО «ППГХО» и ОАО «Хиагда».

Еще больше предстоит сделать в 2014 году. Наша ключевая задача – снизить себестоимость производства и добиться роста конкурентоспособности российской уранодобычи. Хочу подчеркнуть, что задачи такой сложности решаются только на основе баланса интересов всех заинтересованных сторон. Несмотря на сложности на урановом рынке, мы будем подходить к вопросам реструктуризации бизнеса, охраны окружающей среды и обеспечения промышленной безопасности социально ответственным образом.

С нашей точки зрения, в Отчете за 2013 год в сбалансированной и обоснованной форме представлены стратегические инициативы ОАО «Атомредметзолото» и его воздействие на социально-экономическое развитие в регионах присутствия и экологию, отражены как проблемы, так и достижения компании.

За каждой страницей Отчета, за каждым примером из практики – энергия и труд тысяч людей, составляющих коллектив Холдинга. Всмотритесь в их лица – это технологи и маркшейдеры из Забайкалья, инженеры и проектировщики из Москвы, геологи, работающие на Новой Земле... Это настоящие профессионалы своего дела, патриоты своей страны. Какие бы трудные задачи перед нами ни стояли, уверен, коллектив АРМЗ их решит.

Генеральный директор
В. Н. Верховцев

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»

1.2. Рынки присутствия

1.3. Создание стоимости и бизнес-модель

1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»

1.1.1. Общие сведения

Основные направления деятельности

Урановый холдинг «АРМЗ» – горнорудный дивизион Госкорпорации «Росатом», один из лидеров мирового уранового рынка. Компания реализует ряд урановых и неурановых проектов, находящихся на разных стадиях развития – от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации. ОАО «Атомредметзолото» обладает уникальными компетенциями в области уранодобычи: в Компании сконцентрирован многолетний опыт разработки месторождений в самых разнообразных геоклиматических условиях.

Регионы присутствия

После реорганизации в 2013 году ОАО «Атомредметзолото» управляет российскими активами уранодобычи. Крупнейшее из добывающих предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» – ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО») – находится в Забайкальском крае. ОАО «Хиагда» зарегистрировано в Республике Бурятия. ЗАО «Далур», первое в России предприятие по добыче урана способом подземного выщелачивания, ведет свою деятельность в Курганской области.

Основные законы и положения, регламентирующие основную деятельность Компании

Общество руководствуется положениями Устава, внутренних документов и в том числе следующих нормативных актов:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 8 августа 2001 года № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
- Федеральный закон от 5 февраля 2007 года № 13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Приказ ФСФР России от 4 октября 2001 года № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Членство в организациях и ассоциациях

ОАО «Атомредметзолото» является членом Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association).

Внешние хартии, принципы и другие инициативы

Деятельность Холдинга соответствует принципам Социальной хартии российского бизнеса.

ОАО «Атомредметзолото» обладает уникальными компетенциями в области уранодобычи: в Компании сконцентрирован многолетний опыт разработки месторождений в самых разнообразных геоклиматических условиях

1.1.2. Историческая справка

Государственный концерн «Атомредметзолото» был образован в 1991 году из бывшего 1-го главного управления Министерства среднего машиностроения СССР и действовал в системе Минатома Российской Федерации. На тот момент Концерн представлял собой производственный комплекс горнодобывающих и перерабатывающих предприятий, расположенных на территории шести независимых государств Содружества (России, Украины, Узбекистана, Казахстана, Таджикистана и Кыргызстана). Государственный концерн «Атомредметзолото» осуществлял разведку, добычу и переработку урановых, золотосодержащих руд, а также руд редких и редкоземельных элементов. Кроме того, в задачи Концерна входило проектирование горнодобывающих предприятий, перерабатывающих и машиностроительных заводов. В 1995 году Государственный концерн «Атомредметзолото» был преобразован в акционерное общество.

В рамках реструктуризации атомной отрасли к середине 2008 года ОАО «Атомредметзолото» были переданы отечественные уранодобывающие предприятия: ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда», ранее принадлежавшие производителю ядерного топлива ОАО «ТВЭЛ». Кроме того, российский экспортер урана и услуг по его обогащению – ОАО «Техснабэкспорт» – передал в собственность ОАО «Атомредметзолото» доли в совместных предприятиях по разведке и добыче урана за рубежом. Помимо этого, ОАО «Техснабэкспорт» переоформило на ОАО «Атомредметзолото» лицензии на право пользования недрами резервных урановых месторождений, включая месторождения крупнейшего Эльконского урановорудного района.

После завершения всех организационных мероприятий ОАО «Атомредметзолото» приняло все полномочия по обеспечению внутренних и внешних сырьевых потребностей российской атомной отрасли и стало одной из ведущих мировых уранодобывающих компаний.

В 2008 году для приведения названия Компании в соответствие с целями ее деятельности, определяемыми Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом», руководством ОАО «Атомредметзолото» было принято решение провести ребрендинг и закрепить за Компанией название Урановый холдинг «АРМЗ».

В 2009 году ОАО «Атомредметзолото» приобрело компанию «Эффективная Энергия Н. В.», консолидировав российскую часть долей в СП по добыче природного урана в Казахстане. Также ОАО «Атомредметзолото», реализовав сделку по обмену активами, стало владельцем 19,95% акций канадской уранодобывающей компании Uranium One Inc. Представители Уранового холдинга «АРМЗ» вошли в состав совета директоров Uranium One Inc. и заняли руководящие должности в менеджменте компании.

В 2010 году ОАО «Атомредметзолото» консолидировало контрольный пакет акций Uranium One Inc.

В 2011 году ОАО «Атомредметзолото» приобрело 100% акций австралийской публичной компании Mantra Resources Limited, развивающей проект Mkuju River в Танзании.

В 2012 году Урановый холдинг «АРМЗ» стал владельцем 99,5% акций ЗАО «Первая горнорудная компания».

В 2013 году Урановый холдинг «АРМЗ», учитывая ситуацию на мировом рынке природного урана, осуществил сделку по консолидации 100% акций компании Uranium One Inc. В соответствии с условиями соглашения были приобретены все обыкновенные акции Uranium One Inc., которые в тот момент не принадлежали ОАО «Атомредметзолото» и аффилированным лицам.

В соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» управление зарубежными активами передано Uranium One Holding N.V. С декабря 2013 года под управлением ОАО «Атомредметзолото» сосредоточены российские активы уранодобычи.

Алексей Григорьев, токарь-расточник инструментального участка механосборочного цеха Ремонтно-механического завода, ОАО «ППГХО»

1.1.3. Структура Холдинга

Рис. 1. Схема ДЗО ОАО «Атомредметзолото» по состоянию на 31 декабря 2013 года

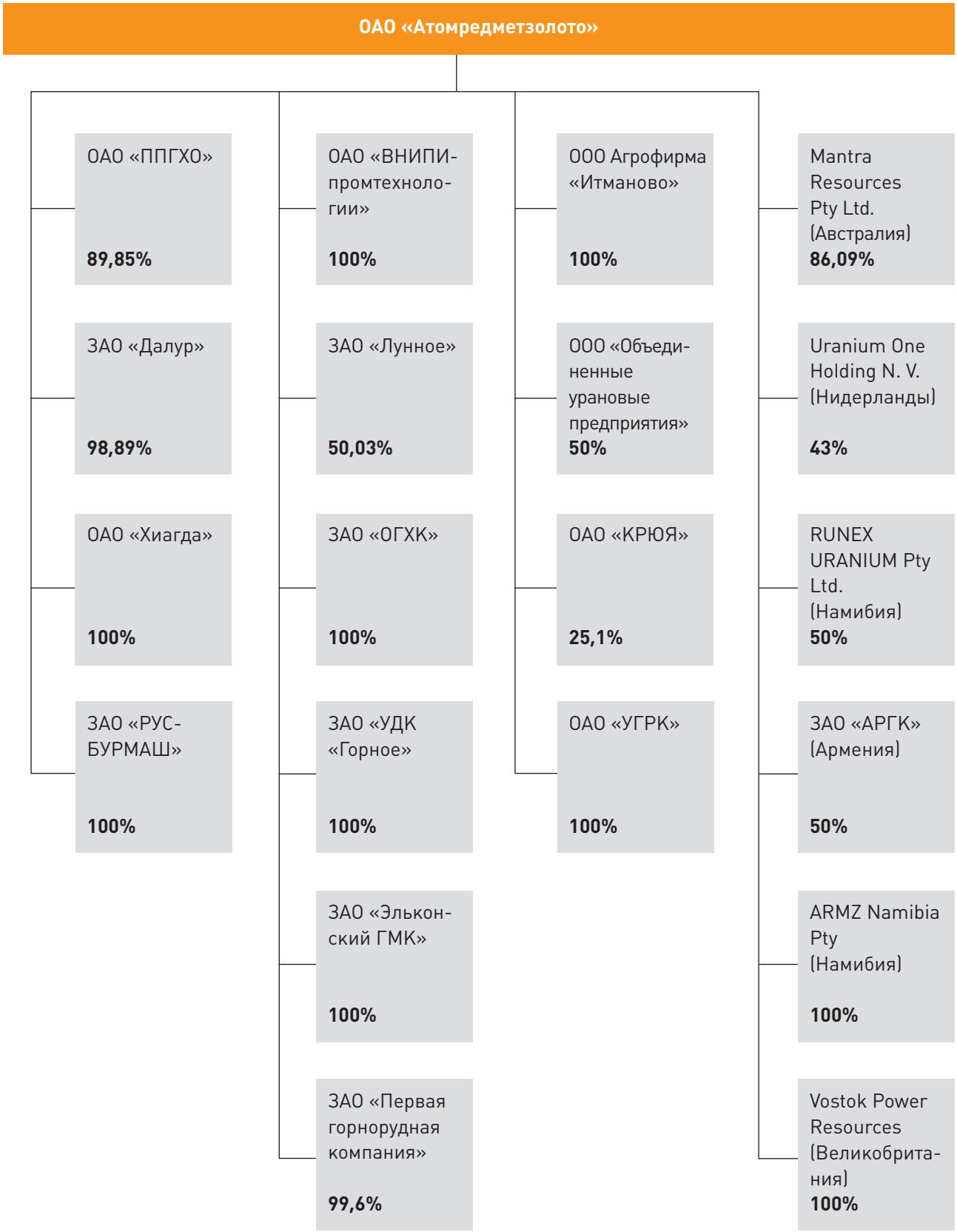
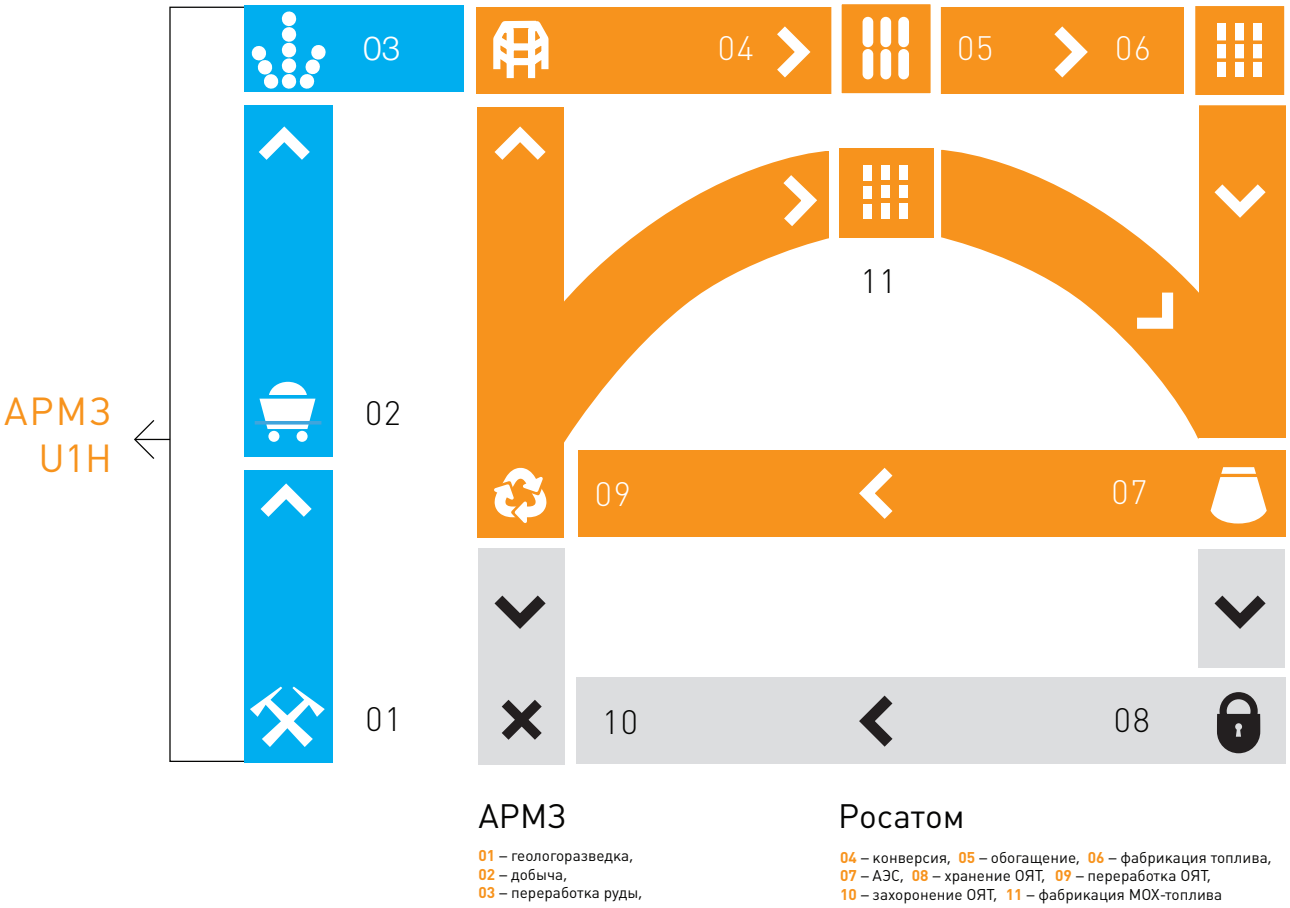


Рис. 2. Место ОАО «Атомредметзолото» в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»



1.1.4. Место Общества в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»

Урановый холдинг «АРМЗ» объединяет российские активы в сфере добычи урана. Вместе с зарубежными активами, находящимися под управлением Uranium One Holding N.V., он входит в горнорудный дивизион Госкорпорации «Росатом» и обеспечивает гарантированные поставки природного урана.

1.2. Рынки присутствия

Основным рынком для Уранового холдинга «АРМЗ» является рынок природного урана. По итогам 2013 года Госкорпорация «Росатом», которой принадлежат ОАО «Атомредметзолото» и Uranium One Holding N.V., занимает второе место среди крупнейших компаний мира по объему контролируемой минерально-сырьевой базы и третье место по объему добычи урана.

Позиции Госкорпорации «Росатом» на рынке урана обеспечены гарантированным спросом на продукцию со стороны компаний мировой атомной энергетики, географически диверсифицированной производственной и сырьевой базой с наличием запасов с эффективной себестоимостью добычи и реализованными мероприятиями по устойчивому развитию действующих предприятий и перспективных проектов.

Вклад в развитие бизнеса ОАО «Атомредметзолото» вносят также смежные и сопутствующие виды деятельности (добыча угля, производство тепловой и электрической энергии, серной кислоты, горного оборудования на ОАО «ППГХО», оказание буровых, проектно-изыскательских и инжиниринговых услуг и проч.). Потребителями указанных продуктов и услуг являются производственные предприятия ОАО «Атомредметзолото», другие организации в контуре Госкорпорации «Росатом», а также организации и предприятия в России и за рубежом.

См. подробнее разделы 2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы и 3.3. Управление производственным капиталом.

Рис. 3. **Цепочка создания стоимости Уранового холдинга «АРМЗ»**

1.3. Создание стоимости и бизнес-модель

1.3.1. Создание стоимости

Цепочка создания стоимости Уранового холдинга «АРМЗ» базируется на модели производственного цикла, включающего в себя комплекс взаимосвязанных процессов.

Урановый холдинг «АРМЗ» интегрирует в своем контуре полный спектр компетенций, обеспечивающий реализацию всех стадий создания стоимости – от геологоразведки и проведения опытных и проектных работ до рекультивации и вывода производственных объектов из эксплуатации. Имеющиеся компетенции задействованы в оценке и реализации проектов диверсификации бизнеса.

Урановый холдинг «АРМЗ» интегрирует в своем контуре полный спектр компетенций, обеспечивающий реализацию всех стадий создания стоимости – от геологоразведки и проведения опытных и проектных работ до рекультивации и вывода производственных объектов из эксплуатации

1.3.2. Бизнес-модель

Бизнес-модель – это система, обеспечивающая создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленная на достижение стратегических целей.

В основе бизнес-модели Холдинга лежат миссия и долгосрочная стратегия.

Бизнес-модель включает в себя:

- доступные капиталы (см. подробнее главу **3. Эффективность управления капиталами**);
- систему управления, направленную на максимально эффективное использование доступных капиталов (см. подробнее раздел **2.2. Система управления**);
- деятельность по созданию стоимости, в основе которой лежит преобразование (трансформация) доступных капиталов – основная деятельность Холдинга;
- результаты деятельности по созданию стоимости – основная продукция Холдинга.

Особое внимание в бизнес-модели Холдинга уделено внешней среде, так как:

- часть доступных капиталов Холдинг получает из внешней среды, и, кроме этого, значительная часть результатов также имеет отношение к ней (к примеру, социальный и природный капитал);
- внешняя среда является источником основных рисков и возможностей для Холдинга (см. подробнее раздел **2.2.3. Управление рисками** и **2.1.1. Миссия и ценности Общества**).

В бизнес-модели Холдинга осуществляется преобразование шести капиталов, изменения которых описаны в соответствующих главах Отчета:

- финансового капитала (см. подробнее раздел **3.2. Управление финансовым капиталом**);
- производственного капитала (см. подробнее раздел **3.3. Управление производственным капиталом**);
- человеческого капитала (см. подробнее раздел **3.4. Управление человеческим капиталом**);
- интеллектуального капитала (см. подробнее раздел **3.5. Управление интеллектуальным капиталом**);
- социального капитала (см. подробнее раздел **3.6. Управление социальным капиталом**);
- природного капитала (см. подробнее раздел **3.7. Управление природным капиталом**).

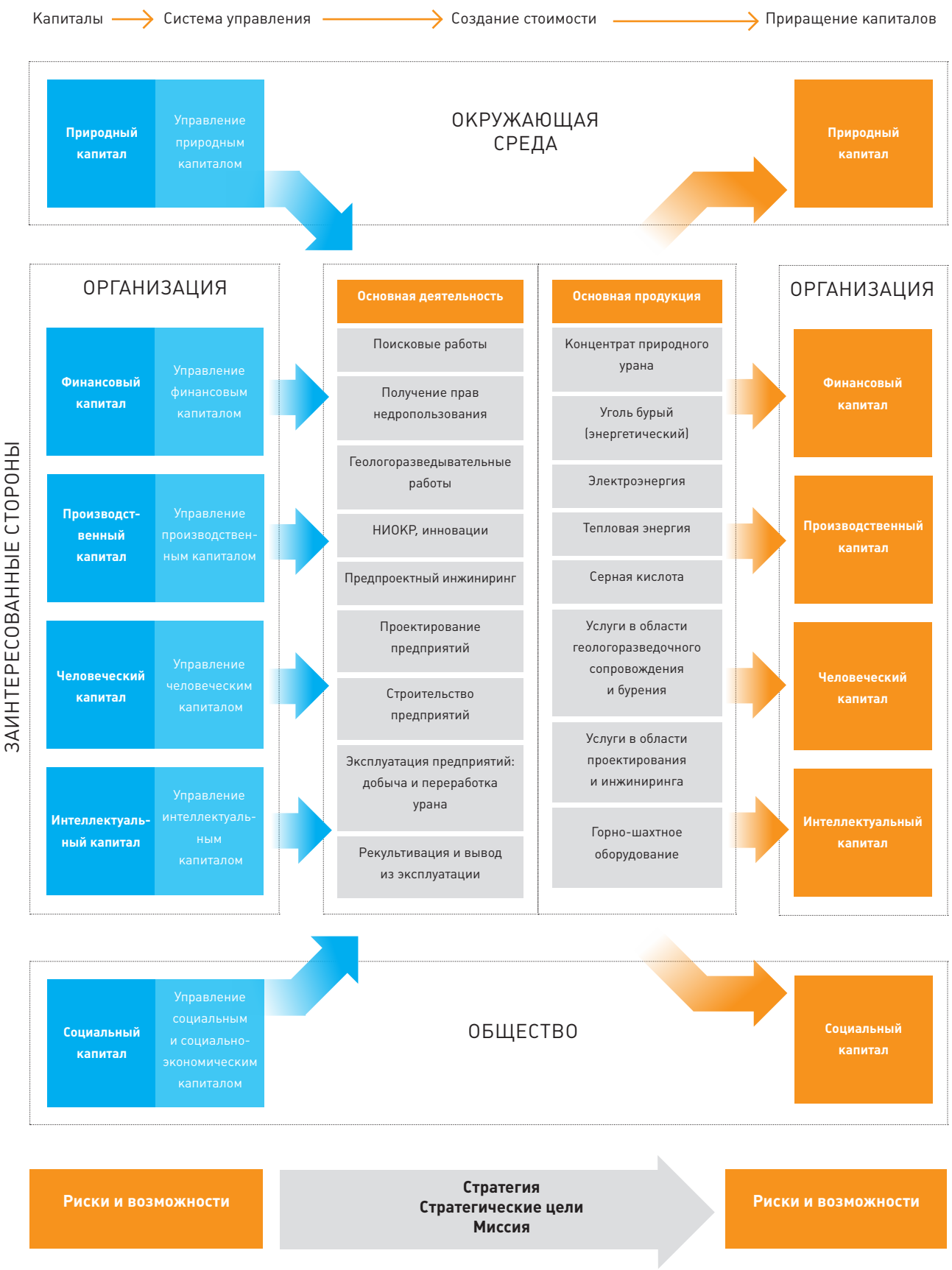
Эффективное управление указанными капиталами осуществляется за счет системы управления (см. подробнее раздел **2.2. Система управления**).

Устойчивость бизнес-модели ОАО «Атомредметзолото» обеспечивается следующими факторами:

- интеграция в цепочку создания стоимости Госкорпорации «Росатом» (крупнейшей вертикально-интегрированной компании мировой атомной отрасли);
- использование накопленного опыта и технологий, соответствующих передовому мировому и российскому уровням, на всех стадиях создания стоимости;
- эффективная реализация корпоративных проектов (повышение эффективности, ПСР и др.);
- реализация комплексного и системного подхода к управлению рисками.

Николай Попонин (в центре), генеральный директор, контролирует выполнение технологического регламента по переработке продуктивных растворов, ЗАО «Далур»

Рис. 4. **Бизнес-модель ОАО «Атомредметзолото»**



СТРАТЕГИЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

2.1. Стратегия деятельности

2.2. Система управления

2.3. Стратегически значимые активы

2.1. Стратегия деятельности

2.1.1. Миссия и ценности Общества

Миссия Уранового холдинга «АРМЗ» – обеспечивать сырьевыми ресурсами развитие высоких технологий.

Стратегическая цель – максимизировать ценность бизнеса для акционера, обеспечивая:

- высокий уровень эффективности уранового производства;
- увеличение масштабов и диверсификацию бизнеса путем развития новых горно-металлургических направлений.

Являясь единственной российской горнорудной компанией, находящейся под полным контролем государства, ОАО «Атомредметзолото» стремится максимально реализовать уникальные возможности развития проектов на принципах государственно-частного партнерства. Преимуществами Компании являются квалифицированная команда, имеющая многолетний опыт работы в горнодобывающей отрасли в разнообразных природно-климатических условиях, наличие полного спектра компетенций и ресурсов для управления полным циклом освоения и эксплуатации месторождений и переработки сырья, в том числе в области обращения с радиоактивными отходами.

См. подробнее раздел **1.3. Создание стоимости и бизнес-модель**.

Ключевые ценности Общества

Деятельность Уранового холдинга «АРМЗ» строится на основе корпоративных ценностей.

Табл. 2. Корпоративные ценности и принципы поведения Уранового холдинга «АРМЗ»

Корпоративные ценности	Принципы поведения
Безопасность	■ Обеспечение уровня промышленной безопасности и охраны труда, гарантирующего сохранение здоровья работников, здоровья и безопасности жителей территорий присутствия; ■ поддержание баланса местных экосистем, соблюдение технологических нормативов процесса добычи и переработки природного урана, включая нормативы по ядерной и радиационной безопасности; ■ соответствие экологическим нормативам и повышение экологической безопасности производств.
Забота о клиентах	■ Гарантированное обеспечение потребностей российских и зарубежных потребителей продукцией, соответствующей российским и мировым стандартам качества в рамках долгосрочных договорных взаимоотношений и на рыночных условиях.

Предпринимательская инициатива	■ Максимальное использование возможностей на рынках присутствия в целях:
	  ■ реализации потенциала Уранового холдинга «АРМЗ»;
	  ■ обеспечения устойчивого развития бизнеса, включая использование передовых российских и мировых разработок в геологоразведке, производстве и корпоративном управлении;
	  ■ поиска новых перспектив по развитию бизнеса в урановом секторе.
	■ Реализация проектов по диверсификации бизнеса, обеспечивающих рост его масштабов и устойчивости.

2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы

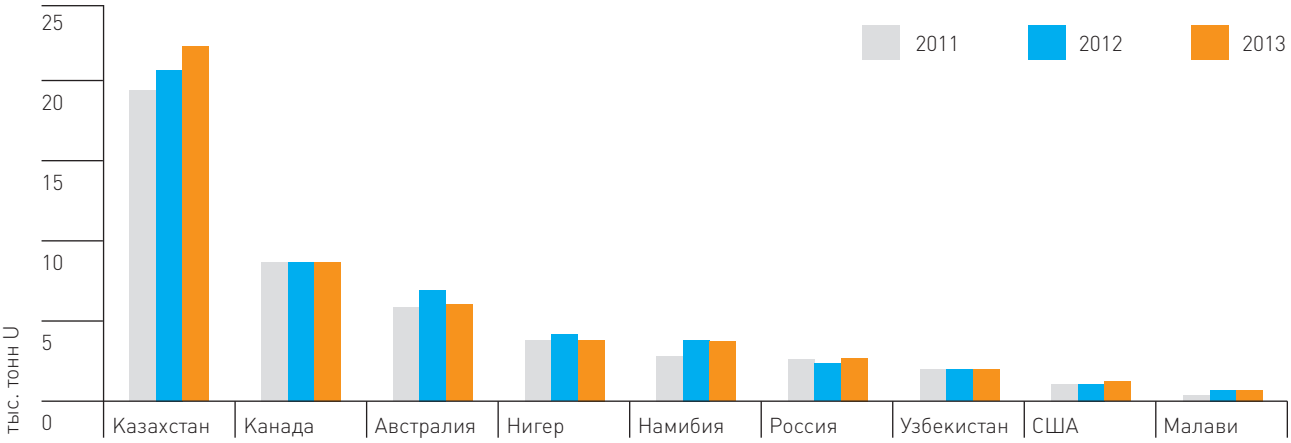
Обзор мирового рынка природного урана

В 2013 году добыча природного урана в мире составила 59,1 тыс. тонн, что на 3% выше уровня 2012 года.

Девять крупнейших стран – производителей природного урана (с объемом производства более 1 тыс. тонн урана в год) – в 2013 году обеспечили 93% производства. Лидерство по-прежнему удерживает Казахстан, доля которого в мировом производстве составила 38%. В Канаде, занимающей 2-е место (доля – 15%), объем производства урана незначительно вырос; в Австралии, находящейся на 3-м месте (доля – 11%), – сократился.

Наиболее существенное увеличение объемов производства урана (более чем на 15%) было зафиксировано в США (как за счет роста добычи на действующих предприятиях, так и в результате запуска двух новых предприятий).

Рис. 5. Добыча урана по странам мира в 2011–2013 годах, тыс. тонн



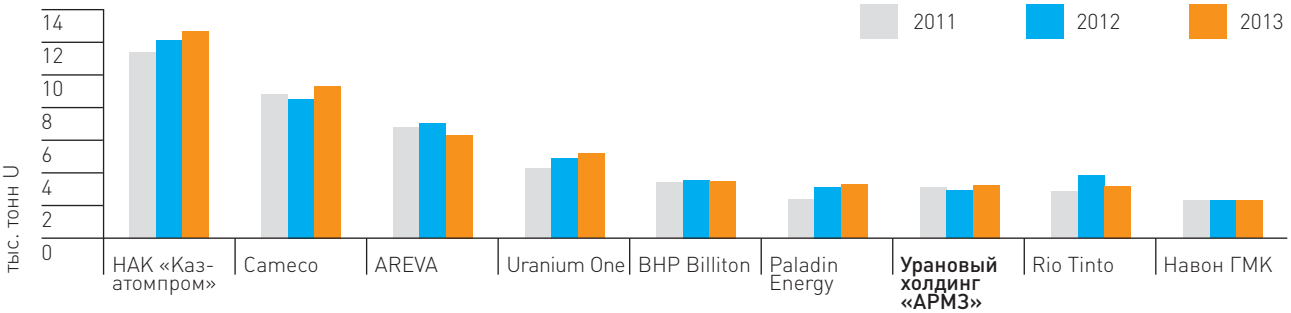
Источники: оценка ОАО «Атомредметзолото» по данным пресс-релизов и отчетов компаний, Агентства энергетической информации США (U.S. EIA).

Совокупная доля девяти крупнейших уранодобывающих компаний (с объемом производства более 2 тыс. тонн) составила около 82% мирового производства.

Крупнейшей уранодобывающей компанией в мире остается Национальная атомная компания «Казатомпром» (АО «НАК «Казатомпром») с объемом производства 12,6 тыс. тонн урана. Второе место заняла компания Cameco (произвела около 9,1 тыс. тонн). Госкорпорация «Росатом», контролирующая ОАО «Атомредметзолото» и Uranium One Inc. (на рис. 6 показаны раздельно), произвела более 8,2 тыс. тонн урана (3-е место).

Наибольший прирост добычи урана в 2013 году продемонстрировали Uranium One (более чем на 8%), Cameco (почти на 8%), АО «НАК «Казатомпром» (на 6%). Наиболее значительное сокращение производственных показателей отмечено у Rio Tinto (на 18%) и у AREVA (на 4%).

Рис. 6. Добыча урана крупнейшими компаниями, тыс. тонн



Источники: по данным пресс-релизов и отчетов компаний. Данные по «Навои ГМК» – оценка ОАО «Атомредметзолото». Объем добычи учтен пропорционально доле владения.

В 2013 году был введен в эксплуатацию ряд новых предприятий по добыче урана:

- в мае 2013 года канадская компания Cameco начала добычу урана методом скважинного подземного выщелачивания (далее – СПВ) на предприятии «Норт-Бьютт» (штат Вайоминг, США). При выходе на полную мощность добыча урана составит 269 тонн в год;
- в августе 2013 года американская компания Ur-Energy Inc. ввела в эксплуатацию предприятие «Лост-Крик» (штат Вайоминг, США). Добыча урана будет вестись методом СПВ и при выходе на полную мощность составит 385 тонн в год.

Геологоразведочные компании продолжали активное изучение проектов, которые могут быть востребованы рынком в перспективе. Активные работы ведутся в Канаде, США, а также в странах Африки, Южной Америки и на территории Австралии. В число перспективных регионов может вернуться Гренландия, где в октябре 2013 года был отменен запрет на добычу радиоактивных материалов.

Слияния и поглощения в урановой отрасли

Общий объем сделок M&A в отрасли в 2013 году составил 1,5 млрд долл., что соответствует уровню 2011 года и в три с лишним раза ниже показателей 2012 года (когда объем сделок превысил 5 млрд долл.). Спад активности обусловлен ухудшением конъюнктуры на рынке урана.

Единственной крупной сделкой в 2013 году была консолидация 100% акций компании Uranium One Inc., реализованная Госкорпорацией «Росатом» (около 1,3 млрд долл.). Другие крупные игроки рынка (в том числе китайские компании, на счету которых ряд крупных приобретений в предыдущие годы) не проявляли активности в сфере M&A. Большая часть сделок была осуществлена юниорными компаниями с целью консолидации перспективных активов и привлечения финансирования.

Событие за границами отчетного периода

В течение 2013 года австралийская Paladin Energy Ltd. вела переговоры о вхождении стратегического инвестора в капитал предприятия «Лангер Хейнрих» в Намибии. В январе 2014 года Paladin Energy сообщила о продаже доли в 25% в предприятии компании China Uranium Corporation Ltd. (контролируется китайской CNNC) за 190 млн долл.

Развитие действующих и перспективных проектов

В связи с сохранившейся в 2013 году неопределенностью в перспективах атомной энергетики и падением цен на рынке урана крупные добывающие компании в 2013 – начале 2014 года пересмотрели планы по дальнейшему развитию действующих и перспективных проектов:

- в августе 2013 года Навоийский ГМК приостановил строительство трех новых добывающих предприятий в Узбекистане («Мейлисай», «Аульбек» и «Северный Майзак») в связи с их нерентабельностью. Строительство предприятия «Аульбек» было продолжено в октябре, о сроках возобновления работ на двух других предприятиях не сообщается;
- в сентябре 2013 года компания Cameco Corp. перенесла ввод рудника «Сигар Лейк» в Канаде на полгода в связи с необходимостью выполнения дополнительного объема работ и неготовностью перерабатывающей фабрики «МакКлин Лейк». В марте 2014 года на «Сигар Лейк» начата добыча руды. В 2014 году планируется произвести от 700 до 1000 тонн урана, а выход на производственную мощность (6924 тонны в год) запланирован к 2019 году. Одновременно с этим компания объявила, что приостанавливает развитие двух проектов в США («Гэс-Хиллс» и «Рэйнолдс-Рэнч»);
- осенью 2013 года АО «НАК «Казатомпром» заявило о пересмотре планов по добыче урана в Казахстане в сторону понижения. Компания не уточнила, началось ли производство на предприятии «Центральный Моинкум» (ранее она планировала добыть первые 50 тонн урана до конца 2013 года). По оценкам руководства компании, в 2014 году добыча урана ожидается на уровне предыдущего года;
- в ноябре 2013 года было принято решение о консервации предприятия «Ханимун» в Австралии, оператором которого является Uranium One Inc., в связи с затрудненным выходом на проектную мощность и высоким уровнем расходов на его эксплуатацию;
- в декабре 2013 – январе 2014 года финская компания Talvivaara Mining Company, планировавшая до конца 2014 года начать попутную добычу урана на руднике «Соткамо» в Финляндии (совместно с компанией Cameco Corp.), сообщила о существенном ухудшении финансового положения из-за падения цен на основную продукцию (никель) и сокращении около 50% сотрудников. Продолжение работ по проекту отложено;
- в феврале 2014 года австралийская компания Paladin Energy приняла решение о временной консервации рудника «Кайелекера» в Малави. Причины консервации – низкий уровень цен на уран и дефицит средств для финансирования дальнейшей оптимизации рудника и покрытия убытка от его деятельности;

- в апреле 2014 года General Atomics начала производство урана на предприятии «Фор-Майл» в Австралии (оператор – Quasar Resources). Уран будет добываться методом СПВ с переработкой на мощностях другого предприятия компании – «Биверли». Полная мощность «Фор-Майл» составит 769 тонн урана в год;
- Uranerz Energy начала эксплуатацию предприятия «Николс-Рэнч» (штат Вайоминг, США). В первые годы работы производство составит порядка 230–310 тонн урана, полная мощность предприятия – 700 тонн в год;

Ожидается, что в 2014 году рост добычи урана в Канаде, США и других странах компенсирует ее прогнозируемое падение в Австралии и Малави

- Peninsula Energy планирует начать добычу в рамках проекта «Лэнс» (штат Вайоминг, США) во втором полугодии 2014 года. При выходе на проектную мощность объем производства составит до 577 тонн урана в год;
- в рамках проекта «Хусаб» (месторождение Россинг-Саус) в Намибии, принадлежащего китайской CGNPC, в 2013 году начаты строительство инфраструктуры и набор персонала, размещены заказы на основное оборудование. В первом квартале 2014 года велась подготовка к началу горных работ. Получение первой партии готовой продукции намечено на четвертый квартал 2015 года, а выход рудника на проектную мощность (5770 тонн урана в год) ожидается с 2018 года.

Прогноз на 2014 год

Ожидается, что в 2014 году рост добычи урана в Канаде, США и других странах компенсирует ее прогнозируемое падение в Австралии и Малави.

2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика

В соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» о реструктуризации Холдинга управление маркетингом и сбытом природного урана российского производства осуществляет ОАО «Атомредметзолото», а природного урана зарубежного производства – Uranium One Holding N. V. (U1H). В целях эффективной организации продаж и сохранения существующей инфраструктуры сбыта в полном соответствии с интересами клиентов ОАО «Атомредметзолото» и U1H создано совместное предприятие ООО «Объединенные урановые предприятия», которое с 2014 года стало «одним окном» для потребителей.

В 2013 году все контрактные обязательства по поставкам продукции заказчикам были исполнены в полном объеме. ОАО «Атомредметзолото» также заключен ряд новых среднесрочных контрактов как с текущими, так и с новыми контрагентами.

Управление качеством

В 2013 году начаты работы по сертификации на соответствие международным стандартам ISO 9001:2008 системы менеджмента качества и ISO 14001:2004 системы экологического менеджмента в ОАО «Атомредметзолото» и его дочерних обществах (ОАО «ППГХО» и ОАО «Хиагда»).

Проведен внешний аудит системы менеджмента качества и охраны окружающей среды ЗАО «Далур» шведской компанией Vattenfall Nuclear Fuel AB. Также в 2013 году был организован и успешно проведен наблюдательный аудит ОАО «ППГХО» финской компанией Fortum, отмечены значительные улучшения по сравнению с последним аудитом, проводившимся пять лет назад.

Соблюдение требований по маркировке продукции осуществляется Холдингом в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 1995 года № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии». Предприятия ОАО «Атомредметзолото» имеют лицензии Ростехнадзора на безопасное обращение с ядерными материалами.

В 2013 году комиссией Госкорпорации «Росатом» проведена проверка соблюдения требований учета и контроля ядерных материалов в ОАО «ППГХО». Получено положительное заключение комиссии.

2.1.4. Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества

Реализация стратегической цели осуществляется с учетом государственных задач и корпоративных целей Госкорпорации «Росатом». В 2013 году акционером было принято решение о реструктуризации Уранового холдинга «АРМЗ» путем разделения российских и зарубежных активов. Управление международными проектами осуществляет Uranium One Holding N. V. ОАО «Атомредметзолото» фокусируется на повышении эффективности добычи природного урана на российских месторождениях для первоочередного обеспечения потребностей отрасли.

Стратегия Холдинга исходит из реалистичной оценки преимуществ и ограничений развития отечественной уранодобычи, которые определяются качеством минерально-сырьевой базы, наличием компетенций управления полным жизненным циклом месторождений и возможностью привлечения финансовых ресурсов для развития.

Производство урана в Российской Федерации имеет стратегическое значение и обеспечивает около половины потребностей Госкорпорации «Росатом» в природном сырье. При этом предприятия, добывающие уран методом скважинного подземного выщелачивания (ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда»), после выхода на полную проектную мощность конкурентоспособны на мировой арене вне зависимости от колебаний экономической конъюнктуры. Напротив, крупнейшее уранодобывающее предприятие страны – ОАО «ППГХО» – входит в группу компаний с высокой себестоимостью добычи, которые ведут добычу горным способом на месторождениях с низким содержанием урана и крайне чувствительны к рыночным рискам.

Падение мировых цен на уран в 2013 году привело к тому, что две трети российской уранодобычи оказались «вне рынка». В краткосрочной перспективе основные усилия ОАО «Атомредметзолото» будут направлены на управление затратами и производственными мощностями с тем, чтобы минимизировать убытки. Будет реализована программа роста операционной эффективности, финансового оздоровления и реструктуризации ОАО «ППГХО». Инвестиционные приоритеты будут скорректированы таким образом, чтобы обеспечить высокие темпы роста добычи методом подземного выщелачивания.

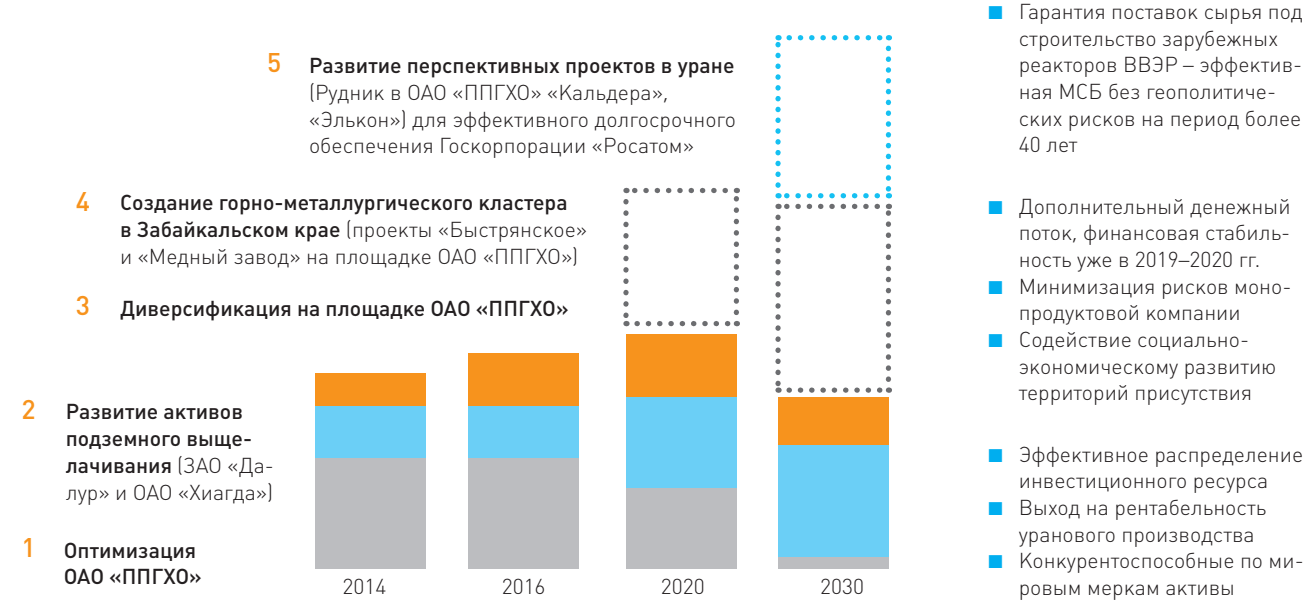
Ключевая задача на среднесрочную перспективу – обеспечить в 2016 году безубыточную деятельность всех уранодобывающих компаний и прибыльность Холдинга в целом.

Долгосрочная финансовая стабильность будет обеспечена путем диверсификации бизнеса и роста выручки от неурановых проектов. В 2013 году разработана концепция формирования новых горно-металлургических и смежных направлений с привлечением внешних инвесторов исходя из принципов промышленного партнерства. Реализация концепции предполагается в два этапа:

- I этап (2014–2016 гг.) – умеренная диверсификация – развитие проектов по повышению эффективности и глубины переработки собственной минерально-сырьевой базы и техногенных месторождений на базе существующих компетенций и инфраструктуры;
- II этап (2016–2020 гг.) – масштабное развитие новых направлений бизнеса – развитие крупных проектов в составе горно-металлургического кластера в Забайкальском крае, а также высокорентабельных проектов за пределами действующих уранодобывающих площадок.

Ядром концепции является создание промышленного парка на площадке ОАО «ППГХО», обладающей высоким производственно-техническим и кадровым потенциалом. Успешная реализация проектов в партнерстве с внешними инвесторами позволит диверсифицировать экономику предприятия и обеспечить масштабное создание новых рабочих мест в регионе.

Рис. 7. Дорожная карта стратегических проектов



2.2. Система управления

2.2.1. Корпоративное управление

2.2.1.1. Подход к корпоративному управлению

Приоритетными задачами корпоративного управления ОАО «Атомредметзолото» являются:

- соблюдение международных и российских стандартов корпоративного управления;
- повышение эффективности работы органов управления;
- рост степени открытости для инвестиционного и отраслевого сообществ, деловых партнеров, сотрудников и других заинтересованных сторон.

В своей деятельности Компания строго соблюдает требования законодательства. Совершенствование системы корпоративного управления проводится с учетом лучших российских и мировых практик, а также принципов корпоративного управления ОЭСР.

В сети Интернет (http://www.disclosure.ru/issuer/7706016076/) размещены Устав и внутренние документы Компании, регулирующие деятельность органов управления и контроля, а также регулярно осуществляется раскрытие существенной информации и событий, происходящих в деятельности Уранового холдинга «АРМЗ».

2.2.1.2. Уставный капитал и акционеры Уранового холдинга «АРМЗ»

По состоянию на 31 декабря 2013 года:

- уставный капитал ОАО «Атомредметзолото» составил 23 507 954 710 руб.;
- компанией размещены обыкновенные именные акции в количестве 23 507 954 710 штук номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая (регистрационные номера выпуска 1-01-03912-A, 1-01-03912-A-005D);
- общее количество зарегистрированных в реестре акционеров лиц составило три (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергопром», ОАО «ТВЭЛ»).

Рис. 8. Структура акционеров по состоянию на 31 декабря 2013 года

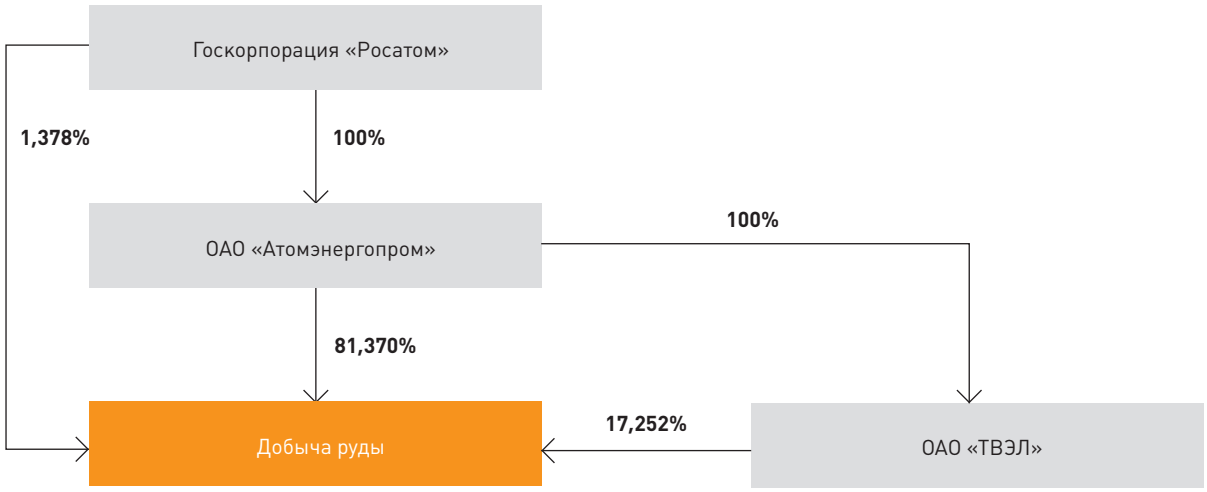


Табл. 3. Динамика состава акционеров за 2013 год, %

№ п/п	Наименование акционера	Доля в уставном капитале ОАО «Атомредметзолото» на 31.12.2011	на 31.12.2012	на 31.12.2013
1	ОАО «Атомэнергопром»	79,489	80,475	81,370
2	ОАО «ТВЭЛ»	18,994	18,081	17,252
3	Госкорпорация «Росатом»	1,517	1,444	1,378

Изменения, произошедшие в 2013 году в структуре акционерного капитала

Для финансирования инвестиционной программы в 2013 году Компанией была проведена дополнительная эмиссия акций по закрытой подписке, в результате которой было размещено 1 077 586 207 обыкновенных акций в пользу ОАО «Атомэнергопром». Общая сумма финансирования, полученная по результатам дополнительной эмиссии в 2013 году, составила 5,0 млрд рублей.

2.2.1.3. Система управления

Система корпоративного управления как фундаментальный элемент, на котором базируется деятельность Холдинга, формируется на нескольких уровнях.

Изменения, произошедшие в 2013 году в контуре управления Компанией:

- в октябре 2013 года осуществлена сделка по отчуждению части принадлежащей ОАО «Атомредметзолото» доли в размере 50% уставного капитала ООО «Объединенные урановые предприятия»;
- в октябре 2013 года закрыта сделка по консолидации Uranium One Holding N. V. 100% акций канадской уранодобывающей компании Uranium One Inc., осуществлен делистинг акций Uranium One Inc. с фондовых бирж Торонто и Йоханнесбурга;
- в декабре 2013 года закрыта сделка по отчуждению контрольного пакета (57%) принадлежащих ОАО «Атомредметзолото» акций компании Uranium One Holding N. V.

Рис. 9. Структура органов корпоративного управления и контроля Уранового холдинга «АРМЗ»

2.2.1.4. Органы управления и контроля

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «Атомредметзолото» является общее собрание акционеров.

В 2013 году состоялось три общих собрания акционеров, на которых были приняты решения по вопросам управления Обществом, включая:

- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- формирование органов управления и контроля Общества;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год и распределения прибыли;
- назначение исполнительного органа Общества – генерального директора.

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, играет ключевую роль в стратегическом управлении. Совет директоров состоит из пяти человек, не являющихся сотрудниками Компании. Все члены совета директоров имеют большой опыт работы в атомной отрасли.

В 2013 году в состав совета директоров Компании входили:

- Живов Вадим Львович – председатель совета директоров;
- Комаров Кирилл Борисович;
- Корогодин Владислав Игоревич;
- Ляхова Екатерина Викторовна;
- Оленин Юрий Александрович.

Живов Вадим Львович

Член совета директоров с 07.09.2007, председатель с 04.05.2011.
1963 года рождения, место рождения – Москва, окончил Московский энергетический институт.

03.2006 – 08.2007	советник генерального директора, первый заместитель генерального директора по управлению сырьевыми ресурсами, первый заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора – руководитель Дирекции по сырьевому обеспечению ОАО «Техснабэкспорт»
06.2007 – 05.2011	первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «Атомредметзолото»
04.2011 – н. в.	советник генерального директора, член Правления, заместитель заместителя генерального директора-директора Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»
10.2012 – н. в.	член совета директоров ОАО «Техснабэкспорт»
12.2010 – н. в.	президент Uranium One Inc.
05.2013 – н. в.	президент Uranium One Holding N. V.

Комаров Кирилл Борисович

Член совета директоров с 30.06.2011.
1973 года рождения, место рождения – Санкт-Петербург, окончил Уральскую Государственную юридическую академию.

04.2007 – 12.2007	генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»
12.2007 – н. в.	заместитель директора, исполнительный директор, директор ОАО «Атомэнергопром»
03.2010 – н. в.	исполнительный директор Дирекции по ЯЭК, заместитель генерального директора-директор Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»
05.2011 – н. в.	член правления Госкорпорации «Росатом»

Корогодин Владислав Игоревич

Член совета директоров с 07.09.2007.
1969 года рождения, место рождения – Москва, окончил Московский физико-технический институт.

06.2004 – 10.2007	заместитель начальника Управления промышленности ядерных материалов, заместитель начальника Управления атомной энергетики и ядерного топливного цикла Федерального агентства по атомной энергии
10.2007 – 03.2010	директор Департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора ОАО «Атомэнергопром»
03.2010 – н. в.	заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС Госкорпорации «Росатом»

Ляхова Екатерина Викторовна

Член совета директоров с 30.06.2011.

1975 года рождения, место рождения – г. Екатеринбург, окончила Уральскую государственную юридическую академию, Universiteit Antwerpen Management School.

07.2008 – 02.2010	генеральный директор ОАО «Кольцово-Инвест»
02.2010 – 03.2011	вице-президент ОАО «ТВЭЛ»
04.2011 – н. в.	заместитель директора ОАО «Атомэнергопром»
07.2011 – н. в.	заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»

Оленин Юрий Александрович

Член совета директоров с 07.09.2007.

1953 года рождения, место рождения – г. Кировабад, Азербайджанской ССР, окончил Ереванский политехнический институт им. К. Маркса, Пензенский государственный технический университет.

01.2004 – 03.2007	генеральный директор ФГУП «ПО «Старт», г. Заречный Пензенской обл.
03.2007 – н. в.	первый вице-президент, президент ОАО «ТВЭЛ»
02.2012 – н. в.	член правления Госкорпорации «Росатом»

Члены совета директоров акциями ОАО «Атомредметзолото» не владеют.

Председатель совета директоров не является одновременно исполнительным менеджером Компании.

Единоличный исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью в Обществе осуществляет единоличный исполнительный орган – генеральный директор.

Генеральным директором Общества является Верховцев Владимир Николаевич.

Владимир Николаевич Верховцев родился 27 января 1955 года в Узбекской ССР.

В 1977 году окончил Военную академию им. Ф. Э. Дзержинского по специальности «Инженер по радиоэлектронике». В 1999 году окончил Военную академию Генерального штаба Вооруженных сил Российской Федерации. Генерал-полковник, кандидат технических наук, профессор Академии военных наук Российской Федерации.

С 1977 по 2011 год проходил службу в различных должностях в Вооруженных силах СССР и Российской Федерации.

С 2005 по 2011 год командовал 12-м Главным управлением Министерства обороны Российской Федерации, которое отвечает за ядерное обеспечение и состояние ядерной безопасности в Вооруженных силах России.

В июле 2011 года назначен на должность заместителя генерального директора по специальным проектам ОАО «Атомредметзолото».

С 28 мая 2013 года – генеральный директор ОАО «Атомредметзолото».

В. Н. Верховцев не владеет акциями ОАО «Атомредметзолото».

Информация о вознаграждении

В 2013 году исполнительному органу и членам совета директоров Общества выплачено вознаграждение в размере 40,7 млн руб.

Менеджмент

(по состоянию на 31 декабря 2013 года, с уточнением существенной информации за границами отчетного периода)

Верховцев Владимир Николаевич
Генеральный директор

Жилкин Игорь Евгеньевич
Первый заместитель генерального директора – исполнительный директор

Высоцкий Владимир Сергеевич
Заместитель генерального директора по специальным проектам

Либоракина Марина Ивановна
Заместитель генерального директора по стратегии, назначена на должность заместителя генерального директора по стратегии и развитию бизнеса в апреле 2014 года

Токмачев Юрий Анатольевич
Заместитель генерального директора по безопасности

Сорокина Вера Борисовна
Главный бухгалтер

Королев Илья Ильич
Советник генерального директора, назначен на должность заместителя генерального директора по административным вопросам в апреле 2014 года

Аникеев Станислав Михайлович
И. о. директора по персоналу, назначен на должность директора по персоналу в январе 2014 года

Ярошевич Илья Александрович
Директор по правовому сопровождению российских проектов, назначен на должность директора по корпоративно-правовым отношениям в апреле 2014 года

Ревизионная комиссия

Деятельность ревизионной комиссии как органа корпоративного управления способствует повышению эффективности и прозрачности управленческих процессов.

К функциям ревизионной комиссии относится осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, включая:

- проведение проверок финансовой документации, результатов инвентаризаций, соблюдения нормативов, законности заключенных договоров;
- анализ финансового положения Компании, его ликвидности и платежеспособности;
- анализ решений органов управления Компании на предмет их правомочности и соответствия Уставу.

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Атомредметзолото» (протокол от 28 июня 2013 года № 16) ревизионная комиссия избрана в следующем составе:

- Андриенко Виктория Александровна – главный бухгалтер Госкорпорации «Росатом»;
- Атмажитова Марина Владимировна – главный специалист отдела производственного планирования ЯТЦ Департамента координации и развития ЯТЦ Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом»;
- Власова Елена Владимировна – советник отдела внутреннего аудита Госкорпорации «Росатом».

Члены ревизионной комиссии акциями Компании не владеют.

Вознаграждения членам ревизионной комиссии в 2013 году не выплачивались.

Комитеты

Деятельность Инвестиционного комитета

В 2013 году было проведено в общей сложности 13 заседаний Инвестиционного комитета ОАО «Атомредметзолото» (далее – комитет) – ключевого органа принятия решений в области инвестиционной деятельности Холдинга.

Организовано три комитета в форме совместного присутствия для обсуждения вопросов по утверждению попроектных объемов финансирования Уранового Холдинга «АРМЗ» на 2013 год, а также принятию решений по дальнейшей реализации инвестиционных проектов «Оловское» и «Элькон».

Проведено десять заочных голосований по проектам. В общей сложности принято 51 инвестиционное решение.

В июле 2013 года введено в действие новое Положение о комитете, изменился состав членов во главе с председателем комитета Верховцевым В. Н.

См. подробнее раздел **3.2.2. Инвестиционная деятельность**.

Деятельность Комитета по рискам

- Одобрены проекты регламентирующих документов по управлению репутационным риском, процентным риском и Порядок проведения операций внутригруппового финансирования Холдинга;
- валютный риск признан критическим для ОАО «Атомредметзолото»;
- одобрены Стратегия управления валютным риском Холдинга, Программа хеджирования на 2013–2015 гг., рекомендовано заключение сделок хеджирования в соответствии с одобренными документами;
- утверждены текущие лимиты кредитования ДЗО;
- проанализирована и скорректирована программа страхования производственных предприятий с учетом изменения уровня рисков и др.

См. подробнее раздел **2.2.3. Управление рисками**.

2.2.1.5. Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Атомредметзолото» определяется органами управления с учетом необходимых инвестиций в соответствии со стратегией Компании.

В рамках реализации стратегии развития Общества органами управления ОАО «Атомредметзолото» с 2008 по 2013 год осознанно принимались решения о невыплате дивидендов для реинвестирования полученной прибыли на финансирование инвестиционной программы. В связи с этим объявленные и невыплаченные дивиденды отсутствуют.

На момент составления настоящего годового отчета органами управления Компании решение об использовании чистой прибыли за 2013 год не принято.

2.2.1.6. Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Для обеспечения защиты прав и интересов заинтересованных сторон, а также с целью поддержания репутации в инвестиционном и отраслевом сообществах все проводимые Обществом процедуры, связанные с крупными сделками, осуществляются в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В 2013 году Компания не совершала требующих одобрения органами управления в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

2.2.1.7. Сведения о реестродержателе Компании

Ведение реестра акционеров Компании осуществляет регистратор – Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».

Реквизиты регистратора:

ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449.

Место нахождения: Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Телефон/факс: (495) 771-73-36.

2.2.2. Отчет совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

В 2013 году состоялось 18 заседаний совета директоров, на которых были приняты решения по важнейшим вопросам руководства Компанией, в том числе:

- утверждены целевые показатели деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» (КПЭ);
- утвержден Кодекс корпоративного поведения Компании;
- согласовано назначение на должность главного бухгалтера Компании;
- определены размеры выплачиваемых вознаграждений высшему руководству;
- приняты решения об отчуждении Компанией принадлежащих на праве собственности 50% долей в ООО «Объединенные урановые предприятия» и 57% акций компании Uranium One Holding N. V.

2.2.3. Управление рисками

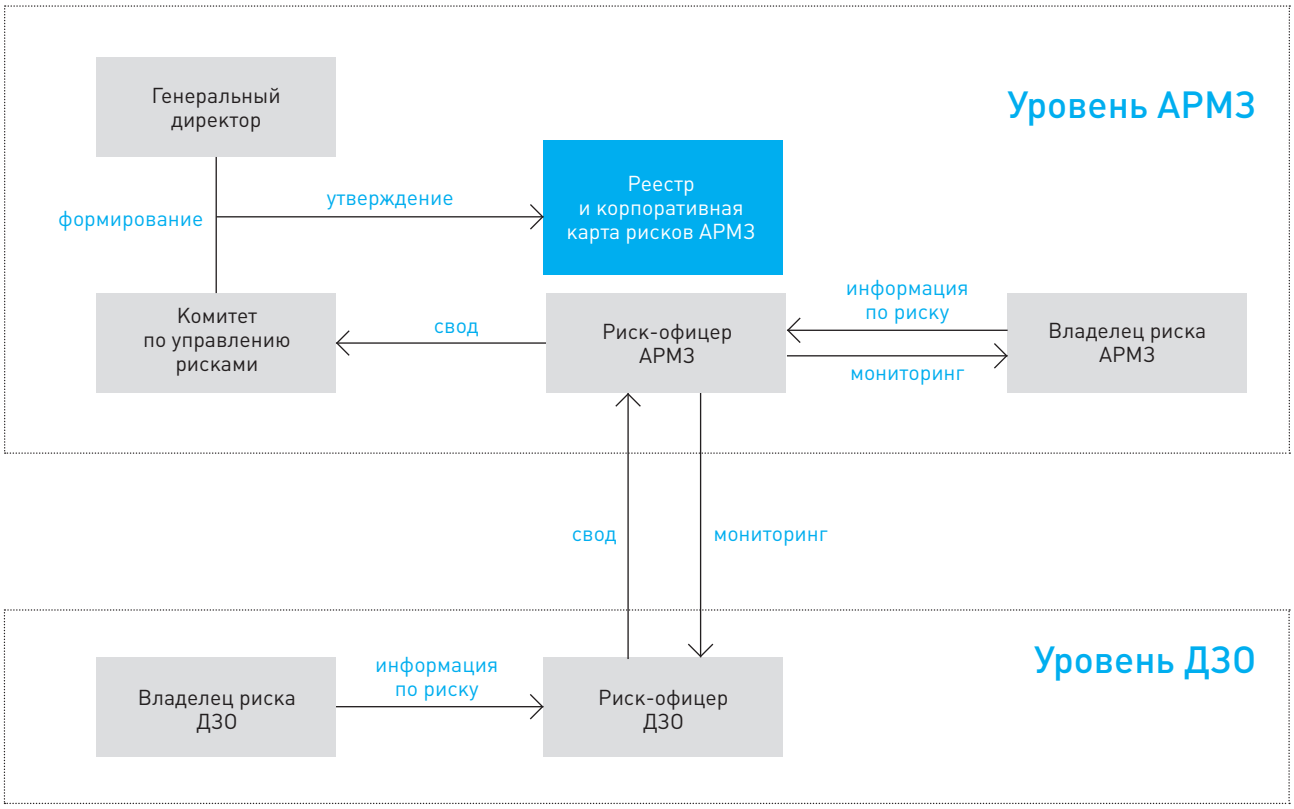
2.2.3.1. Система управления рисками

Ключевыми результатами работ в области управления рисками в ОАО «Атомредметзолото» в 2013 году стали:

- интеграция корпоративной системы управления рисками (далее – КСУР) с ключевыми процессами планирования и принятия управленческих решений (процесс «бюджетирование», «среднесрочное планирование», «стратегическое управление», «управление инвестиционной деятельностью»), введена процедура оценки рисков на этапе планирования;
- разработка методологии и реализация управления отдельными финансовыми рисками (кредитный, процентный, товарный и др.);

- внедрение и регламентация бизнес-процессов по управлению отдельными видами рисков (репутационный риск, комплаенс-риски и др.);
- определение «уровня готовности ОАО «Атомредметзолото» к риску», установление лимитов на критические риски, реализация мероприятий по управлению рисками;
- реализация программы хеджирования рисков.

Рис. 10. Организация процесса управления рисками Уранового холдинга «АРМЗ»



2.2.3.2. Ключевые риски и способы управления ими

Табл. 4. Критические риски ОАО «Атомредметзолото» и методы их минимизации в 2013 году

Типы рисков	Методы минимизации рисков
Операционные риски	
Имущественные риски, риски утраты и нанесения ущерба активам (опасность нанесения вреда имуществу, гибели имущества в результате аварий на производстве, снижение доходов Холдинга в результате перерыва в производстве)	■ Используется система регулярного контроля производственных показателей, обеспечивающая мониторинг деятельности предприятий Холдинга и принятие оперативных решений, учитывающих текущую ситуацию по исполнению производственной программы; ■ проводятся превентивные мероприятия, направленные на предотвращение аварийных и опасных ситуаций на предприятиях Холдинга; ■ осуществляется страхование имущества по его рыночной стоимости, гражданской ответственности компаний перед третьими лицами в ведущих страховых компаниях России в соответствии с утвержденными положениями и страндартами Госкорпорации «Росатом»;

Типы рисков	Методы минимизации рисков
	■ в конце 2013 года в рамках мероприятий по рассмотрению бюджетов предприятий Холдинга и постановки целевых ориентиров были приняты решения об изменении программы страхования в сторону ее сокращения. Руководством Компании решено отказаться от страхования рисков ответственности руководителей (традиционно осуществляемого последние годы в ОАО «Атомредметзолото»), что связано с отделением международного блока и значительным снижением таких рисков в отношении руководителей Уранового холдинга «АРМЗ». Также по итогам проведенной оценки рисков была сокращена программа страхования в части ряда имущественных рисков в связи с существенным снижением их вероятности.
Международный политический и регуляторный риск (для зарубежных активов под управлением Uranium One Holding)	■ ОАО «Атомредметзолото», его дочерние и зависимые общества осуществляют постоянный мониторинг изменений действующего законодательства в сферах недропользования, использования атомной энергии, экологических требований и налогового регулирования, особенностей корпоративного права Российской Федерации и юрисдикций своего присутствия; ■ применяются рекомендации контролирующих и регулирующих органов по вопросам, связанным с основной деятельностью Холдинга на международном и национальном уровнях; ■ процедуры заключения договоров проводятся при строгом согласовании с юридическими службами компаний (а в отдельных случаях привлекаются независимые консультанты).
Репутационный риск	■ В Холдинге внедрен порядок мониторинга репутационного риска, определяющий основные процедуры управления риском; ■ разработан регламент взаимодействия со СМИ; ■ совместно с Госкорпорацией «Росатом» был проведен анализ комплаенс-рисков, введены соответствующие регламентирующие документы.
Социальные риски	
Риски, связанные с персоналом	Холдинг проводит активную политику в области управления персоналом и формирует систему мотивации: ■ осуществляется программа привлечения работников с опытом работы в горнодобывающей отрасли из других регионов, программа привлечения работников высокой квалификации из смежных отраслей; ■ для удержания квалифицированного персонала используется прогрессивная система оплаты труда, льгот и социальных гарантий работников; ■ проводится комплексная программа обучения персонала всех уровней, включая программу кадрового резерва на управленческие позиции; ■ Холдинг активно участвует в развитии инфраструктуры в регионах присутствия.
Риски, связанные с безопасностью и охраной труда	На фоне неослабевающего внимания к состоянию атомной отрасли в 2013 году Холдинг сосредоточился на повышении уровня безопасности и охраны труда на предприятиях и на территориях присутствия. В контексте данного приоритетного направления осуществляется:

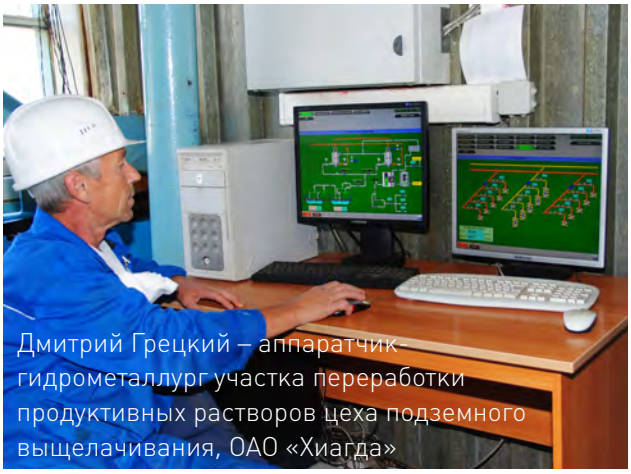
Типы рисков	Методы минимизации рисков
	■ реализация комплекса мер по повышению уровня безопасности работников и жителей территорий присутствия, а также поддержанию баланса местных экосистем; ■ сокращение факторов, влияющих на количество нештатных ситуаций и угрожающих жизни и здоровью сотрудников.
Экологические риски. Риски ядерной и радиационной безопасности	
Технологические риски, включая ядерно-радиационную безопасность	Управление технологическими рисками процесса добычи и переработки природного урана, включая риски ядерно-радиационной безопасности. Обеспечивается реализацией ряда специальных мероприятий, в том числе: ■ осуществление программы модернизации технологического оборудования на предприятиях Холдинга; ■ соблюдение действующих нормативов в производственно-технологическом процессе; ■ реализация контролирующей функции как со стороны подразделений, так и внешних организаций; ■ страхование гражданской ответственности предприятий перед третьими лицами и сотрудниками предприятий.
Риски, связанные с воздействием на окружающую среду	Предприятиями Холдинга, участвующими в различных стадиях производственного процесса природного урана, осуществляется внимательное соблюдение всех нормативов, обусловленных требованиями законодательства по воздействию на окружающую среду. Проводится активная политика по снижению такого воздействия и повышению экологической безопасности производственного цикла.
Финансовые риски	
Валютные риски	Управление валютными рисками традиционно осуществляется через централизацию рисков на головной компании Холдинга, что позволяет операционным предприятиям ОАО «Атомредметзолото» сфокусировать усилия на основных направлениях производственной деятельности. Снижение валютных рисков осуществляется: ■ с помощью управления открытой валютной позицией Холдинга, по результатам чего корректируется структура кредитного портфеля с целью выравнивания валютных активов и пассивов головной компании; ■ с помощью производных финансовых инструментов. Благодаря заключенным в 2013 году сделкам хеджирования на 2013–2015 годы, ОАО «Атомредметзолото» было получено от банков порядка 400 млн рублей, а валютные денежные потоки 2014–2015 годов сбалансированы.
Налоговые риски	Управление налоговыми рисками, возникающими в связи с введением новой нормы Налогового кодекса Российской Федерации в части соблюдения трансфертного ценообразования, обеспечивается реализацией следующих мероприятий: ■ включение крупнейших компаний Холдинга в КГН Госкорпорации «Росатом»; ■ предоставление внутригруппового финансирования, обеспечение в виде поручительств/гарантий осуществляется с учетом соблюдения

Обращение первых лиц
Информация об Обществе
Стратегия и система управления
Эффективность управления капиталами
Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Приложения

Типы рисков	Методы минимизации рисков
	принципа рыночных отношений (применение процентных ставок/вознаграждений, соответствующих ценам по сопоставимым сделкам между независимыми лицами и ситуации в рамках управления процентным риском); ■ контроль за заключением контролируемых сделок на рыночных условиях.
Процентные риски	Обеспечение минимизации данного риска осуществляется следующим образом: ■ внешнее кредитование привлекается под фиксированную процентную ставку (в связи с сильной волатильностью текущей рыночной ситуации плавающие ставки не применяются); ■ внутригрупповое финансирование осуществляется в рамках установленных (на основе бюджета) лимитов финансирования с целью соблюдения показателей годового бюджета.
Риски неплатежеспособности (ликвидности)	В 2013 году риски ликвидности не оказали значительного влияния на деятельность ОАО «Атомредметзолото» в связи с реализацией целенаправленной политики по управлению данным видом риска в течение года, включавшей: ■ установление лимитов на группу компаний ОАО «Атомредметзолото» в нескольких банках; ■ внедрение системы кеш-пулинга с целью эффективного использования остатков на банковских счетах предприятий, входящих в группу; ■ мониторинг на регулярной основе ликвидности компаний группы.
Кредитные риски (опасность неисполнения контрагентами финансовых обязательств)	■ Основными покупателями продукции, производимой на предприятиях Холдинга, являются предприятия Госкорпорации «Росатом», что значительно снижает кредитный риск; ■ при закупке сырья и материалов для предприятий Холдинга кредитные риски минимизируются за счет максимально возможного отказа от авансов по контрактам с контрагентами (авансирование используется в установленной нормативными документами величине только при условии предоставления контрагентом обеспечения возврата аванса); ■ предприятия Холдинга работают с ведущими кредитными учреждениями и страховыми компаниями России, требования к которым определены в нормативных документах ОАО «Атомредметзолото» и Госкорпорации «Росатом».
Товарные риски	Управление и минимизация данного вида рисков происходит за счет: ■ сохранения устойчивой позиции ОАО «Атомредметзолото» на рынке урана, которая определяется потребностями российской и мировой атомной энергетики в уране; ■ осуществления сбалансированной ценовой политики и управления доступными источниками сырья с учетом существующей мировой практики; ■ диверсификации продуктовой линейки и поиска новых продуктов, в связи с чем Холдинг участвует в управлении предприятиями, занимающимися добычей золота и неядерных материалов.

Типы рисков	Методы минимизации рисков
Специфические риски: риски добывающего производства	
Риск допущения ошибок при оценке качества и объемов месторождений	Для получения наиболее полной и качественной информации об имеющихся месторождениях и снижении риска несоответствия данных геологоразведки реальным запасам ОАО «Атомредметзолото» осуществляет: ■ использование самых современных методов учета баланса запасов и подсчета ресурсов, применяемых в передовой международной и российской практике, и новейших методов геологоразведки с применением геолого-математических моделей.

Развитие системы риск-менеджмента Холдинга планируется в направлении практического применения наработанного опыта в области управления рисками. Перед подразделениями по управлению рисками поставлена задача, направленная в первую очередь на выявление рисков и работу с владельцами рисков по реализации мероприятий, минимизирующих риски с учетом тесной взаимосвязи данных бизнес-процессов с процессами планирования и принятия управленческих решений (процессы «бюджетирование», «среднесрочное планирование», «стратегическое управление», «управление инвестиционной деятельностью»).



Дмитрий Грецкий – аппаратчик-гидрометаллург участка переработки продуктивных растворов цеха подземного выщелачивания, ОАО «Хиагда»

2.2.3.3. Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

В дальнейшем риск-мененджмент будет сфокусирован на проактивном выявлении рисков и их оптимизации в таких сферах, как повышение операционной эффективности и реструктуризация уранового бизнеса.

Значительное внимание будет уделено рискам диверсификации бизнеса Холдинга, учитывая значительную капиталоемкость и длительные сроки окупаемости горнорудных проектов.

2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов

2.2.4.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ОАО «Атомредметзолото» направлена на повышение эффективности деятельности Общества и позволяет получить достаточную уверенность в достижении Обществом основных целей, а также выявить отклонения в действиях от намеченных целей.

Объектами внутреннего контроля являются ОАО «Атомредметзолото» и его дочерние и зависимые общества.

Основные направления контрольной деятельности:

- контроль закупочной деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» и системы материально-технического обеспечения;
- проверки строительства, производства, финансово-хозяйственной деятельности, целесообразного расходования средств Уранового холдинга «АРМЗ», ревизионных комиссий, а также внутренние аудиты, направленные на выявление рисков самих бизнес-процессов.

В соответствии со Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» в 2013 году проведено 25 проверочных мероприятий, в том числе:

- проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, исполнения инвестиционной программы и организации процесса строительства в дочерних и зависимых обществах;
- 14 ревизий;
- один внутренний аудит бизнес-процессов управления персоналом и одна проверка реализации мероприятий по программе энергосбережения и повышения энергоэффективности дочерних и зависимых обществ;

- две централизованные проверки.

Кроме того, сотрудниками специализированных органов внутреннего контроля ОАО «Атомредметзолото» и ДЗО осуществлено 66 внеплановых проверок и внутренних аудитов.

По результатам контрольных мероприятий разработаны планы корректирующих мероприятий, осуществляется контроль их исполнения.

Планы на 2014 год

Приоритетными направлениями работы в 2014 году являются:

- планирование и проведение проверок и внутренних аудитов в соответствии с утвержденным Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом».

2.2.4.2. Система управления безопасностью

Результаты 2013 года

- Введен в промышленную эксплуатацию комплекс инженерно-технических средств физической защиты (КИТСФЗ) на гидрометаллургическом заводе ОАО «ППГХО», завершены строительно-монтажные и пусконаладочные работы по созданию КИТСФЗ на площадке основного производства ОАО «Хиагда» в рамках реализации Аналитической программы Госкорпорации «Росатом» «Совершенствование физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов на период до 2015 года»;
- выполнялись требования Правил физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июля 2007 года № 456. В ходе проверок исполнения условий действия лицензий на эксплуатацию ядерных установок в области физической защиты подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) замечаний не получено;
- ОАО «Атомредметзолото» успешно прошло сертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта по информационной безопасности ISO/IEC 27001:2005 и первым среди организаций и предприятий Госкорпорации «Росатом» получило международный сертификат по информационной безопасности;
- подготовлена к получению аттестата соответствия требованиям по безопасности информации ФСТЭК России локально-вычислительная сеть ОАО «Атомредметзолото»;
- велась активная работа по проверке сообщений, поступающих по горячей линии Госкорпорации «Росатом».

Планы на 2014 год

- Модернизация и совершенствование систем физической защиты на отдельных объектах ОАО «ППГХО», ОАО «Хиагда», ЗАО «Далур». Передача всех объектов Холдинга под ведомственную охрану ФГУП «Атом-охрана»;
- аттестация объектов информатизации ОАО «Атомредметзолото» на соответствие требованиям по безопасности информации ФСТЭК России;
- повышение осведомленности работников в области информационной безопасности;
- совершенствование системы обеспечения экономической безопасности, защиты активов и противодействия коррупции, усиление контроля в сфере закупочной деятельности с целью снижения рисков причинения экономического ущерба Обществу и его ДЗО.

2.2.4.3. Программа борьбы с хищениями

В ОАО «Атомредметзолото» продолжена реализация комплекса мер по обеспечению экономической безопасности, защиты активов и противодействию правонарушениям коррупционной и иной направленности.

Результаты 2013 года

Проведены антикоррупционная экспертиза договоров и проверка контрагентов ОАО «Атомредметзолото» на подтверждение признака добросовестности.

Планы на 2014 год

Контроль в сфере закупок с целью снижения рисков причинения экономического ущерба в связи с формированием уполномоченного органа в сфере закупочной деятельности (ООО «АРМЗ Сервис»).

2.2.5. Управление закупочной деятельностью

2.2.5.1. Закупочная деятельность

Основными документами ОАО «Атомредметзолото» и его дочерних и зависимых обществ, определяющими политику в области закупочной деятельности, функции и полномочия участников закупок, способы осуществления закупок и их разновидности, дополнительные элементы закупочных процедур, порядок проведения закупок и т. д., являются:

- Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в ред. Федеральных законов от 6 декабря 2011 года № 401-ФЗ, от 30 декабря 2012 года № 324-ФЗ, от 7 июня 2013 года № 115-ФЗ, от 2 июля 2013 года № 160-ФЗ, от 28 декабря 2013 года № 396-ФЗ);
- Единый отраслевой стандарт закупок (далее – Положение о закупках), разработанный Госкорпорацией «Росатом» и утвержденный советом директоров ОАО «Атомредметзолото». Подробно ознакомиться с документом можно на официальном интернет-сайте размещения заказов на закупки товаров, работ и услуг для нужд Госкорпорации «Росатом» www.zakupki.rosatom.ru.

См. подробнее о ключевых принципах, на которые опирается Холдинг в процессе осуществления закупочной деятельности, и основных целях закупочной деятельности **Годовой отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год, с. 89**.

Антон Шумкин, аппаратчик-гидрометаллург участка переработки продуктивных растворов цеха подземного выщелачивания. Обозначение атрибутивных признаков, ОАО «Хиагда»

2.2.5.2. Контроль в области закупочной деятельности

Эффективность закупок в ОАО «Атомредметзолото» поддерживается посредством двусторонней системы мониторинга и контроля закупочной деятельности.

С одной стороны, осуществляется общественный контроль над системой закупок, обоснованностью их цен и качеством выполнения заказов. Информация о закупочной деятельности Холдинга публикуется на официальных сайтах www.zakupki.rosatom.ru и www.zakupki.gov.ru в сети Интернет, где она доступна любому заинтересованному лицу.

С другой стороны, контроль над закупочными процедурами осуществляется внутренними структурами Холдинга и профильными подразделениями Госкорпорации «Росатом», что гарантирует соответствие закупочной деятельности требованиям нормативных документов и соблюдение прав и интересов ее участников.

См. подробнее об элементах системы внутреннего контроля **Годовой отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год, с. 90**.

Результаты 2013 года

Завершено внедрение системы SAP SRM Госкорпорации «Росатом» на предприятиях Холдинга.

По результатам 2013 года для нужд предприятий Холдинга проведено более двух тысяч конкурентных процедур. 98,94% процедур проведено в электронном виде, что способствует максимальной открытости закупочной деятельности. Экономический эффект (разница между начальной ценой закупки и стоимостью предложения победителя) по результатам проведенных конкурентных процедур закупок составил 1,004 млрд руб.

Планы на 2014 год

Планируется осуществить порядка 1,5 тыс. конкурентных процедур закупок. В целях повышения эффективности закупок товаров, работ, услуг для дочерних и зависимых обществ, входящих в контур управления ОАО «Атомредметзолото», на базе ООО «ЕСК АРМЗ» создан уполномоченный орган по закупкам (ООО «АРМЗ Сервис»). Одним из приоритетных направлений его деятельности является развитие системы категорийного менеджмента.

2.3. Стратегически значимые активы

В связи с диверсификацией бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ» в 2013 году происходила реализация проектов, обеспечивающих рост его масштабов и устойчивости. Стратегически значимые задачи были поставлены перед геологоразведочной и инжиниринговой компаниями Холдинга – ЗАО «РУСБУРМАШ» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии», которым необходимо существенно нарастить в своих портфелях долю заказов за пределами контура российской атомной отрасли.

2.3.1. Деятельность ЗАО «РУСБУРМАШ»

2.3.1.1. Историческая справка и общие сведения об акционерном обществе

ЗАО «РУСБУРМАШ» (ЗАО «РБМ») основано в 1998 году, а в 2007 году интегрировано в ОАО «Атомредметзолото» для выполнения работ по бурению технологических скважин на действующих предприятиях Холдинга. С 2009 года Урановый холдинг «АРМЗ» стал единственным акционером ЗАО «РУСБУРМАШ».

В 2009 году в структуре ЗАО «РУСБУРМАШ» создается Служба геологоразведочных работ (ГРР), которая приступает к выполнению ГРР на уран на месторождениях Оловское, Березовое, Источное, Количиканское и Элькон. Кроме бурения и сооружения технологических и технических скважин, собственными силами начато бурение разведочных скважин на месторождении Количиканское (Хиагдинское рудное поле). С 2009 года компания оказывает услуги по 14–16 видам буровых работ для ОАО «ППГХО».

В 2012 году ЗАО «РУСБУРМАШ» начало участвовать в международных проектах Уранового холдинга «АРМЗ» в Африке (на территории Южной Танзании и в Мозамбике). Для выполнения геологоразведочных работ на территории Республики Казахстан в 2012 году принято решение о создании филиала ЗАО «РУСБУРМАШ» в Республике Казахстан.

Сегодня ЗАО «РУСБУРМАШ» – это динамично развивающаяся геологоразведочная компания, оказывающая услуги в области буровых работ и разведки недр. В штате компании, имеющей структурные подразделения в России и Казахстане, – более 700 высококвалифицированных сотрудников.

2.3.1.2. Интервью с генеральным директором ЗАО «РУСБУРМАШ» Савельевым Игорем Петровичем

– Игорь Петрович, как Вы оцениваете результаты работы компании ЗАО «РУСБУРМАШ» в 2013 году, а также что особенно хотелось бы отметить за прошедший год?

– В целом для компании прошедший год был сложным, количество заказов внутри Холдинга сократилось. Этот вызов стал для нас дополнительным стимулом для структурной перестройки и диверсификации деятельности с целью выхода на внешние рынки.

В 2013 году мы впервые участвовали в тендерных закупках сторонних заказчиков, причем очень успешно. Выиграли крупнейший долгосрочный государственный заказ на проведение поисковых работ на рудное золото в пределах Верхне-Брянтинского рудного узла (Амурская область), заказ по бурению геологоразведочных скважин на Озерном свинцово-цинковом месторождении (Республика Бурятия), заказ на гидрогеологические и инженерно-геологические работы в пределах Боргулиуанссского рудного поля, а также заказ на гидрогеологические изыскания на подземные воды хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения объектов магистрального газопровода «Сила Сибири».

Конечно же, для реализации планов по освоению внешних заказов компания должна была стать более мобильной и более эффективной. Проведена оптимизация системы управления – созданы управление буровых работ (г. Чита), мобильный буровой участок, структурные подразделения, отвечающие за бизнес-развитие, внешние коммуникации и организацию маркетинга и продаж. Именно на новые подразделения возложены задачи по изучению рынка буровых, геологоразведочных и других сервисных услуг для недропользователей России, Казахстана и других стран ближнего и дальнего зарубежья и увеличению клиентской базы.

– Программа повышения эффективности – есть ли первые результаты и какие?

– В 2013 году мы приступили к реализации Программы повышения эффективности (ППЭ). В рамках программы было внедрено 19 мероприятий и проектов, эффект от которых, подтвержденный независимой экспертизой, составил 26,9 млн руб. А это только начало.

– Расскажите подробней о компетенциях и уникальных технологиях компании?

– ЗАО «РУСБУРМАШ» – компания геологоразведочная, не привязанная к одному какому-либо объекту. Постоянный штат сотрудников составляют высокопрофессиональные геологи и буровики.

Среди уникальных технологий, которыми владеет ЗАО «РУСБУРМАШ», можно выделить технологию сооружения скважин для подземного выщелачивания урана, так как данный вид работ – один из основных. Отмечу и уникальную разработку аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления. В настоящий момент комплекс АМК КНД-М проходит опытно-промышленную эксплуатацию, а спрос на услуги уже сейчас есть в РФ и в Казахстане.

– Какие на сегодняшний день у компании приоритетные направления работы и перспективные проекты?

– Приоритетным направлением на сегодняшний день для нас является завоевание одной из лидирующих позиций на рынке сервисных геологоразведочных компаний России. Что касается вытекающих из этого задач – это дальнейшее расширение направлений деятельности и географии работ, поддержание на высоком уровне качества работ и выполнение обязательств перед заказчиками, а также дальнейшее повышение эффективности.

2.3.1.3. Ключевые события 2013 года

Март-апрель

- По договору с ООО УК «ИНТЕРГЕО» выполнены геологические работы оценочной стадии на Арбинском месторождении молибден-меднопорфировых руд (Амурская область), изучены гидрогеологические и инженерно-геологические условия месторождения, подготовлены материалы для подсчета запасов и его геолого-экономической оценки.

Июнь

- По договору с ООО УК «ИНТЕРГЕО» успешно завершено выполнение разведочных и гидрогеологических работ на Арбинской площади (Амурская область) с защитой отчета.

Август

- В рамках реализации проекта научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) на тему: «Разработка аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления (АМК КНД-М)», успешно проведены полевые опытно-промышленные испытания аппаратурно-методического комплекса КНД-М в ОСП «Далматовское» (Хохловское месторождение).

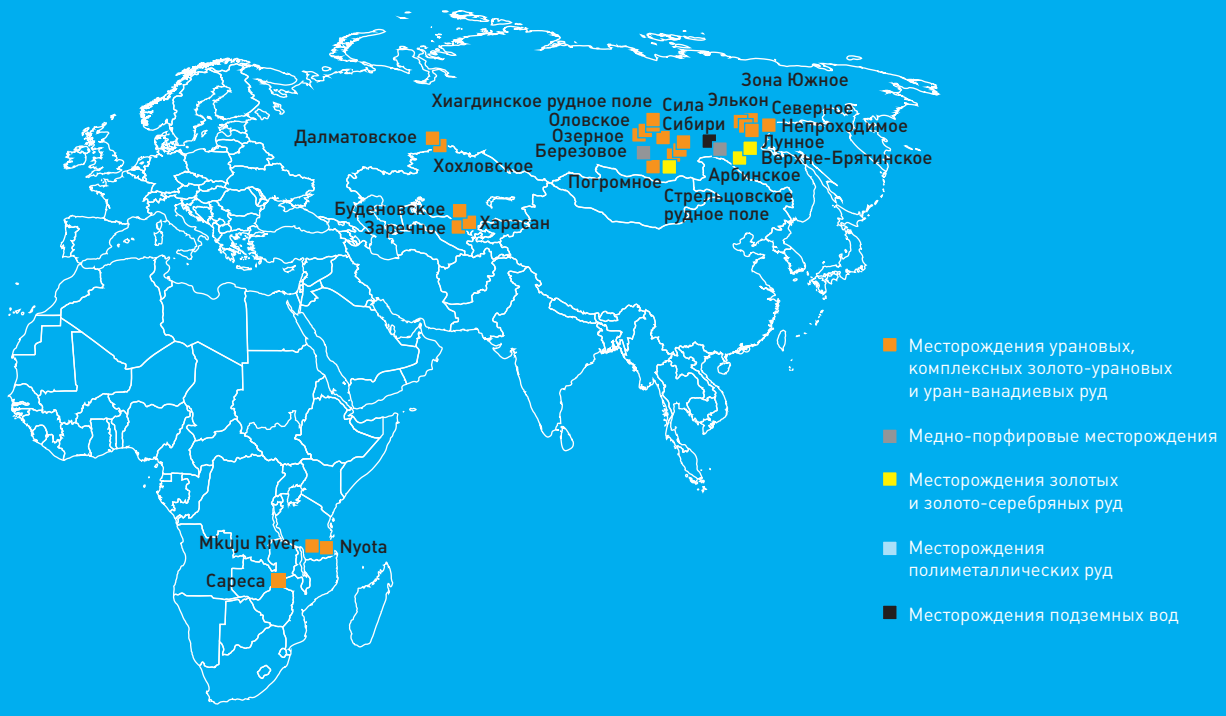
Сентябрь-ноябрь

- По договору с Mantra Tanzania Limited на месторождении Ньота проведено технологическое опробование урановых руд в естественном залегании методом Push-Pull. Получены промышленные содержания урана в продуктивных растворах, подтверждена возможность ведения добычи урана сернокислотным способом СПВ.
- Успешно проведены полевые опытно-промышленные испытания аппаратурно-методического комплекса КНД-М в ТОО СП «КАТКО» (Казахстан, месторождение Торткудук).
- По договору с ООО «ТЕХГАЗСТРОЙ» начаты (с переходом на 2014 год) поисково-оценочные работы на подземные воды для хозяйственно-питьевого и технического водоснабжения объектов магистрального газопровода «Сила Сибири».
- В рамках программы повышения квалификации членов СРО НП «СОЮЗАТОМГЕО» оказаны услуги по программе «Работы в составе инженерно-геологических и инженерно-экологических изысканий».

Декабрь

- По государственному контракту с Управлением по недропользованию по Амурской области (Амурнедра) проведены поисковые работы на рудное золото в пределах Верхне-Брянтинского рудного узла (Амурская область), подготовлен годовой информационный отчет.
- По договору с ТОО «СП РБМ-Казахстан» специалистами ЗАО «РУСБУРМАШ» выполнено технологическое сопровождение бурения 279 скважин (136 разведочных и 143 технологических). Предложена программа, обеспечивающая значительное повышение производительности буровых работ на месторождениях Буденовское и Хорасан (до 40%).

Рис. 11. Карта проектов ЗАО «РУСБУРМАШ»



2.3.1.4. Ключевые показатели 2013 года

По итогам 2013 года выручка ЗАО «РУСБУРМАШ» выросла на 8% – до 1760,21 млн руб. Обеспечены эффективное управление себестоимостью и улучшение финансового результата.

Табл. 5. Основные финансовые результаты 2012–2013 годов, млн руб., %

Наименование показателя	Факт 2012	Факт 2013	Отклонение (факт 2013 – факт 2012), %	
Выручка от реализации товаров, работ, услуг	1 633	1 760	127	8
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг	1 537	1 544	6	0
Валовая прибыль	96	217	121	127
Коммерческие расходы	0	0	0	0
Управленческие расходы	183	177	-6	-3
Прибыль/(убыток) от реализации	-87	40	127	-145

Рис. 12. Выручка и валовая прибыль за 2011–2013 годы, тыс. руб.

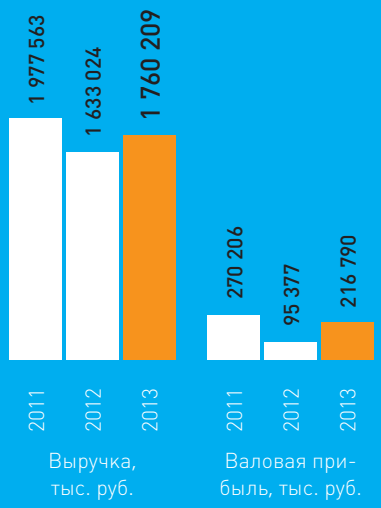
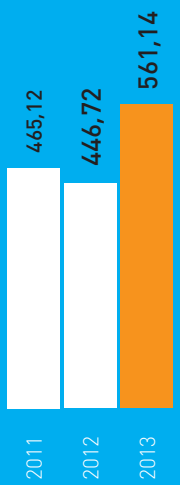


Рис. 13. Динамика буровых работ за 2011–2013 годы, тыс. пог. м



2.3.1.5. Результаты основной деятельности в 2013 году

Службой ГРР обеспечено выполнение плановых работ в полном объеме. Общий объем буровых работ, выполненных подразделениями ЗАО «РУСБУРМАШ», вырос до 561,14 тыс. пог. м.

Службой геологоразведочных работ в 2013 году были проведены следующие работы:

- выполнены все плановые объемы геологоразведочного бурения, в том числе:
  - объемы технологического и эксплуатационно-разведочного бурения для ОАО «Хиагда» с опережением графика ведения буровых ра-

бот и повышением производительности бурения на 5%;
- план по дополнительным видам работ, осуществляемых в рамках диверсификации своей деятельности: геофизические работы, мониторинг работы действующих полигонов подземного выщелачивания (далее – ПВ) геофизическими методами, ликвидационный тампонаж и проведение ремонтно-восстановительных работ (далее – РВР) технологических скважин на объектах ОАО «Хиагда»;
- на Безымянской лицензионной площади и месторождении Павловское (архипелаг Новая Земля) проведено поисковое и оценочное бурение, составлен годовой информационный отчет;
- выполнены в полном объеме инвестиционные программы предприятий заказчиков по геологическому сопровождению проектов геологоразведочных работ.

- выручка по работам ГРР выросла на 9% относительно 2012 года;
- в рамках реализации проекта НИОКР на тему «Разработка аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления (АМК КНД-М)» успешно проведены полевые опытно-промышленные испытания комплекса в ОСП «Далматовское» (Хохловское месторождение) и в ТОО СП «КАТКО» (Казахстан, месторождение Торткудук).

2.3.1.6. Программа повышения эффективности

В 2013 году с целью повышения производительности работ, снижения удельных затрат и выхода на безубыточный уровень разработана и внедрена Программа повышения эффективности (ППЭ). Запуск программы в работу состоялся в августе 2013 года.

Каждые три месяца управляющий комитет программы рассматривает новый пул мероприятий и проектов. Ход внедрения утвержденных мероприятий и проектов контролируется еженедельно. На данный момент отобрано 82 мероприятия и проекта.

Суммарный экономический эффект по итогам года – 26,9 млн руб.

Планы на 2014 год:

Дальнейшее внедрение Программы повышения эффективности в следующих направлениях:
- повышение производительности и снижение затрат (получение экономического эффекта);
- стабилизация процессов повышения эффективности (прогресс самой системы улучшений).

2.3.1.7. Планы на 2014 год и перспективу

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:
- безусловное выполнение обязательств по оказанию буровых и геологоразведочных услуг предприятиям, входящими в Урановый холдинг «АРМЗ»;
- непрерывное улучшение показателей операционной эффективности, качества и своевременности выполнения работ; реализация Программы повышения эффективности;
- диверсификация бизнеса: расширение сферы присутствия, в том числе на международных рынках (Республика Казахстан, Африка), продуктовых и сервисных компетенций (появление в портфеле новых направлений деятельности: инженерные изыскания, экологический мониторинг и пр.).

Стратегическая задача Общества на долгосрочную перспективу:
- достижение в 2017 году 50%-й доли выручки по проектам вне контура Уранового холдинга «АРМЗ» (в том числе за счет выполнения инженерных изысканий/экологического мониторинга в рамках Госкорпорации «Росатом»).

2.3.2. Деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии»

Визуализация локально сорбционной установки для извлечения урана из растворов, спроектированная сотрудниками ОАО «ВНИПИпромтехнологии»

2.3.2.1. Общие сведения об акционерном обществе

Ведущий проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт промышленной технологии (ОАО «ВНИПИпромтехнологии») проводит проектно-изыскательские и научно-исследовательские работы по комплексному проектированию объектов уранодобывающей и рудоперерабатывающей промышленности, а также объектов по захоронению радиоактивных материалов. Широкий спектр компетенций позволяет компании обеспечивать полный спектр услуг под ключ.

Рис. 14. Основные направления деятельности ОАО «ВНИПИпромтехнологии»

- Инженерные изыскания и научные исследования
- Разработка технологий добычи и переработки минерального сырья
- Проектирование промышленных объектов
- Строительство добывающих предприятий под ключ
- Научно-техническое и технологическое сопровождение предприятий в ходе эксплуатации
- Работы по реабилитации территорий промышленных объектов
- Обращение с РАО и отходами промышленных предприятий

2.3.2.2. Интервью с директором ОАО «ВНИПИпромтехнологии» Святецким Виктором Станиславовичем

– Виктор Станиславович, какие основные цели ставились перед «ВНИПИпромтехнологии» в 2013 году? Как Вы оцениваете их выполнение?

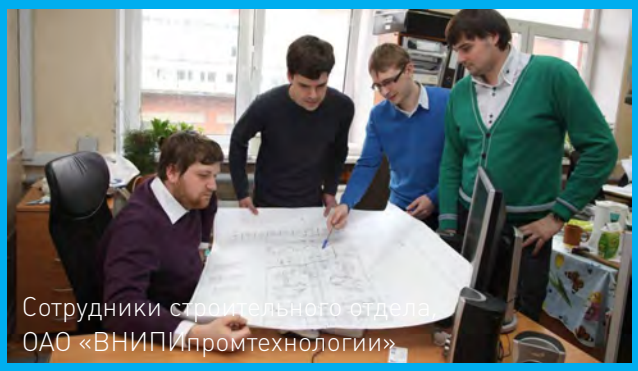
– Перед нами стоит амбициозная задача – стать эффективной и прибыльной инжиниринговой компанией, услуги которой востребованы широким кругом заказчиков. Для ее реализации в 2013 году принята программа развития института с подробным планом мероприятий на ближайшую перспективу и основными программными направлениями до 2030 года. Важно, что эта программа стала результатом совместной работы сотрудников: за время ее подготовки уровень вовлеченности персонала вырос почти на 20%.

Главными производственными задачами в 2013 году оставались проектирование рудников для ОАО «ППГХО» и проектирование инфраструктурных объектов на предприятиях ОАО «Хиагда» и ЗАО «Далур»; они будут завершены в 2014 году. Выполнен весь запланированный объем работ по первому этапу контракта с ФГУП «НО РАО» в части проектирования первоочередных объектов окончательной изоляции радиоактивных отходов.

– Оцените перспективы компании. Какие проекты являются наиболее приоритетными для института?

– Главные перспективы я вижу в увеличении доли института на новых рынках. Уже сейчас проекты по обращению с РАО составляют значительную долю от нашего общего портфеля заказов. Участие в федеральных целевых программах, в программах ЕврАзЭС и Евросоюза позволит нам занять прочное место на перспективном рынке обращения с радиоактивными отходами.

Еще одно перспективное направление нашей деятельности – работы в области экологического инжиниринга. Это взаимодействие с ведущими компаниями, такими как Газпром и Роснефть. У нас есть специалисты, которые владеют уникальными технологиями и богатым опытом по утилизации различного вида промышленных отходов.



Сотрудники строительного отдела ОАО «ВНИПИпромтехнологии»

На основном рынке услуг для горнодобывающей отрасли институт будет заниматься не только ураном и золотом, но и редкоземельными и цветными металлами. Сейчас мы принимаем активное участие в программах, связанных с попутной добычей редкоземельных металлов, и видим широкие перспективы в части переработки техногенных отходов, образовавшихся в результате деятельности наших предприятий. Например, переработка пиритных огарков и извлечение из них черных, цветных и драгоценных металлов.

С точки зрения текущей производственной программы важнейшими являются проекты, связанные с оптимизацией действующих урановых производств (ОАО «ППГХО», ОАО «Хиагда», ЗАО «Далур»).

Помимо традиционного проектирования, мы начали работу в формате EPCM-контрактов. Это полное управление проектом, включая закупку оборудования, строительные и пуско-наладочные работы, гарантийное обслуживание. Примером является проект по внедрению под ключ «Базовая спецификация на урановое сырье» для ЗАО «Далур».

2.3.2.3. Историческая справка

Ведущий проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт промышленной технологии был создан более 60 лет назад для проектирования уранодобывающих предприятий в рамках атомной программы СССР.

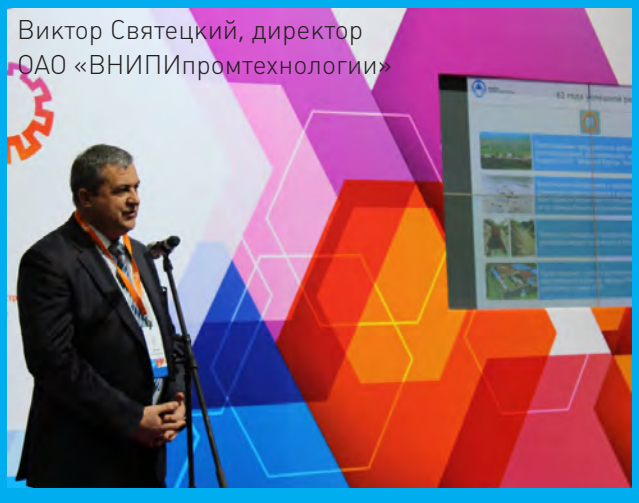
По проектам института на территории бывшего СССР построены более десяти крупнейших горнодобывающих и рудоперерабатывающих комбинатов. Среди них Ленинабадский ГХК, Навойский ГМК, Приаргунский ГХК, Киргизский ГРК, украинский Восточный ГОК, Целиноградский ГХК, Прикаспийский ГХК, Навойский ГМК, Букинайское горнорудное предприятие по добыче урана способом подземного выщелачивания, Забайкальский ГОК, золотодобывающее предприятие Мурунтау. Институт участвовал в проектировании предприятий в Монголии, Китае, Германии, Чехословакии.

Помимо горнодобывающих предприятий, институтом было спроектировано множество объектов инфраструктуры, включая мощные гидрометаллургические и ремонтно-механические заводы, автохозяйства с авторемонтными предприятиями, теплоэлектроцентрали и котельные; внешние и внутренние инженерные коммуникации и средства связи, автоматизированные объекты складского хозяйства, целые города и поселки.

Институтом разработан проект строительства защитной плиты под 4-м энергоблоком Чернобыльской АЭС и варианты возведения саркофага.

Одним из важнейших направлений в деятельности института в последнее время являются проекты по реабилитации территорий, загрязненных радионуклидами и строительству хранилищ и могильников радиоактивных отходов.

Сегодня ОАО «ВНИПИпромтехнологии» входит в состав уранодобывающего и горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом» и является дочерней компанией ОАО «Атомредметзолото».



Виктор Святецкий, директор ОАО «ВНИПИпромтехнологии»

2.3.2.4. Ключевые события 2013 года

Май

- ОАО «ВНИПИпромтехнологии» успешно прошло сертификацию по новому межгосударственному стандарту ГОСТ ISO 9001-2011 и получило сертификат соответствия.

Август

- Руководством ОАО «Атомредметзолото» утверждены «Цели и задачи поэтапного развития ОАО «ВНИПИпромтехнологии» до 2030 года.

Сентябрь

- Руководством ОАО «Атомредметзолото» утвержден «План мероприятий по созданию инжиниринговой компании Уранового холдинга «АРМЗ» на базе ОАО «ВНИПИпромтехнологии».
- ОАО «ВНИПИпромтехнологии» заключило коллективный договор с первичной профсоюзной организацией на период с 2013 по 2015 годы.
- Подписано соглашение о сотрудничестве НИЯУ «МИФИ» – ОАО «ВНИИХТ» – ОАО «ВНИПИпромтехнологии».

Октябрь

- НИЯУ «МИФИ», НИТУ «МИСиС» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии» стали одним из победителей конкурсного отбора пилотных проектов по созданию и развитию в РФ инжиниринговых центров на базе ведущих технических вузов. Конкурс проводился Министерством образования и науки России совместно с Министерством промышленности и торговли России.

Ноябрь

- Начата реализация пилотного проекта по строительству сушки (ЗАО «Далур») – контракт в формате EPCM.

Декабрь

- Решением конкурсной комиссии СРО атомной отрасли ОАО «ВНИПИпромтехнологии» присуждена грамота в номинации «Лучшая проектная организация СРО атомной отрасли».

ОАО «ВНИПИпромтехнологии»: 63 года успешных проектов

- Комплексность предоставления услуг с применением инновационных технологий в горнодобывающей и перерабатывающей отраслях, секторе обращения с РАО и др.;
- возможность предоставления услуг в горнодобывающем секторе вне зависимости от степени подготовки ресурсов и их состава;
- большой опыт проектирования промышленных объектов в горнорудной и смежных отраслях;
- высокий интеллектуальный потенциал сотрудников компании, более 30 докторов и кандидатов наук;
- наличие специалистов, аттестованных в МАГАТЭ по проблеме рекультивации территорий урановых объектов;
- опыт обращения с РАО и их утилизации, наличие уникальной базы данных по хвостохранилищам бывших урановых производств в России и за рубежом.

2.3.2.5. Ключевые показатели 2013 года

Институт показывает постепенный рост выручки и снижение доли привлеченных субподрядных работ, что отражается в увеличении объемов работ, выполненных собственными силами. В период с 2015–2016 годов планируется рост доли внешних заказов за счет преобразования института в современный инжиниринговый центр.

Основным фактором убытков 2013 года является списание дебиторской задолженности 2012 года.

Рост чистых активов характеризует стабильное финансовое положение института.

Основные мероприятия в ближайшие три года направлены на построении системы передачи знаний и ротации кадров без роста численности института.

2.3.2.6. Результаты основной деятельности в 2013 году

В 2013 году ОАО «ВНИПИпромтехнологии» осуществляло работы по инженерным изысканиям и проектированию производственных и социально-бытовых объектов на территории России, Таджикистана и Кыргызстана (см. **Рис. 14.**).

2.3.2.7. Программа повышения эффективности

В 2013 году начата автоматизация основных бизнес-процессов – необходимое условие организации современного проектного предприятия и повышения качества проектов. По итогам года средняя производительность труда сотрудников увеличилась на 11% и составила 1,8 млн руб./чел.

Рис. 15. Карта основных проектов ОАО «ВНИПИпромтехнологии» за 2013 год

2.3.2.8. Результаты 2013 года

Производственная деятельность

В 2013 году выполнены работы по 85 договорам, общий объем выручки составил 1010,66 млн руб., в том числе:

- по проектным и изыскательским работам – 44 договора на общую сумму 345,41 млн руб.;
- по спецтематике – 5 договоров на общую сумму 506,50 млн руб.;
- по научным работам – 36 договоров на общую сумму 164,75 млн руб.

Основными заказчиками ОАО «ВНИПИпромтехнологии» были ДЗО ОАО «Атомредметзолото» (ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ОАО «Хиагда»), Госкорпорация «Росатом» и ее организации (ФГУП «НО РАО», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ФГУП «РосРАО», ОАО «СХК», ОАО «ГХК» и др.). Среди внешних заказчиков – ОАО «Ковдорский ГОК», ЗАО «Полюс», ООО «Лукойл – Пермь», ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча», ОАО «Газпромнефтехим Салават», ОАО «Каустик», ОАО «Сода», ЗАО «Тревожное зарево».

Работы по реабилитации бывших уранодобывающих предприятий проводились как на территории России («Алмаз», г. Лермонтов), так и за ее пределами в рамках международного контракта ЕврАзЭС «Рекультивация территорий государств-членов ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств» (Таджикистан и Кыргызстан).

Два проекта получили положительное заключение госэкспертизы («Строительство золошлакоотвала ТЭЦ ОАО «ППГХО» и «Реконструкция хвостохранилища «Среднее» ОАО «ППГХО»).

Деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии» приносит заказчикам значительный эффект. Так, технические решения по проекту «Строительство золошлакоотвала ТЭЦ ОАО «ППГХО» обеспечили снижение капитальных вложений с 1826,27 до 249,12 млн руб. в ценах третьего квартала 2012 года без НДС. Экономия по проекту «Разработка проектной документации «Оптимизация проектных решений по строительству водоотводного канала разреза «Уртуйский» в ценах 2013 года составила 911,87 млн руб.

Табл. 6. Основные финансовые показатели ОАО «ВНИПИпромтехнологии» за 2011–2013 годы, тыс. руб.

Наименование показателя	Фактические показатели			Показатели ССП		
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Выручка (НЕТТО) от реализации продукции, всего (работ, услуг) (без НДС, акцизов, других обязательных платежей):	751 222	624 190	1 016 661	970 395	882 262	990 008
в т. ч. организации отрасли (Госкорпорации «Росатом»)	642 086	548 330	951 830	814 936	456 117	655 599
Прочие контрагенты	109 136	75 861	64 831	155 459	426 146	334 409
Собственные силы, в т. ч.:	512 327	540 097	765 899	820 682	826 334	869 581
в т. ч. организации отрасли (Госкорпорации «Росатом»)	416 660	466 236	705 468	683 006	416 226	589 456
Прочие контрагенты	95 667	73 861	60 431	137 676	410 109	280 125
Чистая прибыль	2 481	2 750	-91 244	57 382	47 783	52 990
Чистые активы	385 066	387 816	296 780	551 217	577 467	592 574
Стоимость активов	636 588	947 043	875 463	866 021	852 704	853 639
Суммарный объем налогов, сборов и взносов, начисленных к уплате в бюджет и внебюджетные фонды	175 339	295 866	279 055	215 215	249 476	262 404
Среднесписочная численность работников	479	442	409	402	405	405
Начисленные дивиденды, всего	60 000	0	0	0	21 533	37 882
Валовая прибыль	116 925	115 162	122 375	282 277	262 361	265 386

Научная деятельность

Научно-исследовательская деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии» в 2013 году проводилась по следующим направлениям:

- повышение эффективности отработки действующих урановых месторождений и обеспечение безопасности горных производств;
- оценка состояния территорий проведения подземных ядерных взрывов и разработка мероприятий по их реабилитации;
- оценка состояния и перспектив эксплуатации пунктов закачки жидких отходов.

Выполнен комплекс работ в рамках реализации мероприятий, направленных на создание Единой государственной системы обращения с РАО, которая проводилась по заказу Госкорпорации «Росатом». В том числе проработаны решения по обращению с РАО применительно к инновационной атомной энергетике, реализующей полное замыкание ядерного топливного цикла.

Получено четыре патента на изобретения:

- патент РФ № 2476819 выдан на изобретение «Способ взрывной отбойки руд и пород на подземных горных работах». Авторы: Рубцов С. К., Селезнев А. В. и Ершов В. П.;
- патент РФ № 2475874 выдан на изобретение «Способ подземного захоронения биологически опасных сточных вод» Автор: Приходько Н. К.;
- патент РФ № 2477181 выдан на изобретение «Способ предварительного обогащения горнорудной массы при открытой разработке месторождений коренного золота» Авторы: Лобанов Н. Ф., Камнев Е. Н., Касаткин В. В., Латышев В. Е.;
- патент РФ № 2492534 выдан на изобретение «Способ мониторинга глубинного захоронения жидких промышленных отходов» Авторы: Культин Ю. В, Байдарико Е. А., Рыбальченко А. И., Верещагин П. А.

2.3.2.9. Планы на 2014 год

- Расширение портфеля внешних заказов.
- Реализация проекта «Инжиниринговый центр», в том числе:
  - переход на современную матричную организационную структуру управления с внедрением современного проектного управления; внедрение систем автоматизированного проектирования и управления предприятием;
  - создание системы развития компетенций, в том числе по управлению проектами в формате EPCM;
  - повышение клиентоориентированности и качества услуг.
- В рамках внедрения ПСР планируется на первом этапе осуществить внедрение системы 3С с охватом 80–100% сотрудников и 5С с охватом порядка 30% сотрудников.

Подразделение изыскателей в Республике Бурятия на Ермаковском месторождении ведут топо-геодезические изыскания

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛАМИ

3.1. Капиталы Общества

3.2. Управление финансовым капиталом

3.3. Управление производственным капиталом

3.4. Управление человеческим капиталом

3.5. Управление интеллектуальным капиталом

3.6. Управление социальным капиталом

3.7. Управление природным капиталом

3.1. Капиталы Общества

Под капиталами Общество понимает определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые оно использует в своей деятельности: финансовый, производственный, человеческий, интеллектуальный, социальный и природный капиталы.

Общество признает, что часть доступных ему ресурсов находится в совместном владении с другими заинтересованными сторонами (например, природные ресурсы или общественная инфраструктура), поэтому ответственно подходит к обращению с ними.

3.2. Управление финансовым капиталом

3.2.1. Управление финансовой деятельностью*

Управление финансовым капиталом включает в себя реализацию финансовой стратегии и инвестиционную политику.

Финансовая политика

В основе финансовой деятельности ОАО «Атомредметзолото» лежит соблюдение корпоративных регламентов и финансовой политики Госкорпорации «Росатом». В течение 2013 года продолжался процесс внедрения финансовой политики на предприятиях Холдинга с целью дальнейшей централизации казначейских функций.

Стратегическими целями ОАО «Атомредметзолото» в области финансов являлись:

- обеспечение финансовой устойчивости организаций Холдинга при одновременной максимальной концентрации временно-свободных денежных средств компаний группы в системе кэш-пуллинга на базе ОАО «Атомэнергопром»;
- организация эффективного финансирования операционной и инвестиционной деятельности действующих предприятий Холдинга и его новых проектов;
- управление финансовыми рисками Холдинга.

Результаты 2013 года

- Реализован комплекс сделок по обеспечению финансирования проекта по приобретению 100% акций компании Uranium One Inc., а также финансирование проекта по выделению из ОАО «Атомредметзолото» международных активов и их консолидация под управлением компаниии Uranium One Holding N. V. в соответствии со стратегическими решениями акционера по созданию международного горнорудного дивизиона;
- продолжено сотрудничество с российскими и зарубежными банками, в частности, предприятиями Холдинга заключены ряд договоров в области кредитования и документарных операций;
- реализована программа хеджирования валютных рисков с использованием производных финансовых инструментов;
- продолжена работа над централизацией казначейских операций и развитием внутригруппового финансирования на базе продуктовой линейки, предлагаемой опорным банком, что позволило предприятиям Холдинга получить возможность более эффективного использования внутригрупповых финансовых ресурсов;
- в целях минимального отвлечения собственных денежных ресурсов Холдинга осуществлялось использование поручительств и банковских гарантий в качестве способа обеспечения при закупках за счет собственных и внебюджетных средств, позволяющих снизить финансовые риски, связанные с выплатой авансов, стимулирования повышения ответственности контрагентов за надлежащее исполнение договорных обязательств;
- внедрена автоматизированная корпоративная система Госкорпорации «Росатом» – «Расчетный центр казначейства», что позволило перейти на автоматизированный учет финансовых сделок и сократить управленческую отчетность в части выполнения финансовой функции;
- разработана и внедрена нормативно-методологическая база в области управления процентными рисками с учетом законодательства о трансфертном ценообразовании;
- продолжился процесс управления кредитным лимитом предприятий в целях эффективного управления кредитным портфелем Холдинга по операционной и инвестиционной деятельности, выстроена система превентивного контроля ли-

* Раздел «Управление финансовой деятельностью» подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности за период, закончившийся 31 декабря 2013 года.

мита на базе процессов планирования и поквартального прогнозирования бюджета Холдинга.

Проведение целенаправленной финансовой политики и выполнение вышеуказанных мероприятий обеспечило поддержание ликвидности Уранового Холдинга «АРМЗ» на целевом уровне, сохранение финансовой устойчивости предприятий Холдинга, несмотря на получение операционного убытка Холдинга и сохраняющуюся слабую конъюнктуру на мировом рынке природного урана после последствий аварии на «Фукусиме».

В результате вступления в силу МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» Урановый Холдинг «АРМЗ» изменил свою учетную политику в отношении порядка отражения долей участия в совместных предприятиях. С 2013 года такие доли отражаются методом долевого участия, в то время как ранее участие в совместных предприятиях отражалось методом пропорциональной консолидации. Для обеспечения сопоставимости показателей отчетности сравнительные данные за предыдущие отчетные периоды, представленные в отчетности, были пересчитаны исходя из новой учетной политики.

В соответствии с решениями и стратегией Госкорпорации «Росатом» по развитию международного горнорудного дивизиона под управлением Uranium One Holding N. V., 5 декабря 2013 года ОАО «Атомредметзолото» продало контрольный пакет (57%) акций компании Uranium One Holding N. V., которая на дату выбытия владела 89,07% акций Uranium One Inc. В результате потери контроля ОАО «Атомредметзолото» прекратило консолидировать выбывшие дочерние предприятия и применило метод долевого участия для их учета. Для целей формирования отчетности данный сегмент зарубежных дочерних предприятий был классифицирован как прекращенная деятельность. Сравнительные показатели также были скорректированы для отражения прекращенной деятельности отдельно от продолжающейся деятельности.

Результаты 2013 года на мировом рынке природного урана и урановых продуктов подтвердили сохранение стабильно отрицательной динамики цен. Данный фактор повлек за собой существенное (22 874 млн руб.) обесценение ряда добывающих и строящихся активов Уранового холдинга «АРМЗ».

В совокупности с нерентабельностью текущей производственной деятельности (в связи со значительной выработкой месторождения и, как следствие, высокой себестоимостью добычи) на основном предприятии Уранового Холдинга «АРМЗ» – ОАО «ППГХО», это обусловило получение Холдингом чистого убытка за 2013 год в размере 24 165 млн руб. без учета прекращенной деятельности, с учетом прекращенной деятельности – в размере 13 834 млн руб.

Валерий Скосырский и Вячеслав Стремилов – операторы по подземному ремонту скважин участка добычи продуктивных растворов цеха подземного выщелачивания. Прокачка скважин, ОАО «Хиагда»

Финансовая результативность

Табл. 7. Отчет о прибылях и убытках ОАО «Атомредметзолото»

Миллионов рублей	2012* (пересчитано)	2013
Выручка от реализации	33 810	31 819
Себестоимость реализованной продукции	(27 705)	(26 922)
Валовая прибыль	**6 105**	**4 897**
Административные расходы и расходы по продаже продукции	(4 781)	(5 195)
Прочие расходы	(188)	(82)
Операционный (убыток) / прибыль	**1 136**	**(380)**
Убыток от обесценения основных средств	(49)	(4 820)
Убыток от обесценения нематериальных активов	–	(3 403)
Убыток от обесценения гудвилла	(10 630)	(10 713)
Убыток от обесценения активов по разведке и оценке	(260)	(3 938)
Финансовые доходы	378	1 534
Финансовые расходы	(715)	(2 096)
Доля в убытке финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	(4)	(3)
Убыток до налога на прибыль	**(10 144)**	**(23 819)**
Налог на прибыль	(938)	(346)
Чистый убыток за период	**(11 082)**	**(24 165)**
Прекращенная деятельность		
Прибыль от прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль	2 047	10 331
Итого убыток за период	**(9 035)**	**(13 834)**
Справочно:		
EBITDA	2779	1753
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	1 031	(374)

* Показатели за 2012 год отличаются от аналогичных показателей, приводимых в годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год.

Миллионов рублей	2012* (пересчитано)	2013
Убыток за период, причитающийся:		
Акционерам ОАО «Атомредметзолото»	(9 071)	(11 309)
Неконтролирующей доле участия	36	(2 525)
Итого убыток за период	**(9 035)**	**(13 834)**
Убыток за год от продолжающейся деятельности	**(11 082)**	**(24 165)**
Убыток за год	**(9 035)**	**(13 834)**
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		
Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами	(211)	(55)
Итого	**(211)**	**(55)**
Статьи, которые были или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка		
Курсовые разницы при пересчете показателей зарубежных предприятий из других валют	(1 818)	1 093
Резерв по хеджированию	185	(601)
Итого	**(1 633)**	**492**
Прочий совокупный доход / (убыток) от продолжающейся деятельности	**(1 844)**	**437**
Прочий совокупный доход / (убыток) от прекращенной деятельности	**(7 027)**	**1 393**
Общий прочий совокупный доход / (убыток)	**(8 871)**	**1 830**
Общий совокупный убыток от продолжающейся деятельности	**(12 926)**	**(23 728)**
Общий совокупный доход / (убыток) от прекращенной деятельности	**(4 980)**	**11 724**
Общий совокупный убыток	**(17 906)**	**(12 004)**
Общий совокупный убыток за год, причитающийся:		
Акционерам ОАО «Атомредметзолото»	**(15 647)**	**(10 776)**
Неконтролирующей доле участия	**(2 259)**	**(1 228)**
Общий совокупный убыток за год	**(17 906)**	**(12 004)**

Табл. 8. Баланс ОАО «Атомредметзолото»

Миллионов рублей	2011 (пересчитано)*	2012 (пересчитано)*	2013
Активы			
Основные средства	33 759	39 373	35 833
Нематериальные активы	20 345	19 850	14 869
Гудвилл	40 638	28 052	–
Активы по разведке и оценке	5 557	8 068	4 931
Финансовые вложения в зависимые общества	1 253	1 207	30 127
Финансовые вложения в совместные предприятия	61 846	55 922	–
Прочие внеоборотные активы	2 424	3 171	7 677
ИТОГО Внеоборотные активы	**165 822**	**155 643**	**93 437**
Запасы	11 479	10 189	6 720
Предоплата по налогу на прибыль	562	605	196
Дебиторская задолженность и авансы выданные	4 823	7 641	4 907
Денежные средства и их эквиваленты	21 189	16 713	1 166
Прочие оборотные активы	2 145	1 851	3 364
ИТОГО Оборотные активы	**40 198**	**36 999**	**16 353**
ИТОГО активы	**206 020**	**192 642**	**109 790**
Капитал			
Акционерный капитал	20 257	22 430	22 430
Эмиссионный доход	53 963	56 962	61 962
Резерв, связанный с присоединением	7 201	7 201	7 201
Резерв по курсовым разницам	6 048	(502)	687
Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток)	20 958	7 950	(20 162)
Капитал акционеров ОАО «Атомредметзолото»	**108 427**	**94 041**	**72 118**
Неконтролирующая доля участия	39 645	37 686	(2 086)

* Показатели за 2011–2012 годы отличаются от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год.

Миллионов рублей	2011 (пересчитано)*	2012 (пересчитано)*	2013
ИТОГО капитал	**148 072**	**131 727**	**70 032**
Обязательства			
Кредиты и займы	36 811	30 581	18 583
Резервы	6 746	8 700	6 218
Отложенное налоговое обязательство	4 206	5 520	4 943
Прочая задолженность	522	1	427
ИТОГО Долгосрочные обязательства	**48 285**	**44 802**	**30 171**
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	2 258	8 170	1 595
Кредиторская задолженность и начисления	6 109	7 114	7 175
Текущие обязательства по налогу на прибыль	470	14	34
Кредиторская задолженность по прочим налогам	826	815	783
ИТОГО Краткосрочные обязательства	**9 663**	**16 113**	**9 587**
ИТОГО обязательства	**57 948**	**60 915**	**39 758**
ИТОГО капитал и обязательства	**206 020**	**192 642**	**109 790**

Табл. 9. Основные финансовые показатели ОАО «Атомредметзолото»

Наименование	2012 (пересчитано)*	2013	Изменение 2013/2012	% 2013/2012
Показатели финансовой устойчивости				
Доля собственных средств в активах	0,68	0,64	-0,05	-7%
Показатели ликвидности, доли ед.				
Коэффициент текущей ликвидности	2,3	1,7	-0,6	-26%
Коэффициент срочной ликвидности	1,5	0,6	-0,9	-58%
Показатели оборачиваемости, дн.	143	115	-28	-20%
Показатели рентабельности продаж, %				
Рентабельность продаж	18,1%	15,4%	-2,7%	-15%

* Показатели за 2012 год отличаются от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год.

ОАО «Атомредметзолото» формирует консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам финансовой отчетности. Также все предприятия Холдинга формируют индивидуальную бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

3.2.2. Инвестиционная деятельность

Приоритеты инвестиционной деятельности Общества основаны на долгосрочной стратегии развития и направлены на реализацию ключевых стратегических целей Уранового холдинга «АРМЗ» и Госкорпорации «Росатом»:

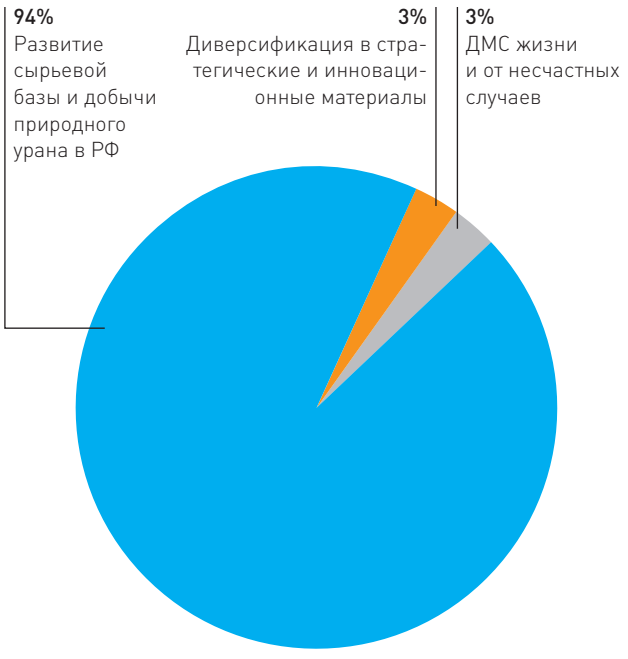
- развитие сырьевой базы и добычи природного урана на территории Российской Федерации;
- лидерство в технологиях добычи и переработки урана;
- диверсификация в стратегические и инновационные материалы.

В структуре инвестиций в 2013 году основную долю занимали инвестиции в развитие сырьевой базы и добычи природного урана в Российской Федерации, из которой 90% составили инвестиции в основные уранодобывающие активы ОАО «ППГХО», ОАО «Хиагда», ЗАО «Далур».

Инвестиционная программа на 94% была профинансирована за счет средств акционеров и собственных средств Компании.

См. подробнее о системе принятия инвестиционных решений раздел **2.2.4.1. Органы управления и контроля**.

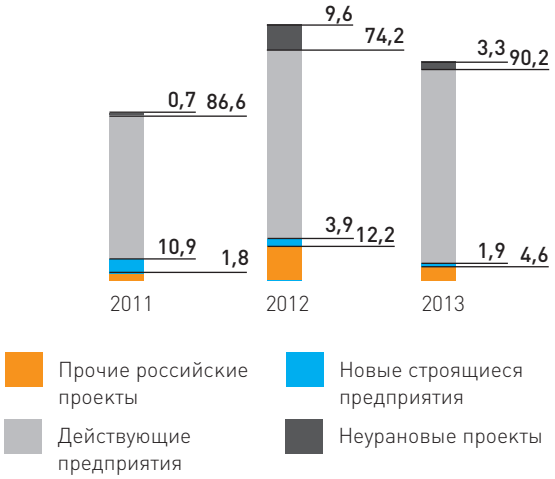
Рис. 16. Структура инвестиций в 2013 году, %



Инвестиции в 2013 году составили около 9,1 млрд руб., в том числе в действующие российские уранодобывающие активы – более 8 млрд руб., которые были направлены на:

- выполнение строительно-монтажных работ на производственных объектах, объектах инфраструктуры и энергетического хозяйства;
- проектирование производственных объектов;
- проведение горно-капитальных и горно-подготовительных работ;
- осуществление модернизации и технического перевооружения производства;
- информационно-техническое обеспечение;
- выполнение проектных работ, НИОКР;
- обеспечение безопасности;
- приобретение производственного и бурового оборудования.

Рис. 17. Динамика инвестиций в российские проекты в 2011–2013 годах, %



Основным направлением инвестиционной деятельности в 2013 году являлось развитие и поддержание действующих предприятий.

В 2013 году на действующих предприятиях произошел рост объемов инвестиций с 74,5 до 90,2%, связанный:

- с ведением активного строительства на ОАО «Хиагда» (главный корпус, склад сорбента, склад готовой продукции, узел закисления, инженерные сети), горно-капитальными и горно-подготовительными работами на залежах;
- заменой оборудования взамен изношенного, модернизацией и техническим перевооружением, завершением строительства рудника № 8 на ОАО «ППГХО»;
- выполнением геологоразведочных, горно-капитальных и горно-подготовительных работ на Хохловском месторождении, модернизацией ЛСУ

Усть-Уксянской залежи Далматовского месторождения (ЗАО «Далур»).

Кроме того, начаты геологоразведочные работы по проекту «Павловское», целью которого является создание экономически эффективного производственного комплекса на базе Павловского свинцово-цинкового месторождения, включающего рудник и обогатительную фабрику.

Рис. 18. Инвестиционные группы проектов в 2013 году, %

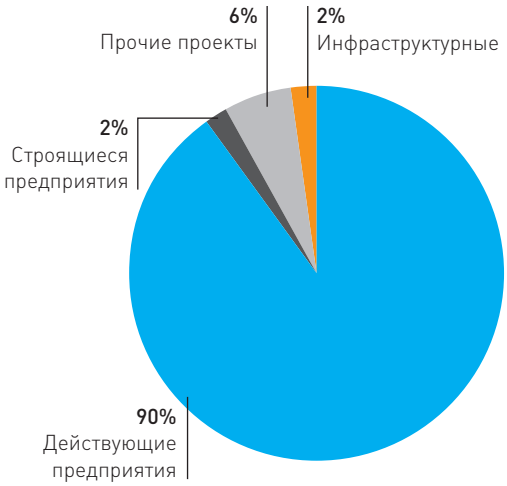
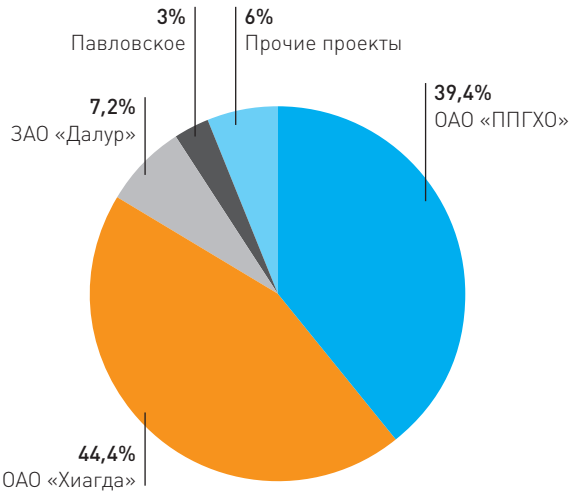


Рис. 19. Ключевые проекты Уранового холдинга «АРМЗ» в 2013 году, %



Долгосрочные и среднесрочные приоритеты инвестиционной деятельности

В соответствии со среднесрочным планом деятельности объем инвестиционной программы ОАО «Атомредметзолото» на 2014–2016 годы, по предварительной оценке, может составить 20 млрд руб.

3.3. Управление производственным капиталом

3.3.1. Развитие сырьевой базы

Минерально-сырьевая база урана (МСБ) ОАО «Атомредметзолото» на 01.01.2014 составляет 542 тыс. тонн. По ее объему Общество занимает второе место среди крупнейших уранодобывающих компаний мира. Ежегодный прирост МСБ обеспечивается:

- лицензированием новых месторождений, предпочтительно с низкой себестоимостью добычи (до 80 долл. США за кг);
- проведением геологоразведочных работ (ГРР) для подготовки промышленных запасов к добыче;
- поиском новых месторождений, прежде всего гидрогенного типа.

Табл. 10. Запасы и ресурсы российских предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» по состоянию на 31.12.2013, тыс. тонн

Предприятие	Запасы	Ресурсы Р1*	Всего МСБ
ОАО «ППГХО»	108,7	–	108,7
ЗАО «Далур»	9,9	6,5	16,4
ОАО «Хиагда»	39,8	1,4	41,2
ЗАО «Эльконский ГМК»	357,1	–	357,1
ЗАО «ОГХК»	13,5	–	13,5
ЗАО «УДК «Горное»	4,6	–	4,6
ЗАО «Лунное»	0,4	–	0,4
Всего:	**534,0**	**7,9**	**541,9**

* Прогнозные ресурсы по частично разведанным и по обнаруженным, но еще не разведанным рудным телам в площади месторождения

Геологоразведочные работы в России

В 2013 году геологоразведочные работы проводились на месторождениях Хиагдинского рудного поля, месторождении Хохловское, а также на участке недр в районе р. Безымянной на архипелаге Новая Земля. Начата реализация проекта «Кальдера», направленного на поиски урановых месторождений с богатыми рудами в пределах Стрельцовского рудного поля. Общий объем инвестиций в геологоразведочные работы составил 665,9 млн руб., прирост запасов урана составил – 8,5 тыс. тонн.

Основные мероприятия и результаты 2013 года

- Утверждение (защита) запасов урана на месторождениях Хиагдинского рудного поля: Количиканское, Намаруское, Кореткондинское, Дыбрынское и Вершинное. Получен прирост запасов категорий C_1+C_2 – 8,5 тыс. тонн;
- начало разведочных работ на месторождении Хохловское по лицензии на разведку и добычу, которая была получена ЗАО «Далур» в январе 2013 года. Возобновлены опытно-промышленные работы по добыче урана;
- инициирование проекта «Кальдера» по проведению поисково-оценочных работ в пределах Стрельцовского рудного поля в 2013–2020 годах. Успешное выполнение первого этапа проекта, определение дальнейших направлений работ;
- начало поисково-оценочных работ на участке недр в районе р. Безымянной архипелага Новая Земля, включающем месторождение Павловское.

Владимир Кошевой, буроугольный разрез «Уртуйский», ОАО «ППГХО»

Табл. 11. Объемы геологоразведочного бурения и финансирования в 2013 году

Виды работ	Объем бурения, тыс. п. м	Объем финансирования, млн руб.
ОАО «ППГХО» (проект «Кальдера», первый этап)	–	23,5
ЗАО «Далур» (месторождение Хохловское)	42,8	187,9
ОАО «Хиагда» (месторождения Хиагдинского рудного поля)	9,3	166,3
ЗАО «Первая горнорудная компания» (участок недр на архипелаге Новая Земля, включая месторождение Павловское)	8,5	244,3
Всего:	**60,6**	**622,0**

Планы на 2014 год

- Дальнейшее проведение геологоразведочных работ и продолжение опытно-промышленных работ по добыче урана на месторождении Хохловское;
- утверждение ТЭО разведочных кондиций для подсчета запасов на месторождении Лунное;
- дальнейшее формирование электронной базы данных по месторождениям Хиагдинского рудного поля;
- продолжение реализации проекта «Кальдера» по поиску урановых месторождений в пределах Стрельцовского урановорудного поля;
- получение лицензии на разведку и добычу на полиметаллическое месторождение Павловское на основании факта открытия месторождения;
- продолжение поисково-оценочных работ на архипелаге Новая Земля на участке недр в районе р. Безымянной;
- начало геологоразведочных работ на месторождении Павловское для подготовки его к промышленному освоению.

3.3.2. Способы добычи урана

В ОАО «ППГХО» добыча осуществляется подземным горным способом, также в рамках НИОКР ведутся работы по внедрению нового способа добычи – блочного подземного выщелачивания.

Рис. 20. Схема добычи урана в ОАО «ППГХО»*

В ОАО «Хиагда» и ЗАО «Далур» добыча ведется методом скважинного подземного выщелачивания – самым экологически чистым и безопасным способом добычи урана с замкнутым безотходным производственным циклом.

Рис. 21. Схема добычи урана в ОАО «Хиагда» и ЗАО «Далур»*

* Посмотреть видео о данных методах добычи можно на сайте ОАО «Атомредметзолото» http://www.armz.ru/ore-main.php.

3.3.3. Производство урана российскими предприятиями ОАО «Атомредметзолото»

Ключевой задачей уранодобывающих предприятий Холдинга в 2013 году оставалось обеспечение сырьевых потребностей Госкорпорации «Росатом», реализующей амбициозную программу строительства АЭС в России и активно наращивающей свое международное присутствие.

3.3.3.1. ОАО «ППГХО» Забайкальский край, г. Краснокаменск

Результаты 2013 года

- Произведено 2 133 тонны урана (+132 тонны к данным 2012 года);
- на ОАО «ППГХО» введено в эксплуатацию 6 новых очистных блоков и 3 полублока. Это обеспечило прирост подготовленных запасов на 665 тыс. тонн руды (1 030 тонн урана);
- построена геолого-маркшейдерская 3D-модель рудника № 8;
- вышло на завершающий этап развитие рудника № 8 с плановым объемом добычи 370 тыс. тонн руды/год. Окончание запланировано на 2014 год;
- добыто 3 480 тонн угля, что на 416 тонн больше объема 2012 года;
- вырос на 60% по сравнению с аналогичным показателем 2012 года объем отгрузки угля сторонним потребителям;
- завершены работы по строительству здания административно-бытового комплекса разрезоуправления «Уртуйское»;
- выполнена замена трубопроводов острого пара второй очереди ТЭЦ;
- завершены работы по реконструкциии и введен в эксплуатацию опытный гидрометаллургический цех.

Планы на 2014 год

- Выпуск 1 950 тонн урана (-183 тонны к данным 2013 года);
- продолжение геологоразведочных работ в соответствии со «Среднесрочной программой развития» ОАО «ППГХО» на период 2013–2020 годов;
- продолжение реализации проекта «Кальдера» по поиску урановых месторождений в пределах Стрельцовского урановорудного поля;
- сокращение объемов добычи на руднике № 2 в связи с низким содержанием запасов и высокой себестоимостью;
- увеличение объемов добычи угля до 4 160 тыс. тонн;
- внедрение мобильного дробильного комплекса для переработки забалансовой руды;
- начало строительства 1-й очереди ОСШВ (очистные сооружения шахтных вод);
- проведение работ, направленных на расширение вместимости действующих хвостохранилищ;
- окончание строительства всех объектов инфраструктуры на руднике № 8;
- продолжение работ по модернизации закладочных комплексов действующих рудников;
- реализация мероприятий по повышению операционной эффективности и сокращению затрат.

Планы на среднесрочную перспективу

- Продолжение реализации проекта «Кальдера» по поиску урановых месторождений в пределах Стрельцовского урановорудного поля;
- внедрение инновационного способа добычи урана методом блочного подземного выщелачивания;
- переход на календарное планирование добычи на основе 3D-моделей рудников;

Табл. 12. **Объем производства и запасы урана ОАО «ППГХО» в 2011–2013 годах**

	2011	2012	2013
Объем производства, тонн	2 191	2 001	2 133
Запасы урана, тыс. тонн	113,1	111,06	108,7

- увеличение годового объема выпуска урана до 2 500 т;
- увеличение объемов добычи угля и наращивание доли продукции, реализуемой сторонним организациям;
- внедрение стационарного дробильного комплекса для увеличения извлечения урана кучным (перколяционным) выщелачиванием;
- завершение строительства ОСШВ (очистная система шахтных вод);
- ввод в эксплуатацию дополнительных мощностей хвостохранилища;
- завершение подготовительных работ для применения блочного подземного выщелачивания;
- реализация комплекса мероприятий по повышению операционной эффективности и сокращению затрат в соответствии с Программой повышения эффективности.

3.3.3.2. ЗАО «Далур» Курганская область, с. Уксянское

Результаты 2013 года

- Произведено 562 тонны урана (+33 тонны к данным 2012 года);
- получена лицензия на разведку и добычу на месторождении Хохловское;
- начаты геологоразведочные работы на месторождении Хохловское;
- возобновлены опытно-промышленные работы на Хохловском месторождении, введены в эксплуатацию на Хохловском месторождении объекты опытного участка: отстойники продуктивных и возвратных растворов, технологический узел закисления, электрощитовая;
- обеспечена поставка продукции согласно принятым обязательствам;
- продолжались работы по переходу на выпуск готовой продукции в соответствии с промежуточным стандартом «базовой спецификации» ASTM C967-08;
- начаты опытные работы по изучению возможности попутного извлечения РЗМ и скандия в виде коллективного концентрата из продуктивных растворов;
- продолжались работы по развитию Производственной системы Росатом;
- завершена модернизация локальной сорбционной установки Усть-Уксянской залежи Далматовского месторождения с возможностью переработки продуктивных растворов до 1100 м^3/ч;
- проведено топогеодезическое обследование и инженерно-экологические работы в рамках ФЦП «Реабилитация территории, загрязненной в результате проведения геологоразведочных и опытных работ в ЗАО «Далур» (с. Уксянское, Далматовский район, Курганская область)».

Планы на 2014 год

- Производство 570 тонн урана (+8 тонн к данным 2013 года);
- обеспечение поставок готовой продукции согласно принятым обязательствам;
- продолжение геологоразведочных работ на Хохловском месторождении и продолжение опытно-промышленных работ на Хохловском месторождении;
- продолжение работ по переходу на выпуск готовой продукции в соответствии с промежуточным стандартом «базовая спецификация» ASTM C967-08;
- продолжение работ по внедрению Производственной системы Росатом (3 проекта, стандартизация и визуализация рабочих мест).

Планы на среднесрочную перспективу

- Продолжение геологоразведочных работ на Хохловском месторождении;
- утверждение ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов месторождения Хохловское;
- плавное наращивание объемов производства с выходом к 2016 году на уровень 590 тонн урана/в год;
- развитие попутной добычи РЗМ и добычи концентрата скандия;
- трансформация опытной установки на Хохловском месторождении в локально-сорбционную установку и начало промышленной добычи в 2018 году.

Табл. 13. Объем производства и запасы урана ЗАО «Далур» в 2011–2013 годах

	2011	2012	2013
Объем производства, тонн	535	529	562
Запасы урана, тыс. тонн	11,2	10,7	9,9

3.3.3.3. ОАО «Хиагда» Республика Бурятия, п. Багдарин

Результаты 2013 года

- Произведено 440 тонн урана (+108 тонн к данным 2012 года);
- запущены в эксплуатацию блоки залежи № 7, завершено вскрытие и обвязка залежи № 3 Хиагдинского месторождения;
- завершено строительство 1-й очереди технологического комплекса и объектов инфраструктуры площадки основного производства;
- завершены геологоразведочные работы и утверждены запасы на месторождениях Дыбрынское, Кореткондинское, Намаруское, Количиканское, Вершинное;
- завершены работы по доразведке Хиагдинского месторождения.

Планы на 2014 год

- Производство 443 тонны урана (+3 тонны к данным 2013 года);
- закисление залежи № 3 Хиагдинского месторождения;
- выполнение работ по разведке Тетрахского месторождения подземных вод;
- завершение работ по формированию базы первичных данных по месторождениям Хиагдинского рудного поля;
- прохождение экспертизы ПСД по отработке месторождения Источное в Главгосэкспертизе;
- завершение строительства 2-й очереди склада серной кислоты, насосной станции пожаротушения, строительство склада тары с покрасочным отделением, участка хранения и приготовления нитрита натрия;
- проведение пуско-наладочных работ и введение в эксплуатацию энергокомплекса;
- приобретение и установка на электрической подстанции 3 резервных ДЭС мощностью по 1,0 МВт.

Планы на среднесрочную перспективу

- Реализация мероприятий, направленных на полную загрузку опытной установки на уровень 450 тонн урана/в год;
- наращивание объемов выпуска урана за счет ввода в эксплуатацию после 2017 года промышленной установки с выходом в 2018 году на мощность 1 000 тонн урана /в год;
- ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры высокой степени готовности;
- достройка большинства объектов инфраструктуры и проведение горно-капитальных и горно-подготовительных работ для роста объемов производства начиная с 2017 года.

Табл. 14. **Объем производства и запасы урана ОАО «Хиагда» в 2011-2013 годах**

	2011	2012	2013
Объем производства, тонн	266	332	440
Запасы урана, тыс. тонн	32,4	31,9	39,8

3.3.4. Производство урана предприятиями Uranium One Inc.

Основные производственные показатели

Табл. 15. **Производство урана предприятиями Uranium One Inc., тонн***

Актив	2011	2012	2013
ТОО «СП «Бетпак Дала» (Южный Инкай)	1 083,8	1 309	1 420,1
ТОО «Каратау»	1 087,3	1 067,6	1 057,5
ТОО «СП «Бетпак Дала» (Акдала)	780	766,5	714,0

* С учетом доли в соответствующем предприятии

Актив	2011	2012	2013
АО «СП «Акбастау»	552,7	601,3	749,5
АО СП «Заречное»	364,6	467,8	462,3
ТОО «Кызылкум»	128	174,6	225,7
Willow Creek	82,6	239	361,6
Honeymoon*	19,6	84,6	94,8
Итого	**4 098,6**	**4 710,4**	**5 086,3****

* В 2013 году в связи с неблагоприятной рыночной ситуацией была анонсирована консервация проекта на неопределенный срок.

** Данные округлены, итоговый показатель может незначительно отличаться от результата сложения производственных показателей отдельных предприятий.

За 2013 год производство урана предприятиями Uranium One Inc. (с учетом доли распределенной продукции) выросло на 8% – до 5086,3 тонн (порядка 13,2 млн фунтов закиси-окиси).

Uranium One Inc. удалось сохранить свой статус одной из самых эффективных компаний отрасли – средняя себестоимость добычи по итогам 2013 года сохранилась на уровне $16 за фунт закиси-окиси урана.

Табл. 16. Минерально-сырьевая база Uranium One Inc. на 31.12.2013, тонн

Актив	Measured	Indicated	Inferred	Всего
ТОО «СП «Бетпак Дала» (Акдала)*	1 394	0	4 041	5 435
ТОО «СП «Бетпак Дала» (Южный Инкай)*	7 570	13 341	18 877	39 788
ТОО «Каратау»*	9 677	21 619	31 385	62 681
АО «СП «Акбастау»*	15 580	7 624	15 426	38 630
АО СП «Заречное»*	578	3 146	2 235	5 959
ТОО «Кызылкум»*	525	1 896	5 382	7 803
Honeymoon	0	4 153	0	4 153
Willow Creek*	0	6 461	54	6 515
Mkuju River**	31 579	16 348	10 562	58 489
Итого	**66 903**	**74 588**	**87 962**	**229 453**

* С учетом доли в соответствующем предприятии.

** Общая минерально-сырьевая база проекта.

Существенный прирост минерально-сырьевой базы урана, общий объем которой на 31.12.2013 составил 229,453 тыс. тонн урана, объясняется в первую очередь ее переоценкой по рудникам Каратау, Акбастау и Южный Инкай на основе 3D-моделей.

Табл. 17. Минерально-сырьевая база предприятий Uranium One Inc. в Казахстане на 01.01.2014, тонн*

Предприятие	Рудник	Категории				Итого
		$B+C_1$	C_2	$B+C_1+C_2$	P_1	
ТОО «СП «Бетпак Дала»**	Акдала	756	4 108	4 864	1 029	5 893
	Южный Инкай	9 050	24 609	33 659	21 302	54 961
ТОО «Каратау»**	Каратау	4 904	22 870	27 774	0	27 774
АО «СП «Акбастау»**	Акбастау	6 056	14 624	20 680	21 501	42 182
ТОО «Кызылкум»**	Харасан	1 266	8 330	9 596	16 258	25 854
АО СП «Заречное»**	Заречное	4 994	2 146	7 139	11 305	18 444
	Южное Заречное	0	709	709	2 285	2 994
Итого		**27 025**	**77 396**	**104 421**	**73 679**	**178 100**

* По данным официальной отчетности предприятий по форме 8ГР, данные округлены, итоговый показатель может незначительно отличаться от результата сложения показателей отдельных предприятий.

** С учетом доли в соответствующем предприятии.

3.3.5. Новые проекты

3.3.5.1. Березовое-Горное, ЗАО «УДК «Горное»

Геологоразведочные работы на месторождении Березовое в 2013 году не проводились. Утвержденные геологические запасы урана (С1+С2) составили 4613 тонн, среднее содержание 0,278%.

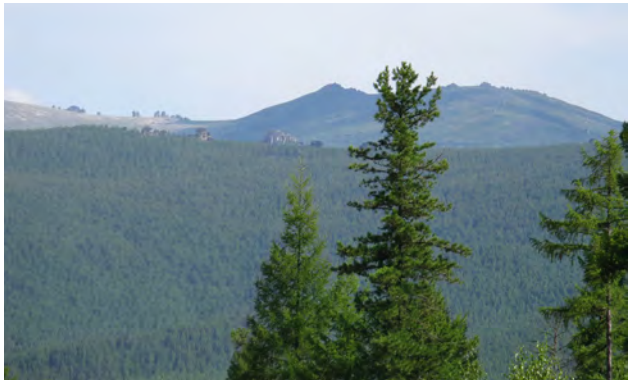
Цель проекта «Березовое-Горное» – создание экономически эффективного предприятия по отработке маломасштабных месторождений на базе ЗАО «УДК «Горное» проектной мощностью до 500 тонн в год с возможностью увеличения до 1000 тонн за счет использования сырьевой базы близлежащих маломасштабных месторождений в Забайкальском крае, Республике Бурятия и Хабаровском крае.

Проект направлен на промышленную отработку месторождений Березовое и Горное для производства концентрата природного урана («желтого кека») и дальнейшего получения коммерческого продукта – закиси-окиси урана.

Проект «Горное» приостановлен на основании решения Инвестиционного комитета Общества: на данном этапе проект характеризуется высоким уровнем риска из-за текущей конъюнктуры рынка и возможного серьезного увеличения капитальных и операционных затрат.

Результаты 2013 года

- Завершены в полном объеме инженерные изыскания и получен отчет с данными, необходимыми для разработки проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое;
- выполнена часть альбомов проектной документации проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое;
- внесены изменения в лицензионные условия пользования недрами месторождения Горное в части корректировки сроков начала отработки месторождения.



Планы на 2014 год

- Завершение разработки проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое;
- сдача проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое для проведения государственной экспертизы документов.

Планы на среднесрочную перспективу

- Получение положительного заключения государственной экспертизы проекта опытно-промышленного предприятия кучного выщелачивания на месторождении Березовое;
- проведение опытно-промышленных работ в объеме до 600 тыс. тонн руды на месторождении Березовое в соответствии с решением ГКЗ Роснедра;
- подготовка и утверждение в ГКЗ Роснедра ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов месторождений Горное и Березовое на основании результатов опытно-промышленных работ на месторождении Березовое;
- разработка проекта предприятия на основании ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов;
- отработка месторождений Горное и Березовое на промплощадке месторождения Березовое.

3.3.5.2. Оловское, ЗАО «ОГХК»

Утвержденные геологические запасы урана (C_1+C_2) составили 13 535 тонн, среднее содержание – 0,076%.

Цель проекта «Оловское» – создание уранодобывающего предприятия для отработки месторождения Оловское в Забайкальском крае.

В настоящее время проект «Оловское» заморожен решением Инвестиционного комитета Общества. Соинвестор для реализации проекта не найден.

Результаты 2013 года

Внесены изменения в лицензионные условия пользования недрами месторождения Оловское в части корректировки сроков начала отработки месторождения.

Планы на 2014 год

Балансовой комиссией ОАО «Атомредметзолото» принято решение о сдаче Лицензии на недропользование и ликвидации ЗАО «ОГХК».

3.3.6. Другие предприятия

3.3.6.1. Геологоразведочные компании

ЗАО «РУСБУРМАШ» – комплексная геологоразведочная компания с мощной буровой службой, реализующая геологоразведочные проекты по твердым полезным ископаемым от стадии «проектирование» до стадии «эксплуатация» в России, странах Азии и Африки.

См. подробнее раздел **2.3.1. Деятельность ЗАО «РУСБУРМАШ»**.

3.3.6.2. Инжиниринговые компании

ОАО «ВНИПИпромтехнологии» – лидер атомной отрасли по проектированию минерально-сырьевых производств, проведению научно-исследовательских, экспериментальных и опытно-конструкторских работ для нужд уранодобычи.

См. подробнее раздел **2.3.2. Деятельность ОАО «ВНИПИпромтехнологии»**.

3.3.6.3. Сервисные компании

ООО «АРМЗ Сервис»

Услуги, оказываемые предприятием

Поставки сырья, материалов и оборудования для обеспечения непрерывности производственного цикла уранодобывающих предприятий Холдинга.

Табл. 18. Ключевые показатели деятельности ООО «АРМЗ Сервис» 2013 года, тыс. руб.

Направление деятельности	Выручка (без НДС)
Российские предприятия	3 958 178
Поставка ТМЦ в Республику Казахстан	607
Реализация прочих товаров и услуг третьим лицам	25 818
Всего	**3 984 603**
Реализация угля (по агентской схеме)	1 058 538

Основные результаты 2013 года

- Участие в закупочных процедурах российских предприятий Холдинга с целью снижения стоимости закупок;
- увеличение объема поставок энергетического угля разреза «Уртуйский» (ОАО «ППГХО») на территории России;
- осуществление работ по введению в использование танк-контейнеров вместо цистерн для транспортировки серной кислоты из ОАО «ППГХО» в ОАО «Хиагда» (без перелива наливного груза при перевозке) в целях оптимизации и снижения стоимости логистических услуг;
- проведение реорганизации и ребрендинга ООО «АРМЗ Сервис» в рамках реформирования закупочной деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» в 2013 году. Приказом Госкорпорации «Росатом» ООО «АРМЗ Сервис» включено в перечень уполномоченных органов в сфере закупок атомной отрасли. С 2014 года ООО «АРМЗ Сервис» прекратило участие в закупочных процедурах, но оказывает услуги по организации и проведению закупочных процедур для нужд предприятий горнорудного дивизиона.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

- Оказание услуг по организации и проведению закупочных процедур;
- осуществление контроля целесообразности и рациональности закупок предприятий горнорудного дивизиона, создание конкурентной среды на торгах и повышение экономической эффективности проводимых закупок;
- обеспечение максимального ухода от «единственного поставщика» от поставок через посреднические структуры;
- обеспечение ухода от поставок через посреднические структуры, привлечение производителей к участию в конкурентных процедурах;
- обеспечение заключения долгосрочных договоров с поставщиками с фиксацией цен на 2–3 года и графиком поставок «точно в срок»;
- обеспечение увеличения количества процедур через ОАО «Атомкомплект» за счет эффекта масштабирования (объединение лотов и категорийное управление);
- участие в проектах по диверсификации производственной деятельности Уранового холдинга «АРМЗ».

3.3.7. Проекты по неядерным материалам

Проекты по неядерным материалам обеспечивают диверсификацию бизнеса.

См. подробнее раздел **2.1.4. Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества**.

3.3.7.1. Павловское

Проект «Павловское» предполагает создание экономически эффективного производственного комплекса на базе серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения Павловское (Безымянский рудный узел, Южный остров архипелага Новая Земля, Архангельская область), имеющего мощную минерально-сырьевую базу в размере

Тамара Балашова – инженер-химик химико-аналитической лаборатории цеха подземного выщелачивания, ОАО «Хиагда»

свыше 37 млн тонн руды (запасы категории C_1+C_2). Лицензией на право пользования данным участком недр владеет ЗАО «Первая горнорудная компания».

Результаты 2013 года

- Внесены изменения в лицензию на право пользования участком недр с целью проведения поисково-оценочных работ в части продления срока ее действия до 2018 года;
- выполнены полевые поисково-оценочные работы на площади Безымянского рудного узла (в том числе на месторождении Павловское). Пробурено 8 516 пог. м поисково-оценочных скважин. Осуществляется обработка полученных данных. Прирост МСБ по результатам поисково-оценочных работ составил 15–20%.

Планы на 2014 год

- Завершить стадию поисково-оценочных работ на лицензионном участке;
- получить лицензию на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых на участке недр Павловского месторождения;
- провести полевые геологоразведочные работы на месторождении Павловское.

3.3.7.2. Развитие производства РЗМ

- Проект направлен на создание комплекса производств по выпуску редкоземельных металлов (РЗМ) на базе существующей производственной инфраструктуры, сформированных кадровых ресурсов и технологических компетенций предприятий горнорудного дивизиона.

Результаты 2013 года

- Определены перспективы возможного создания комплекса производств по переработке редкоземельных руд на площадке ОАО «ППГХО» в формате промышленного сотрудничества с внешними инвесторами;
- сформировано подразделение в составе ОАО «ВНИПИпромтехнологии», специализирующееся на разработке технологий производства РЗМ (в том числе в рамках мероприятий Подпрограммы № 15 «Развитие промышленности редких и редкоземельных металлов» Государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»).

Планы на 2014 год

- Разработать совместно с внешними инвесторами базовые условия создания опытно-промышленных редкоземельных производств на площадке ОАО «ППГХО»;
- провести научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по технологиям производства редкоземельных металлов.

3.3.7.3. Попутное извлечение РЗМ

Проект «Попутное извлечение РЗМ» предусматривает создание комплексов по попутному извлечению коллективных концентратов РЗМ и скандия из продуктивных растворов технологического процесса производства урана в ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда».

Результаты 2013 года

- Смонтирована и запущена в эксплуатацию опытная установка на производственной площадке ЗАО «Далур», позволившая отработать в малотоннажных объемах технологию попутного производства концентрата скандия;
- заключено соглашение с потенциальным инвестором о намерениях по развитию попутного производства РЗМ и скандия в ОАО «Хиагда».

Планы на 2014 год

- Завершить проведение опытных работ и оформление прав на технологию попутного производства концентрата скандия, отработанную в ЗАО «Далур»;
- разработать проект по созданию в ЗАО «Далур» опытно-промышленной установки по производству концентратов скандия;
- разработать проект и начать создание опытной установки по попутному производству в ОАО «Хиагда» концентратов РЗМ и скандия.

3.3.8. Производственная система Росатом. Соблюдение требований к качеству продукции

3.3.8.1. Внедрение проектов ПСР

Внедрение Производственной системы Росатом на предприятиях Холдинга ведется с октября 2011 года. В 2013 году работа в рамках ПСР была нацелена на масштабирование культуры и идеологии ПСР на предприятиях Холдинга, выявление и продвижение лидеров производственной системы.

Результаты 2013 года

- В реализации различных программ ПСР был вовлечен 791 человек. 54 человека были признаны лидерами ПСР;
- при реализации проекта «Повышение производительности труда при выполнении горнопроходческих работ рудника № 8 ОАО «ППГХО» достигнут показатель по горизонтальной проходке 160 пог. м в месяц (было 48,7 пог. м – рост более чем в 3 раза по отношению к сложившемуся уровню);
- за счет применения БелАЗов-углевозов при транспортировке угля сокращено почти на 8 тыс. количество рейсов; на 8,5 тонн увеличен загруз; на 57,8 тыс. тонн перевезено угля больше, чем планировалось; получен годовой экономический эффект 17,3 млн руб. при реализации проекта «Оптимизация добычи угля и логистики угольного разреза ОАО «ППГХО»;
- успешно реализована система выявления и продвижения лидеров ПСР – «Лидеры перемен», в том числе на основе самовыдвижения (54 лидера, по сравнению с 19 в 2012 году);
- по итогам года общий фактический эффект по внедренным мероприятиям составил 108 млн рублей;
- в ЗАО «Далур» осуществлена стандартизация рабочего процесса приемки серной кислоты на прирельсовой базе и доставка на расходные склады ЦПП и ЛСУ;
- в ОАО «Хиагда» проведена оптимизация системы подготовки и отбраковки ТУК;
- в ЗАО «РУСБУРМАШ» реализованы проекты, направленные на повышение производительности и снижение затрат с общим эффектом 26,9 млн руб.

Планы на 2014 год

В планах Холдинга в 2014 году продолжение работы в рамках ПСР по трем ключевым направлениям:

- производственная деятельность;
- эффективность бизнес-процессов;
- административная эффективность.

3.3.8.2. Комплексная программа энергосбережения и повышения эффективности

В ОАО «Атомредметзолото» большое значение придается повышению энергетической эффективности производственных процессов и энергосбережению.

Самым энергоемким ДЗО Холдинга является ОАО «ППГХО» с 410 МВт электрической и 1076 Гкал тепловой мощности, что составляет 95% от общей установленной энергетической мощности ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда».

Результаты 2013 года

В 2013 году Обществом было использовано 98 831 литр бензина марок АИ 95 и АИ 92 на общую сумму 3,26 млн руб.

Офис Общества располагается на арендуемой площади. По договору аренды электроснабжение входит в перечень коммунальных услуг и ежемесячно оплачивается на основании отдельного счета в числе прочих услуг. В отчетном периоде было использовано около 790 000 кВт/ч электроэнергии на общую сумму 2,8 млн руб.

В целом экономия от сокращения потребления энергоресурсов по ДЗО Холдинга за период с 2011 по 2013 год в денежном выражении составила 290 млн руб. в сопоставимых условиях.

Планы на 2014 год

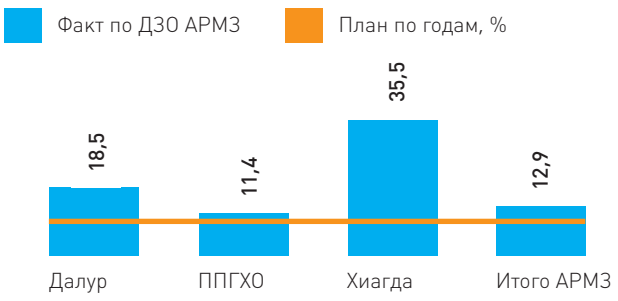
ОАО «ППГХО»

- Продолжить строительно-монтажные работы по АИИС УЭ;
- закончить пуско-наладочные работы и ввести в эксплуатацию системы учета электроэнергии (АИИС ТУЭ, АИИС КУЭ);

Табл. 19. Потребление энергоресурсов основными

Год	Предприятие	Уголь	
		ТДЖ	тыс.руб.
2011	ОАО «Атомредмет-золото»	0	0
	ОАО «ППГХО»	20 484	529 538
	ЗАО «Далур»	0	0
	ОАО «Хиагда»	20	3 493
	Итого:	**20 504**	**533 031**
2012	ОАО «Атомредмет-золото»	0	0
	ОАО «ППГХО»	20 145	555 760
	ЗАО «Далур»	0	0
	ОАО «Хиагда»	24	3 417
	Итого:	**20 169**	**559 177**
2013	ОАО «Атомредмет-золото»	0	0
	ОАО «ППГХО»	19 253	485 700
	ЗАО «Далур»	0	0
	ОАО «Хиагда»	30	4 978
	Итого:	**19 283**	**490 678**

Рис. 22. Показатели в области энергосбережения

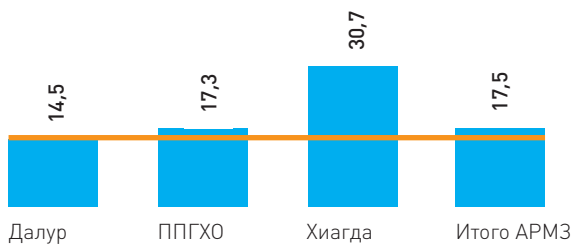


План 2011 год – 10%

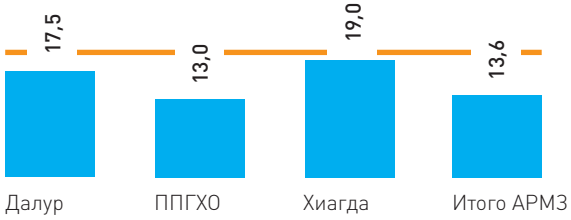
производственными предприятиями Уранового холдинга «АРМЗ»

	Мазут		Природный газ		Электроэнергия		Бензин автомобильный		Дизельное топливо	
	ТДЖ	ТДЖ	ТДЖ	тыс.руб.	ТДЖ	тыс.руб.	ТДЖ	тыс.руб.	ТДЖ	тыс.руб.
	0	0	0	0	11	4 458	0	0	0	0
	33	8 672	0	0	5 874	669 997	17	11 777	207	123 161
	0	0	46	4 432	280	84 739	10	5 954	20	11 241
	0	0	0	0	114	34 342	5	3 334	31	22 905
	33	**8 672**	**46**	**4 432**	**6 279**	**793 536**	**32**	**21 065**	**258**	**157 307**
	0	0	0	0	12	4 069	7	5 539	0	0
	33	10 833	0	0	6 010	715 132	20	16 231	230	171 272
	0	0	46	4 738	292	85 163	7	4 798	16	10 376
	0	0	0	0	184	48 106	4	3 978	34	33 234
	33	**10 833**	**46**	**4 738**	**6 498**	**852 470**	**38**	**30 546**	**280**	**214 882**
	0	0	0	0	8	2 800	4	3 255	0	0
	32	11 300	0	0	6 082	811 300	22	17 778	250	186 208
	0	0	41	4 753	311	100 482	7	4 923	16	11 744
	0	0	0	0	242	70 031	6	4 658	38	35 972
	32	**11 300**	**41**	**4 753**	**6 643**	**984 613**	**39**	**30 614**	**304**	**233 924**

и энергоэффективности за период 2011–2013 годов, %



План 2012 год – 14,5%



План 2013 год – 20%

- закончить работы по монтажу и вводу в эксплуатацию проекта по модернизации релейной защиты и противоаварийной автоматики на ВЛ 110 и 220 кВ;
- продолжить работы по частотно-регулируемому приводу ГМЗ и ТЭЦ.

ЗАО «Далур»

Планируется приобретение в первом полугодии одиннадцати станций с ЧРП.

ОАО «Хиагда»

Произвести расчет экономической эффективности и проектные работы:

- по реконструкции системы приточной вентиляции главного корпуса цеха ПВ;
- реконструкции освещения ЦБ МТС и шести залежей с заменой светильников на энергосберегающие SD-LED40;
- установка пунктов автоматического регулирования напряжения ПАРН типа ВДТ/VR-32 в количестве четырех шт.

3.3.8.3. Соблюдение требований к качеству продукции

Потребителями продукции предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» являются ОАО «Чепецкий механический завод» и ОАО «Сибирский химический комбинат».

Выпускаемая продукция на уранодобывающих предприятиях ОАО «ППГХО», ОАО «Хиагда», ЗАО «Далур» соответствует техническим условиям ТУ 95.1981–2009 закись-окись урана и ТУ 95–2002 полиуранат аммония (желтый кек).

В 2013 году все партии выпущенной продукции соответствовали техническим условиям, рекламаций от потребителей не было.

3.4. Управление человеческим капиталом

3.4.1. Система управления

В основу системы управления персоналом положены следующие определяющие принципы:

- неукоснительное следование требованиям Трудового кодекса Российской Федерации;
- целостность и социальная ориентированность кадровой политики;
- повышение производительности труда;
- приоритетное развитие и карьерный рост собственных кадров.

3.4.2. Система КПЭ

На предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» действует система управления эффективностью деятельности персонала по КПЭ (ключевые показатели эффективности). Внедрение КПЭ стало одним из механизмов повышения производительности труда. Появилась возможность измерить результативность и сформировать критерии оценки эффективности работы предприятия, структурного подразделения, каждого работника.

Оплата труда работника зависит от его результативности и выполнения ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителя Холдинга формируются с ориентацией на достижение стратегических целей и КПЭ. Эти показатели декомпозируются на нижестоящие уровни до структурных подразделений и работников.

Табл. 20. **Виды КПЭ**

Командный КПЭ	Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» может определить один командный КПЭ для всех работников организаций Корпорации. В этом случае целевое значение, нижний и верхний уровень выполнения командного КПЭ, тип КПЭ являются одинаковыми для всех карт КПЭ и каскадируются из карты КПЭ генерального директора.
Декомпозированный КПЭ	КПЭ из карты руководителя. Выполнение КПЭ нижестоящих руководителей должно обеспечивать выполнение КПЭ вышестоящих руководителей (механизм декомпозиции КПЭ).
Функциональный КПЭ	КПЭ, которые разрабатываются функциональными руководителями в вышестоящей организации (Госкорпорация «Росатом»).

Рис. 23. **Принцип декомпозиции**

Результаты 2013 года

В 2013 году был введен командный КПЭ «Скорректированный свободный денежный поток», который распространялся на всех работников Холдинга.

Результаты применения системы КПЭ генерального директора*

Табл. 21. **Целевые показатели эффективности деятельности ОАО «Атомредметзолото» (КПЭ) на 2013 год**

Наименование КПЭ, единица измерения КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение
Скорректированный свободный денежный поток Госкорпорации «Росатом», млрд руб.	157,27	174,5
Уровень вовлеченности, %	55	55
Скорректированный свободный денежный поток ОАО «Атомредметзолото», млрд руб.	4,30	5,9
Удельная себестоимость 1 тонны добытого урана, тыс. руб./тонна	3 518	3 337
Сокращение ураносодержащих запасов по НС ЯТЦ в целом, млрд руб.	10,7	12,2
Производительность труда, млн руб./чел.	2,69	2,84
Коэффициент производственного травматизма LTIFR	улучшение на 10% от уровня базового периода	выполнено

* КПЭ генерального директора утверждается решением совета директоров.

Планы на 2014 год

Планируется повысить роль КПЭ в системе мотивации персонала.

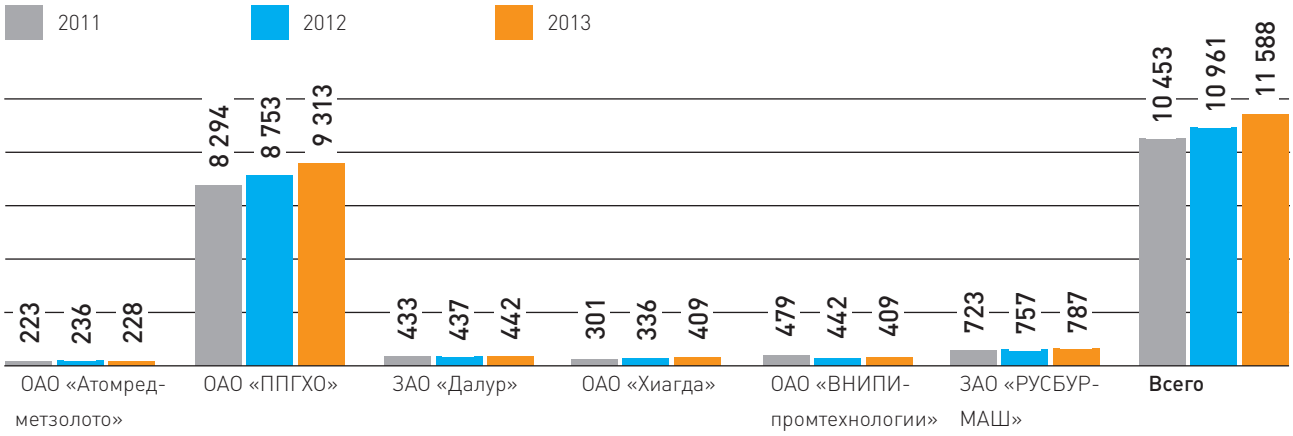
3.4.3. Характеристика человеческого капитала

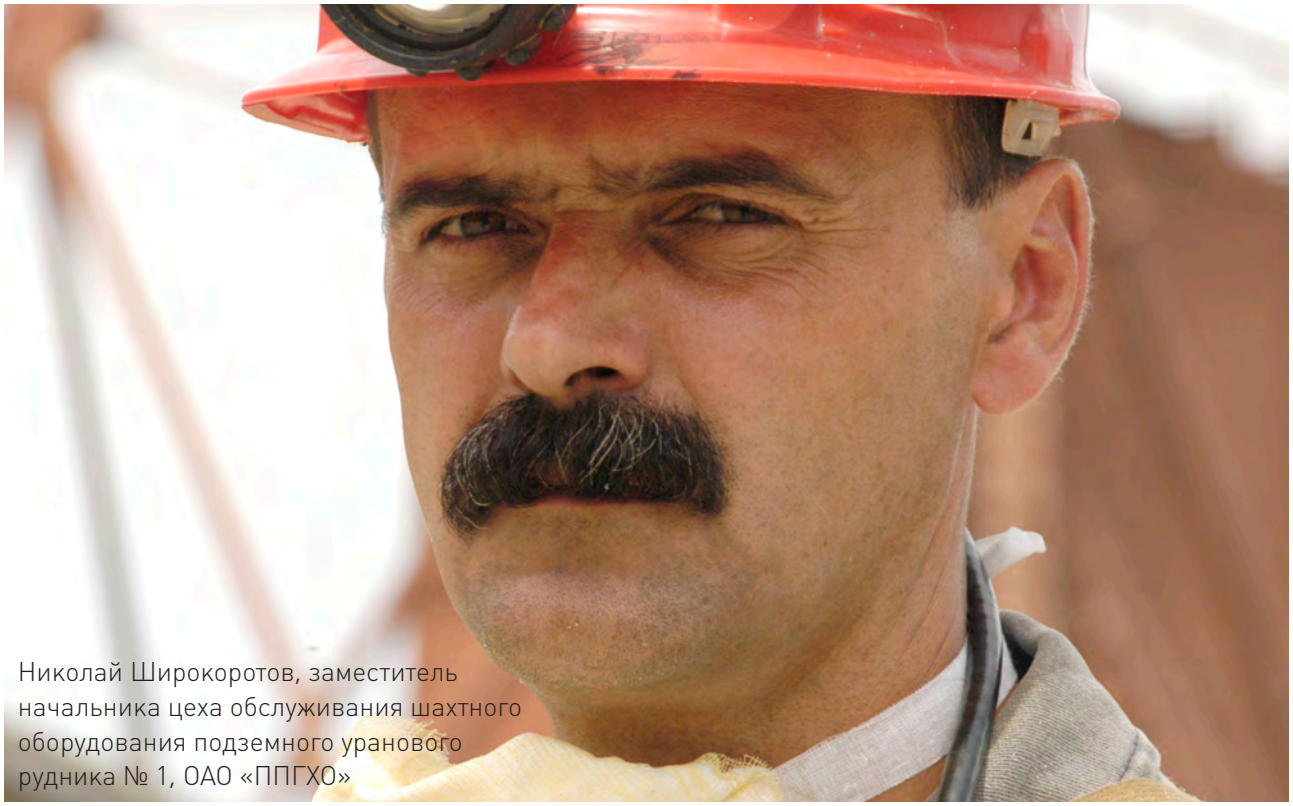
Численность персонала

Среднесписочная численность персонала в 2013 году по отношению к предыдущему году увеличилась на 5,7% (627 человек) и составила 11 588 человек. Основной прирост численности в ОАО «ППГХО» – 560 человек (6,4%) и в ОАО «Хиагда» – 73 человека (21,7%) – связан с увеличением объемов производства.

Сотрудники отдельного военизированного горноспасательного отряда, ОАО «ППГХО»

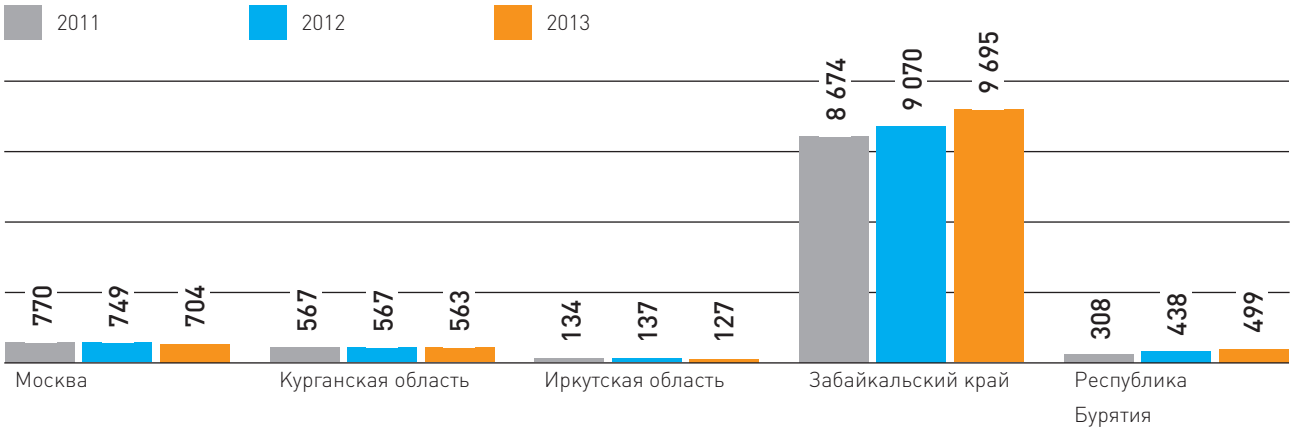
Рис. 24. **Динамика среднесписочной численности персонала за 2011–2013 годы, чел.**





Николай Широкоротов, заместитель начальника цеха обслуживания шахтного оборудования подземного уранового рудника № 1, ОАО «ППГХО»

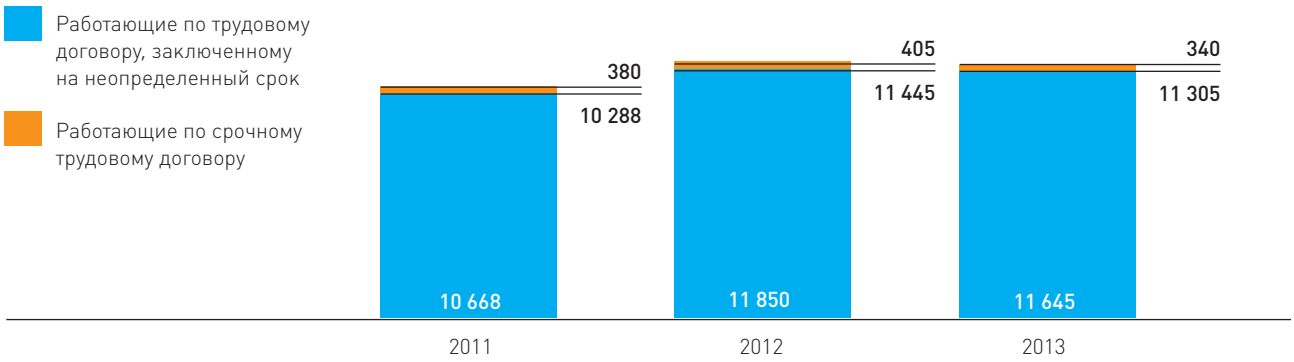
Рис. 25. Динамика среднесписочной численности в основных регионах присутствия, чел.



Такая же тенденция прослеживается в динамике численности по регионам присутствия. Прирост численности наблюдается в Забайкальском крае и Республике Бурятия – регионах присутствия ОАО «ППГХО» и ОАО «Хиагда».

В отчетном периоде в условиях неполной занятости работали 66 человек во всех ДЗО, что составило менее 1% персонала. Численность работающих по срочному трудовому договору составила 340 человек (3% от общей численности).

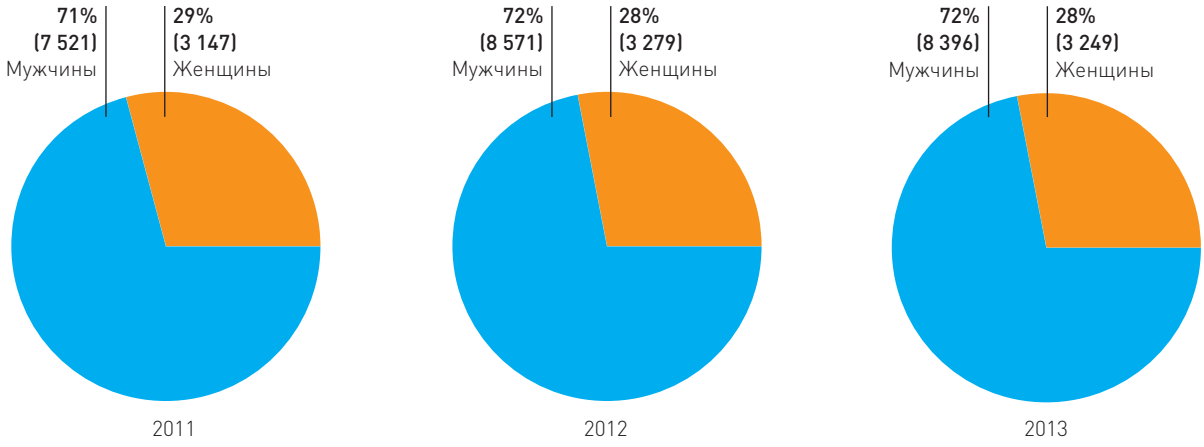
Рис. 26. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по трудовому договору и типу занятости, чел.



Половозрастной состав персонала

В 2013 году в Урановом холдинге «АРМЗ» работало 8 396 мужчин и 3 249 женщин.

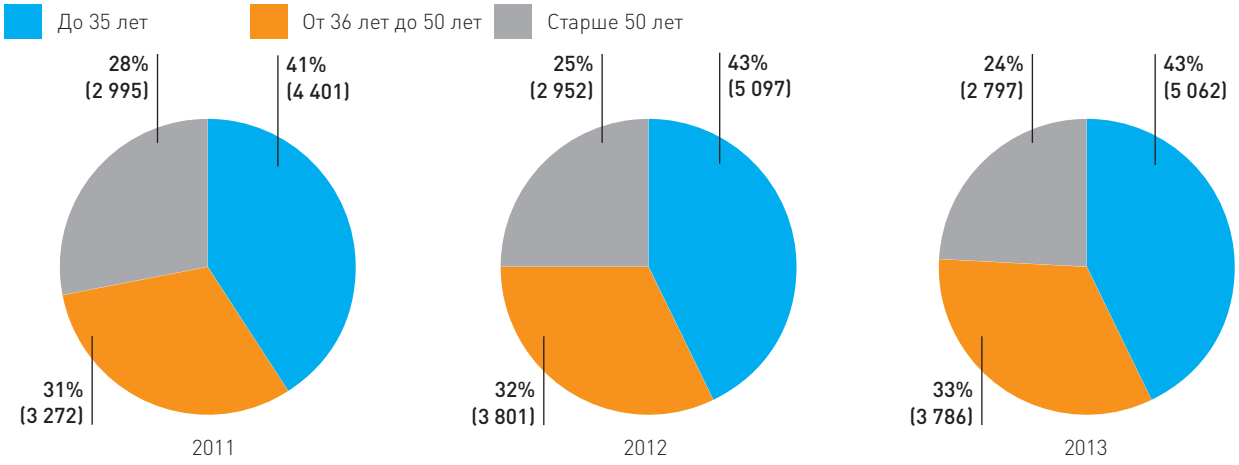
Рис. 27. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по полу в 2011–2013 годах, чел.



Распределение персонала по возрасту

В 2013 году соотношение долей сотрудников в распределении персонала по возрасту практически не менялось.

Рис. 28. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по возрасту в 2011–2013 годах, чел.



Текучесть кадров

В отчетном периоде общая текучесть в Холдинге увеличилась с 17 до 23%. Увеличение текучести в ОАО «Атомредметзолото» на 13% связано с организационными изменениями в Холдинге (реструктуризация горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом»). Рост текучести в ОАО «ВНИПИпромтехнологии» с 11% до 20% связан с высвобождением сотрудников в связи с выходом на пенсию. Реализация кадровой политики ОАО «Хиагда» в 2012–2013 годах позволила повысить привлекательность предприятия как работодателя, тем самым удалось достичь снижения текучести персонала с 43% до 26%.

Рис. 29. Текучесть кадров в разбивке по полу в 2011–2013 годах, %

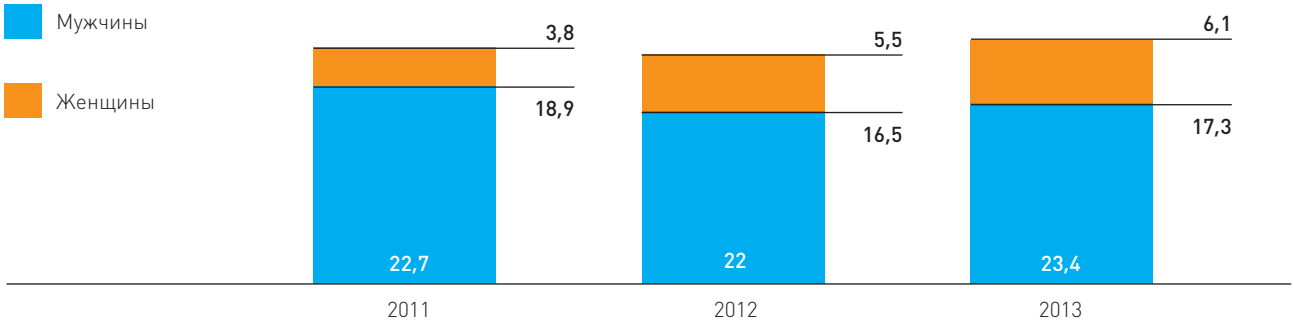
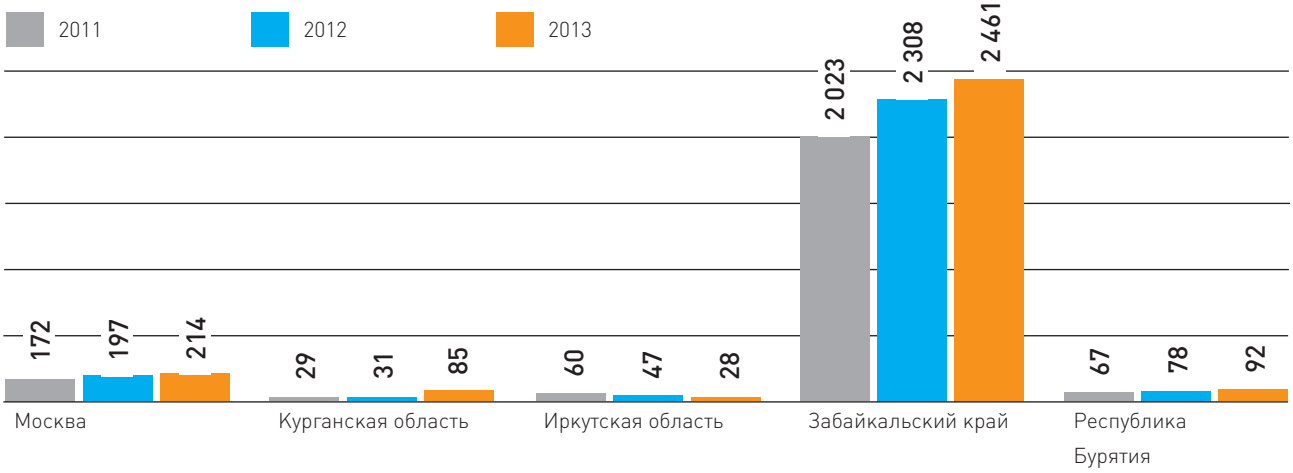


Рис. 30. Число уволенных сотрудников в разбивке по регионам присутствия, чел.



3.4.4. Система оплаты труда

Единая унифицированная система оплаты труда (ЕУСОТ), на которую были переведены все предприятия ОАО «Атомредметзолото», позволила определить единый подход к формированию заработных плат в Компании.

Табл. 22. Расходы и удержания, связанные с оплатой труда, на предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» в 2011–2013 годах, млн руб.

	2011	2012	2013
Фонд заработной платы	4 903	6 376	7 346
Налог на доходы физических лиц	684	771	917
Страховые взносы в ФЗП	1 476	1 532	1 940

Рис. 31. Число уволенных сотрудников в разбивке по полу, чел.

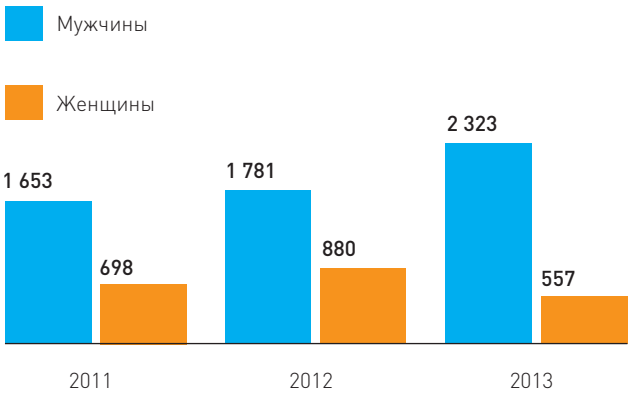


Рис. 32. Размер заработной платы на предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» в 2011-2013 годах, руб.

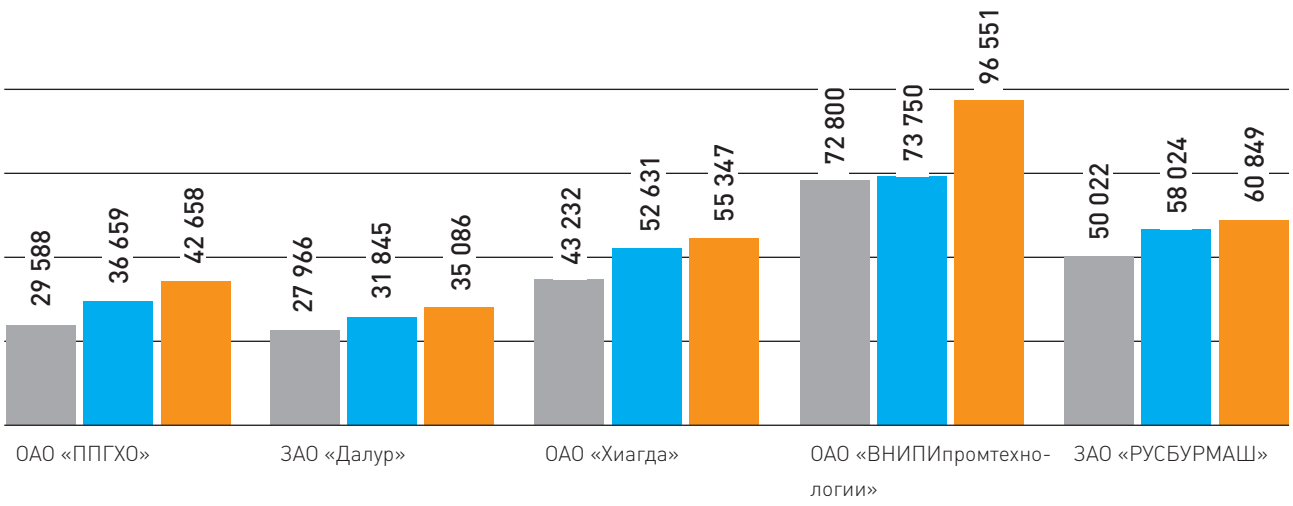
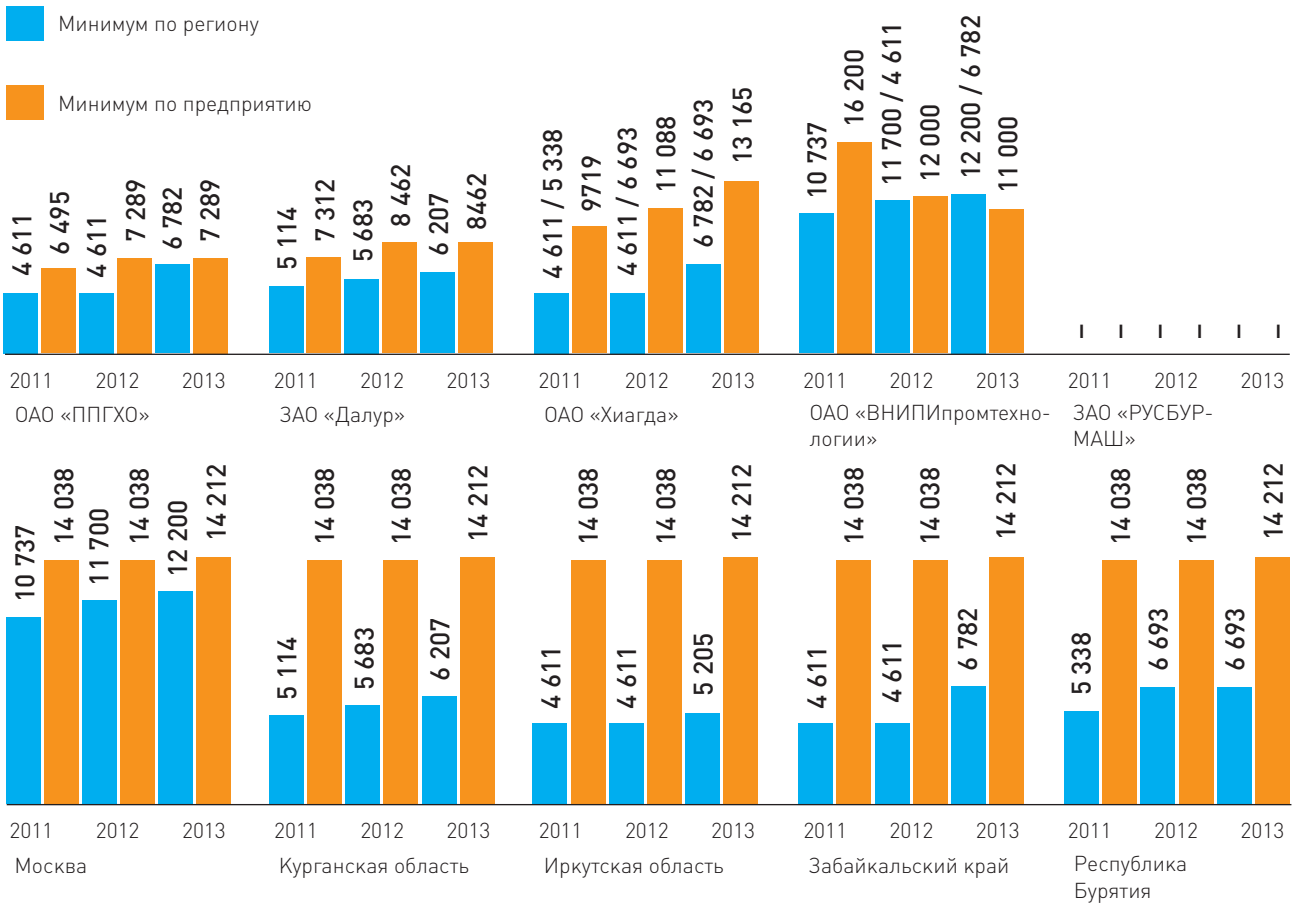


Рис. 33. Соотношение минимальной заработной платы в регионе присутствия к заработной плате начального уровня, руб.*



* Регион присутствия – субъект РФ, где Холдинг осуществляет свою деятельность: Москва, Забайкальский край, Курганская область, Республика Бурятия, Иркутская область.

Размер средней заработной платы вырос в среднем на 13,5%.

Минимальная заработная плата на всех предприятиях выше минимального размера оплаты труда в регионах присутствия.

Планы на 2014 год

Дальнейшее проведение мероприятий по гармонизации ЕУСОТ.

3.4.5. Социальная политика Общества

В 2013 году на всех предприятиях Холдинга утверждена Единая отраслевая социальная политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

Социальные выплаты сотрудникам увеличились с 177 млн руб. в 2012 году до 254 млн руб. в 2013 году.

В Компании реализуются такие социальные программы, как добровольное медицинское страхование работников; страхование работников от несчастных случаев и болезней; программа санаторно-курортного лечения и отдыха; программа оказания помощи работникам в улучшении жилищных условий; пенсионное обеспечение (негосударственное пенсионное обеспечение); социальная программа оказания помощи работникам; программа поддержки ветеранов и пенсионеров; программа организации питания работников; наградная политика; программа организации спортивных и культурных мероприятий.

Дмитрий Дементьев, начальник участка подземного рудника № 8, ОАО «ППГХО»

Так, в рамках программы организации спортивных мероприятий в сентябре 2013 года на пляже Серебряного бора в Москве прошла олимпиада среди сотрудников Уранового холдинга «АРМЗ» и предприятий, входящих в его структуру: ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ООО «ЕСК АРМЗ» (ООО «АРМЗ Сервис»), ЗАО «РУСБУРМАШ», ЗАО «Эльконский ГМК», ОАО «ВНИПИпромтехнологии». Всего приняли участие 196 человек. Подобные корпоративные соревнования были организованы впервые.

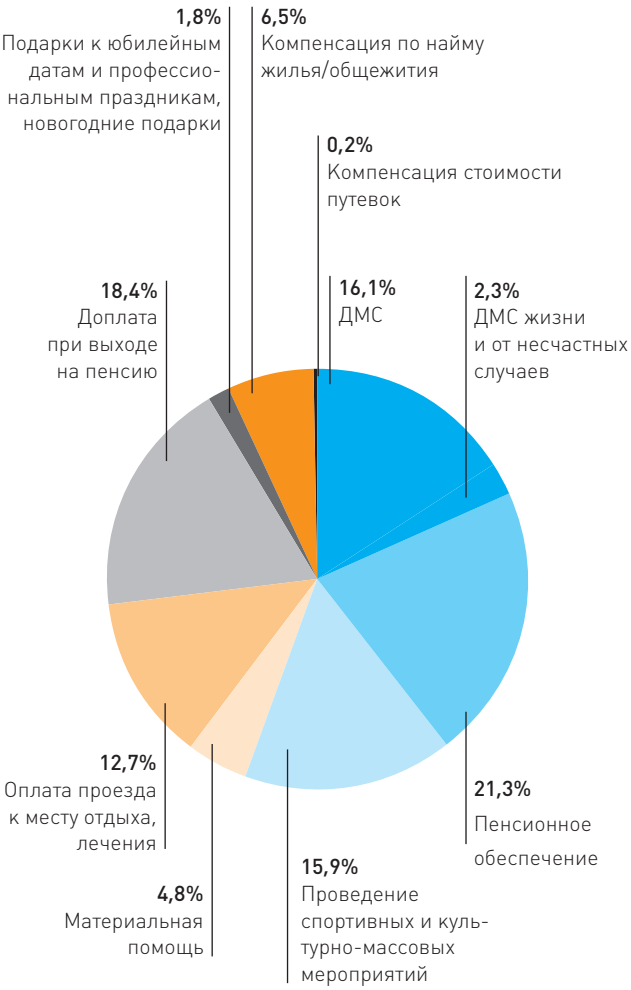
Активно реализуется программа негосударственного пенсионного обеспечения.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения осуществляется в рамках законодательства Российской Федерации. Пенсионное негосударственное обеспечение финансируется работником (от 0,8 до 3,3% от зарплаты работника в зависимости от его возраста) и работодателем (от 1,5 до 10,0% от зарплаты работника). Так, в ОАО «ППГХО» количество участников насчитывает 1083 человека. В 2013 году начали получать негосударственную пенсию 17 неработающих пенсионеров – участников программы. На счета сотрудников перечислено более 35 млн руб. ЗАО «Далур» перечислило пенсионные взносы 225 работникам предприятия на сумму более 2 млн руб.

Планы на 2014 год

Продолжить реализацию единой отраслевой социальной политики.

Рис. 34. Социальные выплаты сотрудникам, %



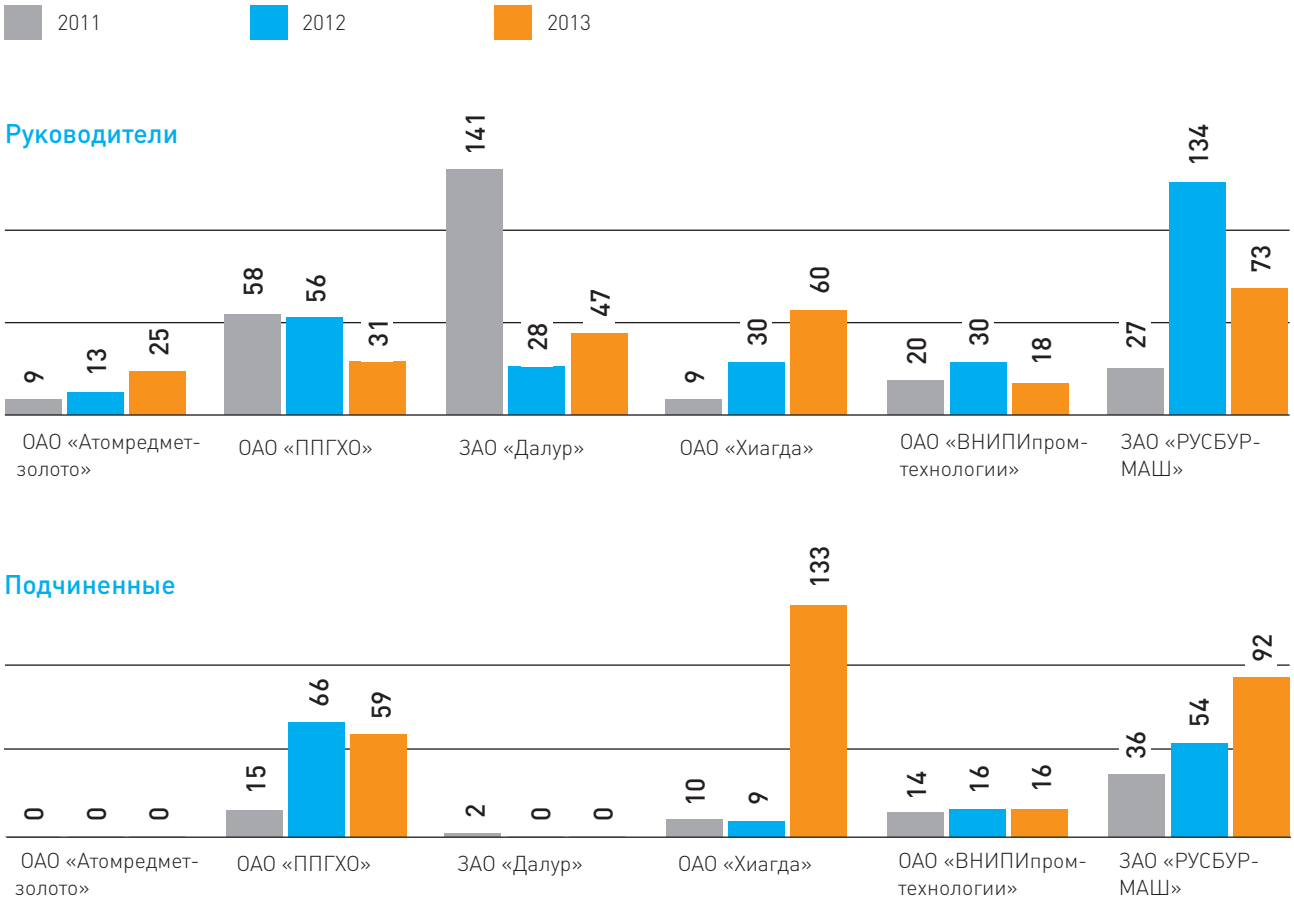
3.4.6. Обучение и развитие сотрудников

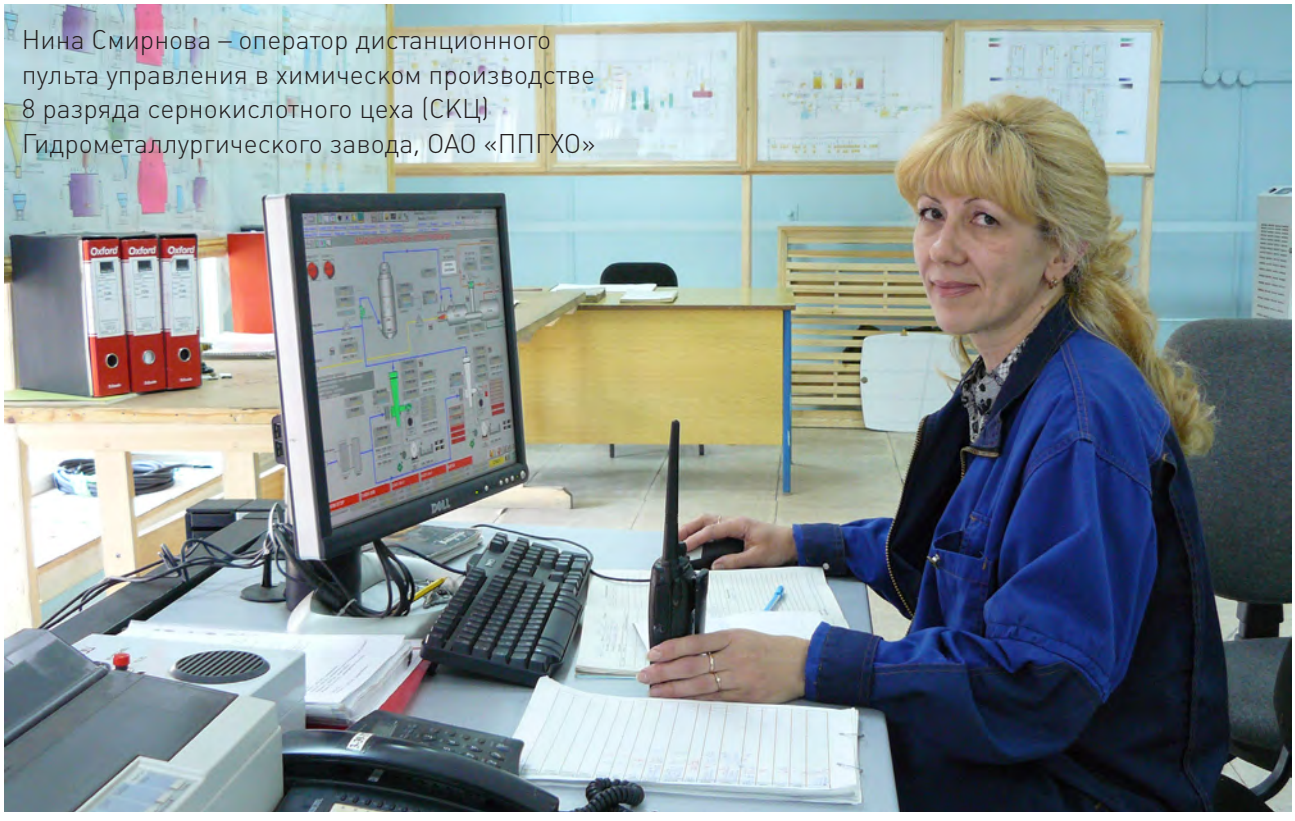
Результаты 2013 года

Табл. 23. **Реализованные мероприятия в рамках обучения и развития сотрудников Уранового холдинга «АРМЗ» в 2013 году**

Ценность сотрудника	Проведена олимпиада среди сотрудников Холдинга с участием команд от ОАО «Атомредметзолото», ОАО «ППГХО», ЗАО «Далур», ООО «ЕСК АРМЗ» (ООО «АРМЗ Сервис»), ЗАО «РУСБУРМАШ», ЗАО «Эльконский ГМК», ОАО «ВНИПИпромтехнологии». Собственную сборную сформировали также дети сотрудников предприятий Холдинга, для которых была разработана специальная программа «Веселые старты», включающая семейную эстафету. Участники состязались в семи видах спорта: мини-футболе, волейболе, настольном теннисе, шахматах, дартсе, эстафете и гиревом спорте.
Внутренние коммуникации	Проведены четыре Дня информирования сотрудников. В среднем охват каждого Дня информирования составил более 7 000 человек.
Профессиональное развитие и обучение	Организованы и проведены обучающие и модульные сессии для функциональных направлений с участием сотрудников ОАО «Атомредметзолото» и ДЗО. Проведен конкурс «Лучший молодой рабочий по профессии ОАО «ППГХО» среди проходчиков, крепильщиков и т. п. Разработана программа «Школа горного мастера». Организованы профориентационные мероприятия с целью подбора кандидатов для поступления в вузы в 2013 году. Запущены программы обучения работников предприятия в вузах, ссузах (целевое обучение). В ОАО «Хиагда» продолжилось обучение по основным производственным профессиям на комплексных курсах повышения квалификации операторов геотехнологических скважин при добыче урана способом подземного выщелачивания, разработанных ГБО СПО «Миасский геологоразведочный колледж». Кроме этого, работники по специальности «Аппаратчик-гидрометаллург» прошли обучение в профессиональном училище № 15. В ОАО «ППГХО» на базе учебно-курсового комбината ОАО «ППГХО» стартовала программа обучения наставников, направленная на повышение их профессионального уровня и развития навыков и качеств наставника. Организовано и проведено обучение водителей маршрутных автобусов культуре обслуживания пассажиров. Для мобильности персонала шахтопроходческого управления было организовано и проведено обучение работников ШПУ по вторым и смежным профессиям. Проведены краткосрочные внешние стажировки для 6 специалистов ОАО «ППГХО» на предприятиях, аналогичных по направлению деятельности, но не входящих в контур управления Корпорации.
Кадровый резерв	Реализованы программы кадрового резерва Госкорпорации «Росатом».

Рис. 35. Количество часов обучения на человека в разбивке по предприятиям Уранового холдинга «АРМЗ», час/чел.





Нина Смирнова – оператор дистанционного пульта управления в химическом производстве 8 разряда сернокислотного цеха (СКЦ) Гидрометаллургического завода, ОАО «ППГХО»

Планы на 2014 год

Ценность сотрудника	Продолжение спортивных начинаний в Обществе и проведение корпоративной спартакиады
Внутренние коммуникации	Запланировано проведение трех Дней информирования в 2014 году
Профессиональное развитие и обучение	Разработка и реализация программы наставничества на предприятиях
Кадровый резерв	Реализация программ развития кадровых резервов «Капитал», «Достояние» и «Таланты Росатома», а также проведение новых отборочных мероприятий с целью формирования резерва высокопотенциальных руководителей высшего, среднего и начального звена для подготовки к работе на ключевых должностях и проектах

3.4.7. Работа с молодежью и студентами

Поиск, привлечение и поддержка талантливых молодых людей, владеющих необходимыми теоретическими знаниями и практическими навыками, – одно из приоритетных направлений кадровой политики Уранового холдинга «АРМЗ».

В 2013 году основу высококвалифицированных кадров предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» продолжали формировать специалисты, получившие качественное профессиональное образование.

Кадровое обеспечение развития научного и производственного потенциала на перспективу и обеспечение преемственности внутри Холдинга также продолжали в 2013 году оставаться ключевыми целями работы с молодежью и студентами.

В Холдинге реализуются такие методы работы с молодежью, как:

- обучение работников и членов их семей в вузах (целевое обучение);
- привлечение на производственную и преддипломную практику студентов вузов;
- организация наставничества;
- организация работы по обучению и повышению квалификации и др.

Молодые работники Холдинга участвуют в молодежном инновационном форуме Госкорпорации «Росатом» «Форсаж», в организации Третьего молодежного образовательного экологического форума ECOLINE-2013 и музыкального творческого проекта ARTnova, в спортивных соревнованиях разного уровня, в субботниках по благоустройству территории, других социально-значимых мероприятиях.

10–11 октября 2013 года подведены итоги конкурса «Молодые таланты», который третий год подряд организуется Урановым холдингом «АРМЗ». В конкурсе приняли участие студенты более 15 российских вузов. Финалисты представляли Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе, Уральский государственный горный университет, Сибирский федеральный университет, Забайкальский государственный университет, Московский энергетический институт, Северский технологический институт НИЯУ МИФИ.

Планы на 2014 год

Продолжение активной работы со студентами и молодежью, в том числе в рамках программы «Молодые программы».

3.4.8. Поддержка ветеранов-пенсионеров

С 1992 года профсоюзная организация ОАО «Атомредметзолото», сохраняя традиции Министерства среднего машиностроения (Минсредмаша), Минатома и Госкорпорации «Росатом», обеспечивает социальные гарантии работников и неработающих

пенсионеров-атомщиков. В настоящее время в ОАО «Атомредметзолото» в роли представительного органа коллектива выступает профсоюзное бюро, которое участвует в оказании правовой и социальной поддержки сотрудников.

На 31.12.2013 на учете профсоюзной организации ОАО «Атомредметзолото» состояло 7 работающих сотрудников и 17 неработающих ветеранов-пенсионеров.

3.4.9. Профсоюзы и коллективные договоры

В настоящее время профсоюзные организации действуют в ОАО «ППГХО» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии». В ЗАО «Далур» действует Совет трудового коллектива, который принимает активное участие во взаимодействии работодателя и работников. В ЗАО «РУСБУРМАШ» отсутствует коллективный договор, в профсоюз вступили только сотрудники ОСП «Буровой участок «Хиагда» (61 человек).

Коллективные договоры, соответственно, действуют в трех ДЗО, в которых между руководством и сотрудниками заключаются коллективные договоры сроком на три года, охватывающие важные области взаимоотношений работников и работодателей.

Табл. 24. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами в 2013 году, чел., %

Предприятие	Количество сотрудников, охваченных коллективными договорами, чел.	Всего работников, чел.	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, %
ОАО «ППГХО»	9 313	9 313	100
ЗАО «Далур»	442	442	100
«ВНИПИпромтехнологии»	409	409	100

3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность

Целями ОАО «Атомредметзолото» в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТ и ПБ) являются:

- отсутствие несчастных случаев на производстве;
- соблюдение требований безопасности;
- отсутствие аварий на производстве;
- минимизация факторов, вызывающих профессиональные заболевания.

Обеспечение радиационной безопасности

За отчетный период в ДЗО ОАО «Атомредметзолото» индивидуальная эффективная доза не превысила 20 мЗв ни у одного работающего. Превышения индивидуальной дозы в 100 мЗв за период с 2009 по 2013 год нет.

Табл. 25. Средняя эффективная доза за 2013 год, мЗв

Предприятие	Средняя эффективная доза
ОАО «ППГХО»	3,30
ЗАО «Далур»	1,37
ОАО «Хиагда»	1,19
ОАО «ВНИПИпромтехнологии»	1,32

Результаты 2013 года

- Уровень травматизма (LTIFR) на предприятиях ОАО «Атомредметзолото» по отношению к предыдущему 3-летнему базовому периоду снижен с 1,07 до 0,55. Уровень снижения составляет 48%, при целевом значении 10% (0,96), установленном ОАО «Атомредметзолото»;
- несчастные случаи произошли в ОАО «ППГХО» и ЗАО «РУСБУРМАШ». Количество несчастных случаев по сравнению с предыдущим 3-летним базовым периодом снизилось почти в 2 раза: с 19 случаев до 10;
- аварий, расследуемых в соответствии с федеральными нормами и правилами, на объектах ОАО «Атомредметзолото» в 2013 году не допущено.

Рис. 36. Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) на предприятиях ОАО «Атомредметзолото»

Рис. 37. Количество несчастных случаев на предприятиях ОАО «Атомредметзолото»

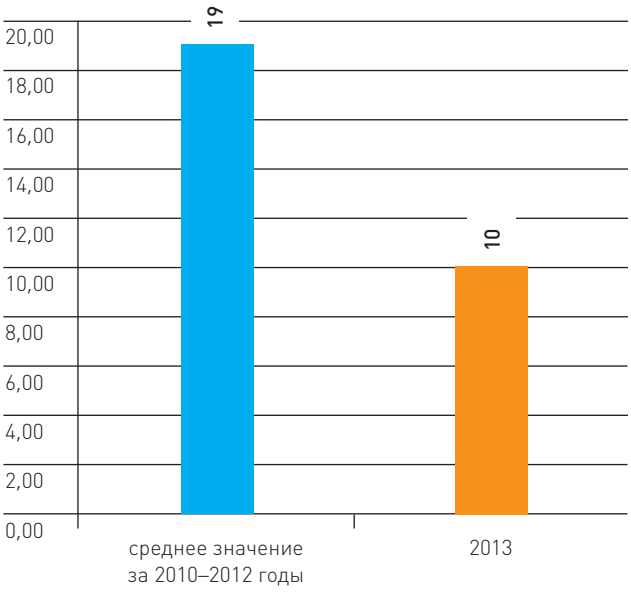


Рис. 38. Общее количество несчастных случаев за 2011–2013 годы

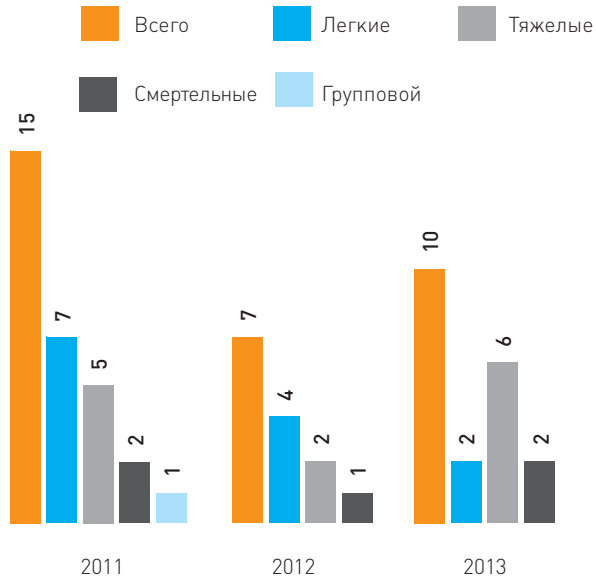


Табл. 26. Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)

2011	2012	2013
0,02	0,01	0,02

Табл. 27. Коэффициент потерянных дней (КПД)

2011	2012	2013
13,23	2,16	0,3

Табл. 28. Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ)

2011	2012	2013
0,39	0,75	0,05

Положительных результатов по снижению уровня травматизма и обеспечению безопасных условий труда удалось достичь за счет:

- проекта по развитию культуры безопасности на основе лучших мировых практик с компанией «Дюпон Наука и Технологии»;
- оценки руководителей и специалистов ДЗО по показателям работы по охране труда, промышленной, радиационной и экологической безопасности.

Планы на 2014 год и среднесрочную перспективу

- Своевременное проведение ротации персонала по результатам измерений;
- внедрение в практику радиационного контроля приборов для измерения уровней радона в условиях подземных горных выработок;
- выполнение технических мероприятий, направленных на улучшение радиационной обстановки в производственных помещениях подразделений дочерних и зависимых обществ.

3.5. Управление интеллектуальным капиталом

3.5.1. Инновационная деятельность

Целями инновационной деятельности ОАО «Атомредметзолото» являются:

- повышение эффективности технологий добычи и переработки урановых руд;
- увеличение доли «дешевых» геотехнологических методов добычи в общем балансе производства концентрата природного урана;
- внедрение современных конкурентных технологий при реализации проектов диверсификации бизнеса.

Приоритетными направлениями на предприятиях Холдинга являются:

В ОАО «ППГХО»:

- разработка технологии удаления в выработанное горное пространство хвостов переработки урановых руд на ГМЗ;
- продолжение работ по переработке отвалов забалансовых руд по договору с Минобрнауки России;
- опытно-промышленные работы по испытанию комплексной безотходной технологии переработки золотосодержащих пиритных огарков.

В ОАО «Хиагда»:

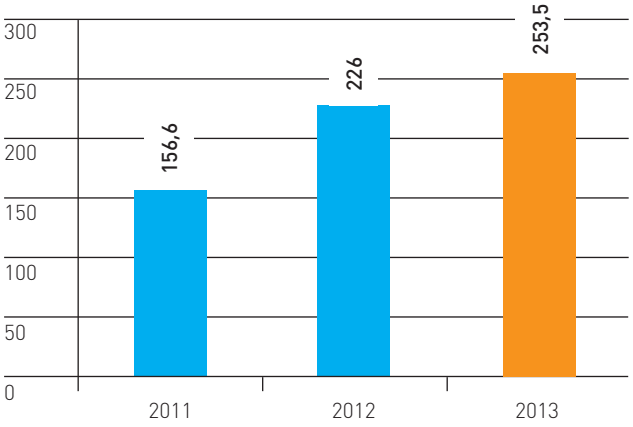
- повышение производительности технологических скважин.

В ЗАО «Далур»:

- испытание новых технологий в ходе проведения опытно-промышленных работ на месторождении Хохловское.

В 2013 году расходы на инновационные проекты, включая НИОКР, составили в целом 253,5 млн руб., из которых на развитие НИОКР было выделено 101,98 млн руб. Инновационные проекты ОАО «Атомредметзолото» финансировались из собственных средств Холдинга, а также по субсидии Минобрнауки России.

Рис. 39. Затраты на реализацию инновационной программы развития Холдинга, млн руб.



Программа инновационного развития

Планы по развитию прорывных, обязательных (природоохранные и обеспечивающие промышленную безопасность) и поддерживающих технологий сгруппированы в четыре инновационных проекта, которые реализуются с 2011 года в рамках Программы инновационного развития ОАО «Атомредметзолото» на период 2011–2020 годы.

Проект № 1. Создание новой технологической платформы добычи урана геотехнологическими методами

Проект ориентирован на создание инновационных высокоэкономичных и экологически чистых геотехнологий для освоения месторождения урана на всех стадиях проекта (от разведки и добычи до рекультивации недр и поверхности).

Результаты 2013 года

- Завершены лабораторные исследования по интенсификации процессов кучного выщелачивания (КВ) и блочного подземного выщелачивания (БПВ) с использованием поверхностно-активных веществ (ПАВ). Определены наиболее приемлемые ПАВ для условий КВ продуктов рудосортировки забалансовых руд и БПВ. Начаты опытно-технологические работы (ОТР). За 2 месяца ОТР достигнуто увеличение извлечения урана на 10% относительно существующей схемы;
- создана экспертно-аналитическая система для проведения сравнительного многофакторного анализа отработки блоков, оптимизации геотехнологического процесса, планирования и проектирования отработки блоков СПВ. Экспертно-аналитическая система позволит интенсифицировать процесс подземного выщелачивания и повысить эффективность отработки месторождений ЗАО «Далур»;
- определены оптимальные режимы и разработана технологическая схема получения выщелачивающих реагентов непосредственно на руднике в результате экспериментальных работ по получению сернокислых выщелачивающих растворов, обладающих окислительными свойствами, проведенных специалистами ООО «УНТЦ» в ла-

бораторных условиях и на опытно-промышленной установке;

- выполнены прогнозные и оптимизационные расчеты отработки блоков Хиагдинского месторождения урана методом сернокислотного скважинного подземного выщелачивания (СПВ) на основе разработанного специалистами СТИ НИЯУ МИФИ пакета компьютерных программ. По результатам анализа многовариантных прогнозных расчетов подготовлены рекомендации по выбору оптимальных режимов эксплуатации, определены значения основных геотехнологических показателей отработки на заданную степень извлечения и рассчитан график производства продукции. Выполнение рекомендаций позволит повысить среднюю концентрацию урана в продуктовых растворах блоков, увеличить темп извлечения урана, уменьшить удельный расход кислоты;
- выполнены исследования по выбору оптимального окислителя для сернокислотного подземного выщелачивания урана из руд Хиагдинского рудного поля. Результаты опытов по выщелачиванию урана из неокисленных рудных проб в присутствии различных окислителей показали, что использование окислителей втрое ускоряет процесс выщелачивания и в 1,5 раза сокращает расход серной кислоты;
- проведены исследовательские и начаты опытно-промышленные работы по вовлечению в переработку отвалов забалансовых руд в ОАО «ППГХО». Для сортировки отвалов карьера «Тулукуй» смонтирован и запущен в эксплуатацию рудосортировочный комплекс. В 2013 году из забалансовых отвалов с помощью рудосортировочного комплекса получено более 50 тыс. тонн рудного концентрата урана.

Проект № 2. Разработка технологии обогащения и переработки упорных урановых руд месторождений Эльконского и Стрельцовского ураново-рудных районов

Около 80% промышленных запасов урана в России представлены упорными рудами месторождений Эльконского и Стрельцовского ураново-рудных районов. Учитывая высокую капиталоемкость и низкий уровень извлечения урана при разработке данного типа руд, целью данного проекта является снижение себестоимости конечной продукции на основе внедрения современных высокоэффективных технологий и комплексного освоения недр.

Результаты 2013 года

- Разработана и внедрена геофизическая аппаратура для гамма-опробования урана непосредственно в условиях производственных площадок и шахт ОАО «ППГХО». Данная аппаратура заменила физически и морально устаревшую аппаратуру, разработанную в 70–90-х годах. В результате внедрения приборов «Уран-М» в 2013 году на рудниках № 1, 2, «Глубокий» снижены фактические потери урана и разубоживание руды;
- в ОАО «ППГХО» проведены опытно-промышленные испытания усовершенствованной технологии агитационного вскрытия урана, в результате которых достигнуто значительное сокращение потребления окислителя в процессе выщелачивания урана, а также снижение расхода материалов, реагентов и электроэнергии на операциях переработки руды, что позволило снизить совокупные затраты на гидрометаллургический передел рудного сырья.

Руслан Урубчев, слесарь по ремонту насосов и моторов, ОАО «ППГХО»

Проект № 3. Внедрение систем геологического моделирования рудника и планирования производства горных работ. Создание единой базы геологических данных

Результаты 2013 года

- На примере отработки эксплуатационных блоков рудника № 8 показано, что применение современных горно-геологических компьютерных технологий (Mineframe) позволяет снизить разубоживание руды и увеличить содержание урана в добываемой руде по сравнению с традиционным способом проведения горных работ в ОАО «ППГХО»;
- в рамках проекта по созданию Геодинамического полигона Стрельцовского рудного поля завершены работы по разработке лазерного деформометра, созданию трехмерной модели напряженно-деформированного состояния массивов горных пород Стрельцовского рудного поля, разработана и внедрена автоматизированная широкодиапазонная система контроля горно-

го давления в зонах контроля рудников № 1, 2 и «Глубокий». В 2014 году планируется завершение работ по созданию геодинамического полигона, функционирование которого обеспечит повышение безопасности труда на подземных работах и снижение аварийности горных работ;
- многовариантное геомеханическое моделирование позволило обосновать снижение объема закладываемого выработанного пространства с 80 до 67%, что дает значительную экономию на закладочных работах.

Проект № 4

Разработка аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления.

Результаты 2013 года
- Разработана конструкторская документация, изготовлены опытные образцы скважинного прибора АМК КНД-М-48 для прямого определения урана в рудах на месте залегания методом мгновенных нейтронов;
- аппаратура по ресурсу работы (200–250 часов) нейтронного генератора ИНГ-12-50-100БТ соответствует зарубежным аналогам, а по малому размеру внешнего диаметра скважинного зонда – 48 мм – не имеет аналогов. Уменьшение диаметра зонда с 60 до 48 мм сделало доступными для проведения измерений разведочные и технологические скважины наиболее распространенной конструкции в России и за рубежом;
- проводились метрологические испытания и опытно-промышленные работы с целью сертификация методики измерений. Работы по сертификации методики измерений будут завершены в 2014 году.

В 2012 году стартовал проект «Создание комплексной технологии отработки беднобалансового уранового сырья геотехнологическими методами». Субсидируемый Министерством образования и науки Российской Федерации объем НИОКР в 2013–2015 годах составляет 150 млн руб. Научные исследования, выполненные Забайкальским государственным университетом в 2013 году, профинансированы из средств субсидии в размере 30 млн руб. В 2014 году работы по проекту будут продолжены. На проведение НИОКР по данному проекту предусмотрено 50 млн руб. из субсидии Минобрнауки России.

С 2013 года внедрен проектный подход к финансированию НИОКР. Предполагается, что рассмотрение НИОКР как одного из этапов в цепочке разработки, внедрения и коммерциализации инноваций позволит в будущем сделать НИОКР самоокупаемым.

3.6. Управление социальным капиталом

3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны	Ключевые вопросы	Механизмы взаимодействия
Акционеры	■ наращивание и диверсификация ресурсной базы; ■ эффективность инвестиций; ■ приоритет безопасности.	■ проведение общих собраний акционеров; ■ раскрытие информации на внешнем интернет-сайте; ■ предоставление регулярной отчетности.
Инвестиционное сообщество	■ эффективность инвестиций и качество роста.	■ проведение регулярных встреч; ■ раскрытие информации на внешнем интернет-сайте.
Местные сообщества	■ ожидания местных сообществ; ■ реализация проектов в области устойчивого развития.	■ опросы общественного мнения; ■ проведение общественных слушаний в рамках публикации годового отчета;

Заинтересованные стороны	Ключевые вопросы	Механизмы взаимодействия
		■ проведение общественных слушаний в рамках строительства новых объектов; ■ информирование посредством СМИ.
Органы государственной власти и местного самоуправления, местные сообщества регионов присутствия	■ налоговые отчисления; ■ развитие территорий присутствия; ■ ответственная позиция в области экологической безопасности; ■ ответственная кадровая и социальная политика.	■ заключение соглашений о сотрудничестве; ■ проведение регулярных встреч.
Партнеры по бизнесу	■ стабильное сотрудничество; ■ защита прав и учет интересов акционеров; ■ реализация современных проектов.	■ проведение встреч; ■ раскрытие информации на внешнем интернет-сайте.
Персонал Холдинга	■ достойная оплата труда; ■ обучение и развитие, карьерная перспектива; ■ конкурентный социальный пакет.	■ разработка и заключение коллективных договоров; ■ проведение Дней информирования; ■ регулярные встречи менеджмента с сотрудниками по вопросам деятельности Холдинга, включая Совет бригадиров в рамках ОАО «ППГХО»; ■ система внутрикорпоративных СМИ и обратной связи; ■ проведение общественных слушаний в рамках публикации годового отчета.
Потребители продукции	■ стабильность, надежность и бесперебойность поставок.	■ проведение регулярных встреч; ■ раскрытие информации на внешнем интернет-сайте.
СМИ, НПО	■ эффективность деятельности компании; ■ перспективы развития; ■ экологическая безопасность; ■ ключевые события; ■ социальная ответственность.	■ проведение пресс-конференций и пресс-брифингов; ■ проведение общественных слушаний в рамках публикации годового отчета; ■ организация пресс-туров для российских и зарубежных СМИ; ■ предоставление комментариев по вопросам, имеющим отношение к деятельности ОАО «Атомредметзолото».

3.6.2. Развитие территорий присутствия

3.6.2.1. Экономическое воздействие на территории присутствия

В 2012 году в рамках Госкорпорации «Росатом» была создана консолидированная группа налогоплательщиков (КГН). От ОАО «Атомредметзолото» в данную программу вошли ОАО «ППГХО» (Забайкальский край), ОАО «Хиагда» (Республика Бурятия) и ЗАО «Далур» (Курганская область) и ЗАО «РУСБУРМАШ». Целью создания КГН является объединение налоговой базы по налогу на прибыль взаимозависимых (по признаку участия в уставном капитале) организаций и переход на централизованную уплату этого налога с учетом доли прибыли каждого участника консолидированной группы. При создании КГН в основном произошло перераспределение налога на прибыль, уплачиваемого в региональные бюджеты Москвы и Санкт-Петербурга, в бюджеты регионов, где зарегистрированы и действуют производственные мощности Госкорпорации. Каждый конкретный бюджет субъекта федерации получает часть совокупного налога на прибыль Госкорпорации «Росатом» в зависимости от стоимости основных средств зарегистрированного на его территории участника КГН и количества работающего персонала.

В 2013 году произошло увеличение объема налоговых отчислений в региональные бюджеты территорий присутствия. Наиболее значимый прирост отмечен в бюджет Забайкальского края за счет присутствия на его территории ОАО «ППГХО» – в 2013 году дополнительно к плану поступило 565,9 млн руб. налоговых поступлений.

Табл. 29. Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные бюджеты, млн руб.

Предприятие	2011	2012	2013
ОАО «ППГХО»	797	641	1 017
ЗАО «Далур»	158	270	378
ОАО «Хиагда»	100	126	197

28 февраля 2013 года принята региональная программа социально-экономического развития г. Краснокаменска и Краснокаменского района, предусматривающая финансирование городских объектов из регионального бюджета. Также составлен план развития города на период 2013–2017 года.

В рамках реализации самым значимым реализованным проектом 2013 года стало открытие воздушной линии Краснокаменск – Чита, первый рейс был осуществлен 5 августа 2013 года.

В течение 2013 года были проведены работы по проекту строительства физкультурно-оздоровительного центра в г. Краснокаменске: выбрана площадка под строительство, закончены проектные работы, выбран подрядчик. 35 млн руб. выделено на реконструкцию беговых дорожек и трибун стадиона «Аргунь». На решение проблемы с местами в детских садах заложено 280 млн руб. Общее финансирование программы развития социальной сферы Краснокаменска запланировано на уровне 346 млн руб.

Планы на 2014 год

- Открытие дополнительного рейса Краснокаменск – Чита;
- завершение общестроительных работ физкультурно-оздоровительного центра;
- реконструкция двух детских садов;
- передача в собственность муниципальных властей комплекса очистных сооружений и водовода, числящихся на балансе ОАО «ППГХО», для последующей реконструкции;
- открытие для посещений спортивных залов «Аргунь» и «Богатырь», а также стадиона «Аргунь».

3.6.2.2. Программа «45 дел к 45-летию ОАО «ППГХО»

В августе 2013 года исполнилось 45 лет со дня основания Приаргунского производственного горно-химического объединения. К юбилею Урановый холдинг «АРМЗ» совместно с ОАО «ППГХО» завершили программу «45 дел к 45-летию ОАО «ППГХО», включающую комплекс мер, направленных на улучшение условий труда и активизацию социальной

жизни г. Краснокаменска. Часть из 45 запланированных мероприятий была выполнена еще в 2012 году. На реализацию программы ОАО «Атомредметзолото» и ОАО «ППГХО» выделили более 410 млн руб.

Табл. 30. Список «45 дел к 45-летию ОАО «ППГХО»

№	Мероприятия, реализованные в 2012 году	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
1	Вручение ранцев первоклассникам – детям сотрудников ОАО «ППГХО»	25.08.2012	✓
2	Открытие мемориальной композиции, посвященной первому директору С. С. Покровскому, в школе № 7 г. Краснокаменска, носящей его имя	01.09.2012	✓
3	Субботник ко Дню пожилого человека в санатории-профилактории «Горняк», организация заезда неработающих ветеранов	29.09.2012–01.10.2012	✓
4	Проведение Второго молодежного образовательного экологического форума ECOLINE-2012 (подведение итогов 20.10.2012)	сентябрь-октябрь 2012 года	✓
5	Запуск корпоративной программы дополнительного пенсионного обеспечения сотрудников ОАО «ППГХО»	с 01.10.2012	✓
6	Проведение открытых конкурсов среди сотрудников Объединения на визуализацию знака «Лучший по профессии» как одной из официальных наград ОАО «ППГХО» и на визуализацию юбилейного значка «45 лет ППГХО»	октябрь-ноябрь	✓
7	Организация конкурса-марафона «45 трудовых недель к 45-летию ОАО «ППГХО» среди бригад Объединения	октябрь 2012 – июль 2013 года	✓
8	Ввод в эксплуатацию рудника № 8	ноябрь-декабрь	✓
9	Выпуск газеты «Горняк Приаргунья» в цветном варианте (в формате А3, с распространением через газетные стойки)	с 20.11.2012	✓
10	Открытие катка и игровой площадки в санатории-профилактории «Горняк», проведение новогодних заездов для семей сотрудников ОАО «ППГХО»	декабрь 2012 – январь 2013 года	✓
	Мероприятия, реализованные в 2013 году		
11	Введение в действие новой редакции Положения об оплате стоимости проезда к месту использования отпуска и обратно (для работника ОАО «ППГХО» 1 раз в год, для одного члена его семьи – 1 раз в 3 года)	январь	✓

№	Мероприятия, реализованные в 2012 году	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
12	Модернизация раздевалок и душевых в урановом горнорудном управлении	январь-декабрь	✓
13	Ремонт и модернизация фасадов зданий и внутренних жилых помещений санатория-профилактория «Горняк»	январь-август	✓
14	Строительство административно-бытового корпуса разрезоуправления «Уртуйское»	январь-ноябрь	✓
15	Реконструкция ДК «Даурия» с оборудованием кинозала	январь-август	✓
16	Проведение спартакиады среди подразделений Объединения с включением соревнований по новым дисциплинам	январь-август	✓
17	Организация юбилейного конкурса самодеятельных коллективов «Слава Труду»	январь-август	✓
18	Завершение расконсервации рудника № 6 с откачкой воды из стволов	февраль	✓
19	Проведение Второго музыкального творческого проекта ARTnova-2013	февраль-август	✓
20	Организация волонтерского движения «Доброе дело», регистрация молодежной РОО Краснокаменска для реализации совместных социальных проектов	март	✓
21	Оборудование автобусных остановок на производственных площадках, улучшение организации перевозок персонала	март-август	✓
22	Ремонт объектов детских оздоровительных лагерей «Спутник» и «Аргунь»	май	✓
23	Заключение 45 целевых договоров на обучение в вузах, ссузах с выплатой именных стипендий	май	✓
24	Организация к 1 Мая чествования трудовых династий Объединения «Мост поколений»	май	✓
25	Вручение ранцев будущим первоклассникам, рюкзаков – выпускникам-одиннадцатиклассникам – детям сотрудников Объединения на последнем звонке	25 мая	✓
26	Организация массовой социальной акции по посадке на двух городских площадках хвойных массивов (часть сосен – с именными табличками сажавших) (проспект Шахтеров и сквер им. С. С. Покровского)	июнь	✓

№	Мероприятия, реализованные в 2012 году	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
27	Создание клуба ППО ОАО «ППГХО» по пейнтболу	июнь	✓
28	Оснащение детских уличных площадок в каждом микрорайоне города	июнь	✓
29	Строительство молодежной уличной спортивной площадки	июнь	✓
30	Проведение общегородского молодежного субботника, приуроченного ко Дню молодежи	июнь	✓
31	Организация городского конкурса граффити с производственной тематикой	июнь	✓
32	Проведение юбилейного студенческого стройотряда	июнь-август	✓
33	Организация летней образовательной сессии для детей в лагере «Аргунь»	июнь-август	✓
34	Проведение фотосъемки и организация выставок «ПромАрт» и «Краснокаменск сегодня» и мастер-классов для начинающих фотографов с известными московскими мастерами, работающими в этом стиле. Объект фотосъемки – производственные подразделения.	июнь-август	✓
35	Закладка камня в строительстве Спортивного центра с универсальным игровым залом и плавательным бассейном	август	✓
36	Установка мемориального знака ОАО «ППГХО»	август	✓
37	Создание комплекса Трудовой славы ОАО «ППГХО» на проспекте Строителей с информационными щитами «45 шагов к 45-летию ППГХО»	июнь-август	✓
38	Проведение в Краснокаменске всероссийской встречи ветеранов Объединения «Никто не забыт...»	август	✓
39	Проведение юбилейных игр «Зарница»	июль	✓
40	Проведение юбилейного конкурса профессионального мастерства «Лучший молодой рабочий по профессии» с расширением состава участвующих профессий	июль	✓
41	Организация и проведение в Краснокаменске 1-го Межрегионального автомотофестиваля Uranium Racing	июль	✓

№	Мероприятия, реализованные в 2012 году	Сроки выполнения	Отметка о выполнении
42	Создание юбилейного альманаха об ОАО «ППГХО» «45 шагов к 45-летию»	август	✓
43	Выпуск памятной юбилейной медали «45 лет ОАО «ППГХО»	август	✓
44	Открытие филиала «Академии здоровья» (городского центра кинезотерапии)	август	✓
45	Открытие скульптурной композиции с памятником первому директору Объединения в парке им. С. С. Покровского	август	✓

3.6.2.3. Благотворительная и спонсорская деятельность

В 2013 году Урановый холдинг «АРМЗ» продолжал поддерживать благотворительные проекты, уделяя основное внимание регионам присутствия.

Ключевые проекты 2013 года

- Второй молодежный творческий проект ARTnova-2013;
- Третий молодежный образовательный форум ECOLINE-2013;
- Третья детско-юношеская олимпиада «Прорыв-2013»;
- организован выезд талантливой молодежи г. Краснокаменска (победителей проекта ARTnova-2013) в Грецию;
- поддержка детско-юношеских спортивных команд и образовательных учреждений с. Уксянское (Далматовский район, Курганская область), с. Любимовка (Далматовский район, Курганская область), г. Далматово в участии в зональных, краевых, региональных и российских чемпионатах;
- оказана спонсорская помощь волонтерскому движению, реализации социальных и молодежных проектов в г. Краснокаменске.

3.7. Управление природным капиталом

3.7.1. Экологическая политика Общества

Экологическое воздействие на окружающую среду в процессе деятельности горнодобывающих предприятий неизбежно. Необходимо отметить, что правильное прогнозирование этого воздействия при проектировании и эксплуатации предприятий, осуществление мероприятий по его минимизации в период текущей деятельности и обеспечение реабилитации объекта по ее завершении является важнейшим направлением деятельности в области охраны окружающей среды.

Основополагающим документом является Экологическая политика ОАО «Атомредметзолото», которая основывается на принципах рационального природопользования и максимального сохранения природной среды. В соответствии с Приказом Госкорпорации «Росатом» от 5 сентября 2013 года № 1/937-П в ДЗО также были разработаны и утверждены Экологические политики.

Целью экологической политики ОАО «Атомредметзолото» является выпуск конкурентно способной продукции при максимальном снижении отрицательного воздействия на окружающую среду и сохранение природной среды в районах промышленной деятельности.

Для реализации цели экологической политики были выполнены следующие задачи:

- снижено неблагоприятное воздействие на окружающую среду путем выполнения требований российского законодательства и международных соглашений;
- внедрены экономические механизмы, стимулирующие снижение негативного воздействия;
- соблюдены подрядчиками Компании стандарты и нормы в области экологической безопасности,

промышленной безопасности и охраны труда, принятых ОАО «Атомредметзолото»;

- разработана программа по внедрению в основных управленческих и производственных подразделениях интегрированной системы менеджмента качества, охраны окружающей среды, соответствующей требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001.

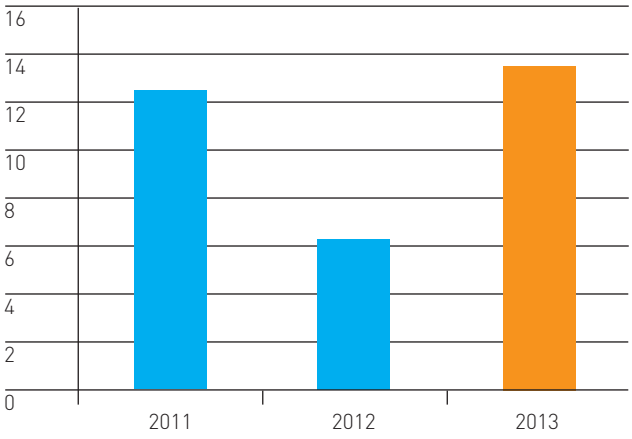
3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнобразия

Способ скважинного подземного выщелачивания урана является более экологически приемлемым, так как при этом природный ландшафт практически не нарушается. Этот метод используется на предприятиях ОАО «Хиагда» и ЗАО «Далур».

В случае разработки месторождений подземным способом (ОАО «ППГХО») образуется выработанное подземное пространство, для обеспечения безопасности которого и минимизации выхода радона комбинат готовит цементно-песчаногравийную смесь и закладывает ее в выработанное подземное пространство.

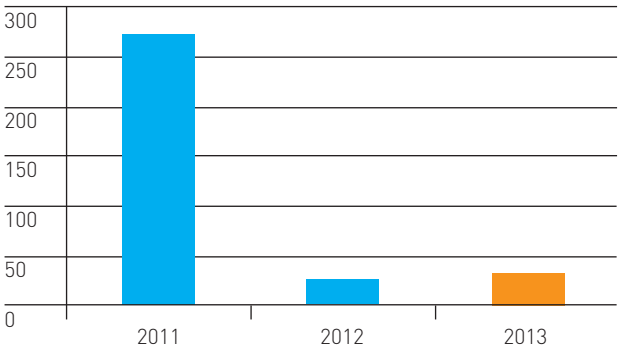
После отработки месторождения проводятся работы по рекультивации нарушенных земель.

Рис. 40. Общее количество нарушенных земель в ОАО «ППГХО» в 2011–2013 годах, га*



* В связи с изменением методики показатели рассчитаны в соответствии с приказом Росстата от 29 декабря 2012 года № 676 «Об утверждении статистического инструментария для организации федеральной службой по надзору в сфере природопользования федерального статистического наблюдения за рекультивацией земель, снятием и использованием плодородного слоя почвы». Увеличение количества нарушенных земель произошло за счет вовлечения в отработку новых залежей.

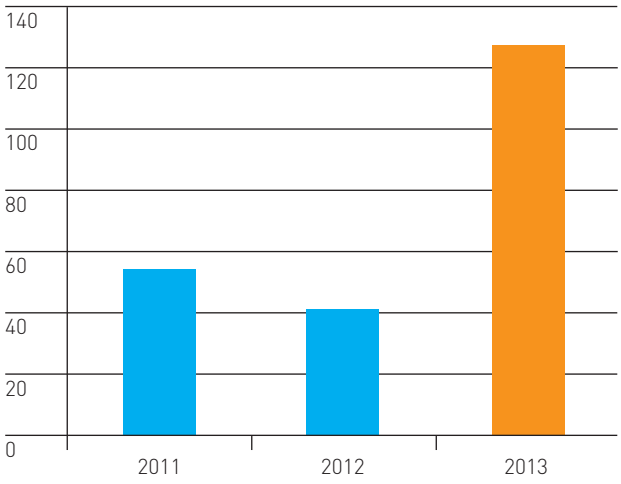
Рис. 41. Общее количество нарушенных земель в ЗАО «Далур» в 2011–2013 годах, га*



* В связи с изменением методики показатели рассчитаны в соответствии с приказом Росстата от 29.12.2012 N 676 «Об утверждении статистического инструментария для организации федеральной службой по надзору в сфере природопользования федерального статистического наблюдения за рекультивацией земель, снятием и использованием плодородного слоя почвы».

На территориях расположения предприятий Уранового Холдинга «АРМЗ» проводится регулярный мониторинг окружающей среды, ведется экологическая съемка кустарниковой и древесной растительности.

Рис. 42. Общее количество нарушенных земель в ОАО «Хиагда» в 2011–2013 годах, га*

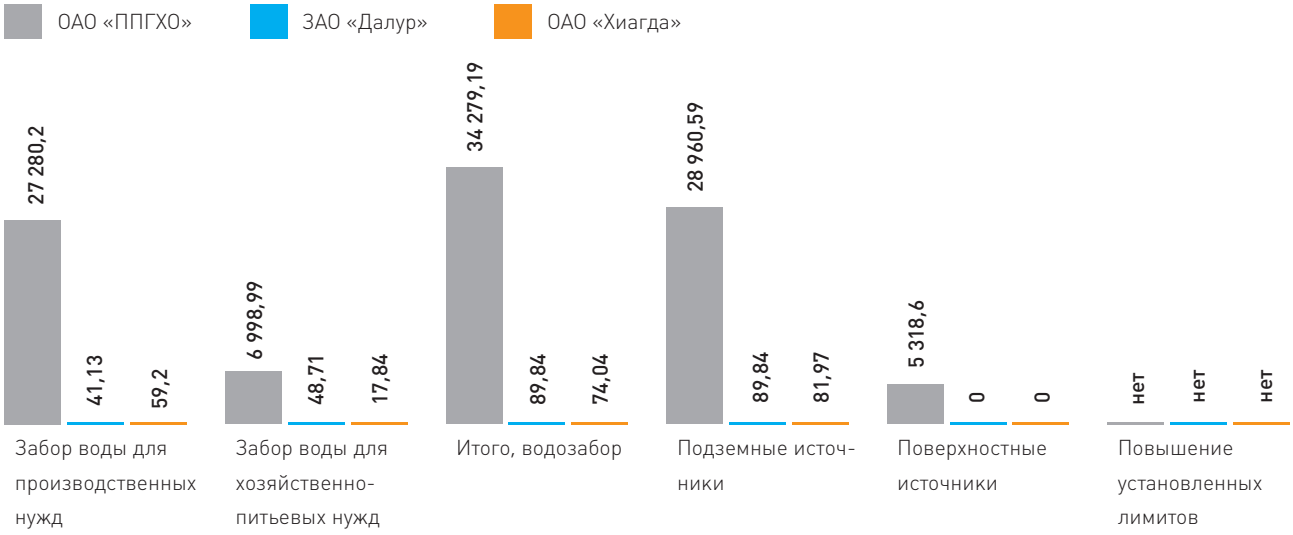


* В связи с изменением методики показатели рассчитаны в соответствии с приказом Росстата от 29.12.2012 N 676 «Об утверждении статистического инструментария для организации федеральной службой по надзору в сфере природопользования федерального статистического наблюдения за рекультивацией земель, снятием и использованием плодородного слоя почвы». С 2012 года площадь нарушенных земель считается без горного отвода.

3.7.3. Охрана водных ресурсов

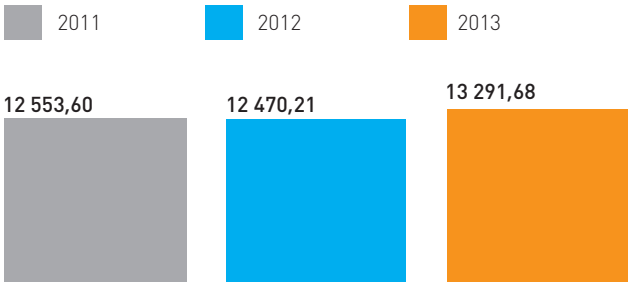
Водозабор

Рис. 43. Водозабор по целям и предприятиям холдинга в 2011–2013 годах, тыс. м³



Сброс сточных вод

Рис. 44. Сброс сточных вод в 2011–2013 годах, ОАО «ППГХО», тыс. м³



ЗАО «Далур»

В связи с замкнутым технологическим циклом, сбросов сточных вод, содержащих вредные химические вещества и радионуклиды, нет.

Сбросы бытовых сточных вод из системы канализации вывозятся на очистные сооружения специализированного предприятия по договору.

ОАО «Хиагда»

Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты отсутствует. Осуществляется сброс на рельеф, но исключительно очищенных вод. Данный сброс не нормируется.

3.7.4. Охрана атмосферного воздуха

Табл. 31. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в ОАО «ППГХО», тонн

Наименование загрязняющего вещества	2011	2012	2013
Оксид углерода	765,31	870,87	929,23
Диоксид серы	5 674,68	6 424,87	6 462,71
Диоксид азота	1 493,21	1 499,81	1 604,37
Оксид азота	236,13	238,13	286,49
Пыль неорганическая, зола	5 086, 34	5 223,29	6 477,00
Пыль неорганическая	187,10	205,75	179,27
Прочие	216,41	239,19	480,05
Всего	8 572,84	14 701,91	16 419,12

Табл. 32. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в ОАО «Хиагда», тонн

Наименование загрязняющего вещества	2011	2012	2013
Оксид углерода	80,40	73,82	69,57
Диоксид серы	9,65	9,88	9,37
Диоксид азота	16,41	4,60	11,26
Оксид азота			
Пыль неорганическая, зола	12,57	17,93	15,15
Пыль неорганическая	0,04	0,14	0,35
Прочие	3,87	0,35	2,96
Всего	122,94	106,73	108,66

Объемы выбросов приведены по двум производственным площадкам: ЦБ МТС (Забайкальский край) и цех ПВ (Республика Бурятия).

Объемы выбросов в 2013 году увеличены в связи с расширением производства, строительством и вводом в эксплуатацию новых объектов, увеличением единиц автотранспорта на 27 единиц в 2013 году. Также в 2013 году были проведены работы по реконструкции (модернизации) угольной котельной цеха ПВ с увеличением мощности с 2,89 Гкал/час до 6,0 Гкал/час, а также увеличение количества котлоагрегатов с двух до трех, что, в свою очередь, повлекло за собой увеличение потребления угля, увеличение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Табл. 33. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в ЗАО «Далур», тонн

Наименование загрязняющего вещества	2011	2012	2013
Оксид углерода	4,56	4,50	3,92
Диоксид серы	0	0	0
Диоксид азота	2,01	1,98	1,73
Оксид азота	0,33	0,32	0,28
Пыль неорганическая, зола	0	0	0
Пыль неорганическая	0,001	0,001	0,001
Прочие	3,57	3,59	3,63
Всего	10,47	10,40	9,56

3.7.5. Обращение с отходами

Табл. 34. Образование отходов всех классов опасности в 2011-2013 годах, тонн

Класс опасности	Год	Предприятие		
		ОАО «ППГХО»	ЗАО «Далур»	ОАО «Хиагда»
1 класса опасности	2011	2,69	0,01	0,07
	2012	3,807	0,007	0,087
	2013	3,427	0,01	0,066
2 класса опасности	2011	1,37	0,89	0,32
	2012	1,386	0,122	2,018
	2013	0,636	0	1,963
3 класса опасности	2011	614,49	0,37	0,99
	2012	930,912	0,336	1,385
	2013	152,552	0	4,739
4 класса опасности	2011	2 694,6	22,90	4 339,41
	2012	2 020,6	22,80	5 131,5
	2013	2 650,9	45,0	3 380,7

Предприятие	Год	Предприятие		
		ОАО «ППГХО»	ЗАО «Далур»	ОАО «Хиагда»
5 класса опасности	2011	22 180 541	9,70	7 224,47
	2012	21 279 598	7,60	7 082,9
	2013	24 467 312,3	6,9	1 893,8
Итого	2011	22 183 854	33,87	11 565,26
	2012	21 282 555	30,87	12 217,4
	2013	24 470 119,8	51,9	5 281,2
Отходы, использованные на предприятии, размещенные на эксплуатируемых объектах, тонн (%)	2013	24 469 897,37 (99,99%)	0	4 950,86 (93,7%)
Отходы, переданные специализированным подрядчикам для использования и обезвреживания, тонн (%)	2013	38 213,632 (0,001%)	25,6 (50%)	332,69 (6,3%)
Превышение установленных лимитов	2013	нет	нет	нет

3.7.6. Затраты природоохранного назначения

Табл. 35. Затраты на охрану окружающей среды в 2013 году, в млн руб.

Наименование мероприятий	ОАО «ППГХО»	ЗАО «Далур»	ОАО «Хиагда»
Затраты на предотвращение экологического воздействия			
Охрана атмосферного воздуха	206,37	0,10	1,06 *
Охрана водных ресурсов	45,46	0,47	80,48 **
Охрана земель	18,45	0,28	19,45
Затраты на экологический менеджмент			
Мониторинг окружающей среды	13,2	1,99	1,50
Проектные работы в области охраны окружающей среды	107,00	0,05	4,12
Всего	390,48	2,89	106,61

* Общая стоимость затрат на охрану атмосферного воздуха включает в себя в том числе затраты в количестве 0,499 млн руб. на установку газоочистного оборудования при реконструкции (модернизации) угольной котельной Хиагдинского предприятия как затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране атмосферного воздуха.

** Общая стоимость затрат на охрану водных объектов включает в себя затраты в количестве 51,681 млн руб. на сооружение системы отведения паводковых вод и сбора поверхностного стока с территории эксплуатационных блоков, проведение гидроизоляции зумпфов для сбора ливневых вод на залежи № 6 для предотвращения попадания поверхностного стока с территории добычных полигонов в гидрографическую сеть, а также предотвращения загрязнения верхнего водоносного горизонта.

Затраты на оказание консультационных услуг по разработке, внедрению и подготовке к сертификации системы менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004. Всего по договору: 1,670 млн руб., переходящие на 2014 год, в 2013 году затраты составили 0,23 млн руб.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

4.2. Учет предложений заинтересованных сторон

4.3. Заключение об общественном заверении

Одним из ключевых принципов публичной отчетности ОАО «Атомредметзолото» является взаимодействие с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), которое реализуется в ходе подготовки публичных отчетов.

См. подробнее о принципах взаимодействия, ключевых интересах стейкхолдеров и механизмах взаимодействия раздел **3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами**.

4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

При подготовке были проведены два диалога в соответствии со Стандартом по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES. Целью этих мероприятий было получение от стейкхолдеров обратной связи по раскрытию в Отчете приоритетной темы, вопросов устойчивого развития и управления капиталами. К участию в диалогах были приглашены представители заинтересованных сторон Уранового холдинга «АРМЗ».

Диалог № 1. Об основных итогах 2013 года и мероприятиях по повышению эффективности ОАО «Атомредметзолото»

26 марта 2014 года с 10:00 до 12:00 в офисном здании ОАО «Атомредметзолото» (Москва, Бол. Дровяной пер., д. 22) состоялся диалог по теме «Об основных итогах 2013 года и мероприятиях по повышению эффективности ОАО «Атомредметзолото».

На мероприятии обсуждались основные производственные результаты в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом» в 2013 году, основные итоги и результаты деятельности ЗАО «РУСБУРМАШ» и ОАО «ВНИПИпромтехнологии» в 2013 году.

Диалог № 2. Структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом» и развитие ОАО «Атомредметзолото»

26 марта 2014 года с 12:00 до 13:30 в офисном здании ОАО «Атомредметзолото» (Москва, Бол. Дровяной пер., д. 22) состоялся диалог по теме «Структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом» и развитие ОАО «Атомредметзолото».

На мероприятии обсуждались вопросы эволюции горнорудного дивизиона Росатома в условиях глобальных изменений на мировом урановом рынке, концепция развития ОАО «Атомредметзолото».

Подробную информацию о прошедших мероприятиях можно узнать на сайте ОАО «Атомредметзолото» см. http://www.armz.ru/press/news/?id=510.

Общественные консультации по обсуждению проекта годового отчета

20 мая 2014 года проведены общественные консультации в заочном формате по обсуждению публичного годового отчета ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год. В общественных консультациях приняли участие представители основных заинтересованных сторон. Прошел опрос заинтересованных сторон по вопросам существенности раскрываемой в Отчете информации.

На диалогах поступило 16 предложений и рекомендаций от заинтересованных сторон, в отчете учтено 9 замечаний, остальные предложения будут рассмотрены руководством Холдинга в дальнейшей своей деятельности

4.2. Учет предложений заинтересованных сторон

Табл. 36. Выполнение обязательств, взятых при подготовке отчета за 2012 год

№	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений ОАО «Атомредметзолото»
1	Уделить особое внимание информации о том, на какие потребности территорий пойдут налоги предприятий Холдинга.	Предложение учтено в разделе **3.6.2. Развитие территорий присутствия**.
2	Расширить список участников слушаний и приглашать на диалоги с заинтересованными сторонами и общественные слушания представителей общественных экологических организаций, в том числе и тех, которые критически относятся к атомной отрасли.	Предложение учтено при составлении списка участников заочных слушаний.
3	Организовать экскурсию для экологов и представителей Общественного совета Госкорпорации «Росатом» на предприятия Холдинга, в первую очередь в ОАО «ППГХО».	Предложение не учтено в связи с оптимизацией бюджета.
4	Отразить позицию и принципы Уранового холдинга «АРМЗ» в сфере устойчивого развития в тексте отчета или анонсировать их разработку как планы на 2013 год.	Предложение будет учтено при подготовке отчета за 2014 год.

Табл. 37. Учет замечаний заинтересованных сторон, высказанных в диалогах в процессе подготовки отчета за 2013 год

№	Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами	Учет предложений ОАО «Атомредметзолото»
1	Включить в отчет раздел, посвященный экологии, в том числе отражающий итоги Года охраны окружающей среды на предприятии.	Предложение учтено в разделе **3.7. Управление природным капиталом**.
2	Расширять географию деятельности ЗАО «РУСБУРМАШ», выходя за границы РФ, диверсифицировать деятельность, не ограничиваясь буровыми работами, повысить качество, снизить себестоимость, развивать компанию как комплексную, с геологоразведочными работами.	На будущее. Предложение будет рассмотрено руководством Холдинга в дальнейшей деятельности. В годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год данное предложение не требует реакции компании.
3	Рекомендовать ОАО «ВНИПИпромтехнологии» переход к инжиниринговой деятельности, которая будет означать полную перестройку деятельности и должна базироваться на внедрении технико-технологических решений мирового уровня.	На будущее. Предложение будет рассмотрено руководством Холдинга в дальнейшей работе. В годовом отчете ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год данное предложение не требует реакции компании.
4	Отметить в годовом отчете за 2013 год ответственный подход ОАО «Атомредметзолото» к охране труда и безопасности производства и положительную динамику в этой области.	Предложение учтено при подготовке раздела **3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность**.
5	Предложение отразить в разделе «Стратегия» прозвучавшие в докладе перспективы развития ОАО «Атомредметзолото».	Предложение учтено в разделе **2.1. Стратегия деятельности**.
6	Отражать достигнутый эффект от внедрения Производственной системы Росатом в материальном, денежном выражении.	Предложение учтено в разделе **3.3.8.1. Внедрение проектов ПСР**.
7	Раскрывать в отчете информацию об основных КПЭ, включая показатели травматизма, если это позволяет система сбора данных.	Предложение учтено в разделе **3.4.2. Система КПЭ**.
8	Раскрыть в отчете информацию о вновь возникающих рисках, включая риски, связанные с деятельностью в Канаде и США в контексте последних политических событий.	Информация о рисках, связанных с деятельностью в Канаде и США, войдет в отчет Uranium One Holding, а в Отчете ОАО «Атомредметзолото» в разделе **2.2.3. Управление рисками** отражены риски, оказывающие влияние на деятельность ОАО «Атомредметзолото».

№	Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами	Учет предложений ОАО «Атомредметзолото»
9	Предложение сделать развитие стратегии приоритетной темой годового отчета следующего отчетного периода.	На будущее. Будет учтено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
10	Раскрыть в отчете карту проектов ЗАО «РУСБУРМАШ».	Предложение учтено в разделе **2.3.1. Деятельность ЗАО «РУСБУРМАШ»**.
11	Описать систему КПЭ и результаты ее применения.	Предложение учтено в разделе **3.4.2. Система КПЭ**.
12	Отразить изменения в маркетинговой и сбытовой политике в связи с реструктуризацией.	Предложение учтено в разделе **2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика**.
13	В следующих отчетах подтверждать уровень соответствия GRI G4 нефинансовым аудитом.	На будущее. Будет учтено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
14	Ввести в содержание главу «Результаты деятельности».	На будущее. Будет учтено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
15	Включать в раздел «Основные события» значимые события за рамками отчетного периода.	На будущее. Будет учтено при подготовке концепции отчета за 2014 год.
16	Раскрывать в бизнес-модели капиталы, т. е. показывать, какие конкретно капиталы и в каком объеме были на начало отчетного периода и в чем заключалось их приращение (создание стоимости) по итогам года.	На будущее. Будет учтено при подготовке годового отчета за 2014 год.

4.3. Заключение об общественном заверении

Вводная информация

ОАО «Атомредметзолото» (далее – Урановый холдинг «АРМЗ», Общество, Компания) предоставило нам оценить свой годовой Отчет за 2013 год (далее – Отчет), в том числе полноту и существенность раскрытой в нем информации и реагирование Компании на запросы заинтересованных сторон. Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в двух диалогах с заинтересованными сторонами, которые состоялись 26.03.2014:

- Диалог № 1. Об основных итогах 2013 года и мероприятиях по повышению эффективности ОАО «Атомредметзолото»;
- Диалог № 2. Структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом» и развитие ОАО «Атомредметзолото».

Также мы приняли участие в заочном формате в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 20.05.2014.

Процедура оценки проекта Отчета

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов и консультаций (протоколы мероприятий, таблица учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Холдинга в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации; также достоверность представленных в Отчете фактических данных не является предметом общественного заверения. Все участники общественных консультаций имели полную возможность свободно выразить свое мнение. Мы не получали от Компании никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации. Исключительно важно, что Отчет подготовлен на добровольной основе и является хорошим примером повышения уровня прозрачности и открытости со стороны Компании. В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной и экологической приемлемости, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке международных стандартов (Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4.0), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability), стандарта Международного совета по интегрированной отчетности. Интегрированный характер Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по основной деятельности Компании и ее результативности в области устойчивого развития.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации. Мы оцениваем раскрытие информации в Отчете как достаточное и с точки зрения использования международных стандартов публичной отчетности, и с точки зрения учета замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчета. На наш взгляд, именно интегрированный Отчет должен представлять официальную позицию руководства Компании по всем ключевым общественно значимым вопросам и направлениям деятельности Компании.

Существенность информации

Мы считаем, что Холдинг отразил в Отчете все существенные темы, значимые для заинтересованных сторон. В Отчете представлена позиция Компании по вопросам стратегического развития, финансово-экономические итоги деятельности, результаты социального, экологического и экономического влияния на внешнюю среду.

Приоритетными темами Отчета Холдинга являются:

- структурные преобразования в горнорудном дивизионе Госкорпорации «Росатом», повышение эффективности российской части горнорудного дивизиона;
- основные производственные результаты по итогам года.

Вся существенная информация по приоритетным темам раскрыта.

Полнота информации

Мы полагаем, что в Отчете с достаточной степенью полноты отражены информация в области устойчивого развития и собственные показатели устойчивости ОАО «Атомредметзолото», описаны практически все стороны деятельности Компании, оказывающие влияние на экономику, социальную сферу и окружающую среду и представляющие интерес для заинтересованных сторон. В целях более точного соблюдения принципа полноты в Отчете приводятся ссылки на регламентирующие документы и дополнительные публичные источники информации, в том числе размещенные на корпоративном интернет-сайте.

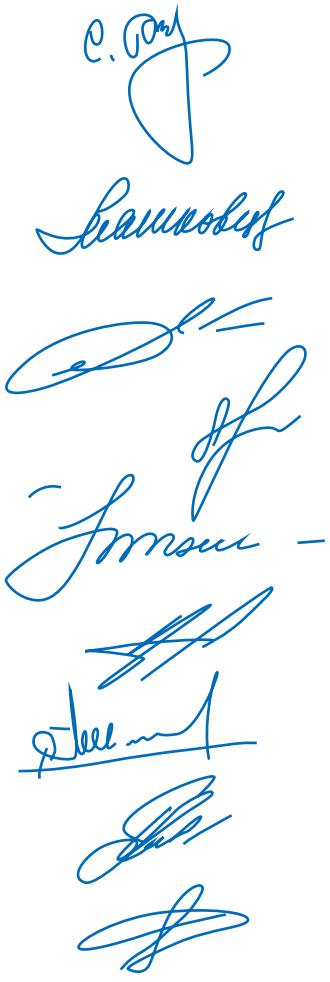
Реагирование Компании на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Мы считаем, что Компания стабильна в практике взаимодействия с заинтересованными сторонами и становлении публичной отчетности в своей деятельности. При подготовке Отчета было проведено три мероприятия с заинтересованными сторонами.

Также важно подчеркнуть то, что само взаимодействие началось до подготовки самого Отчета, на этапе формирования концепции. Заинтересованным сторонам была предоставлена возможность высказать свои пожелания и рекомендации по раскрытию информации в Отчете.

Реагирование Компании на замечания заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговую версию Отчета были внесены уточнения и дополнительные сведения. В частности, переработаны и дополнены запрашиваемой информацией разделы «Стратегия деятельности», «Управление природным капиталом», «Охрана труда и промышленная безопасность», «Внедрение проектов ПСР», «Система КПЭ» и др. По ряду запросов Компания либо взяла на себя обязательство раскрыть информацию в последующих Отчетах, либо аргументированно пояснила причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта.

Таким образом, Компания в ходе подготовки Отчета продемонстрировала готовность отвечать на пожелания и предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые проблемы.



Жиряков Степан Михайлович
член Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию, представитель от законодательного (представительного) органа государственной власти Забайкальского края

Машковцев Григорий Анатольевич
д.г. – м.н., профессор, генеральный директор Федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт минерального сырья им. Н. М. Федоровского» (ФГУП «ВИМС»)

Диденко Юрий Андреевич
председатель Совета городского поселения «Город Краснокаменск», Забайкальский край

Заммоев Алексей Узеирович
председатель, Совет муниципального района «Город Краснокаменск и Краснокаменский район», Забайкальский край

Пичкуренко Борис Михайлович
глава городского поселения «Город Краснокаменск», Забайкальский край

Аносов Андрей Геннадьевич
заместитель главы Далматовского района, Курганская область

Широков Геннадий Иванович
генеральный директор ООО «Далспецстрой», Далматовский район, Курганская область

Плямина Ольга Владимировна
исполнительный директор Международной экологической общественной организации «Гринлайт»

Дворянинова Светлана Вениаминовна
заместитель генерального директора – руководитель департамента информации ИА Nuclear.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании

Приложение 2. Таблица стандартных элементов GRI

Приложение 3. Таблица элементов в соответствии со Стандартом отчетности Госкорпорации «Росатом»

Приложение 4. Аудиторское заключение о достоверности финансовой отчетности

Приложение 5. Отчет о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения

Приложение 6. Список сокращений и терминов

Приложение 1. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании

Средний балл, присвоенный каждому из аспектов, был отдельно подсчитан по оценкам представителей ОАО «Атомредметзолото» и по оценкам представителей внешних заинтересованных сторон. На основе анализа результатов анкетирования была сформирована матрица существенности (см. **Рис. 45. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании**).

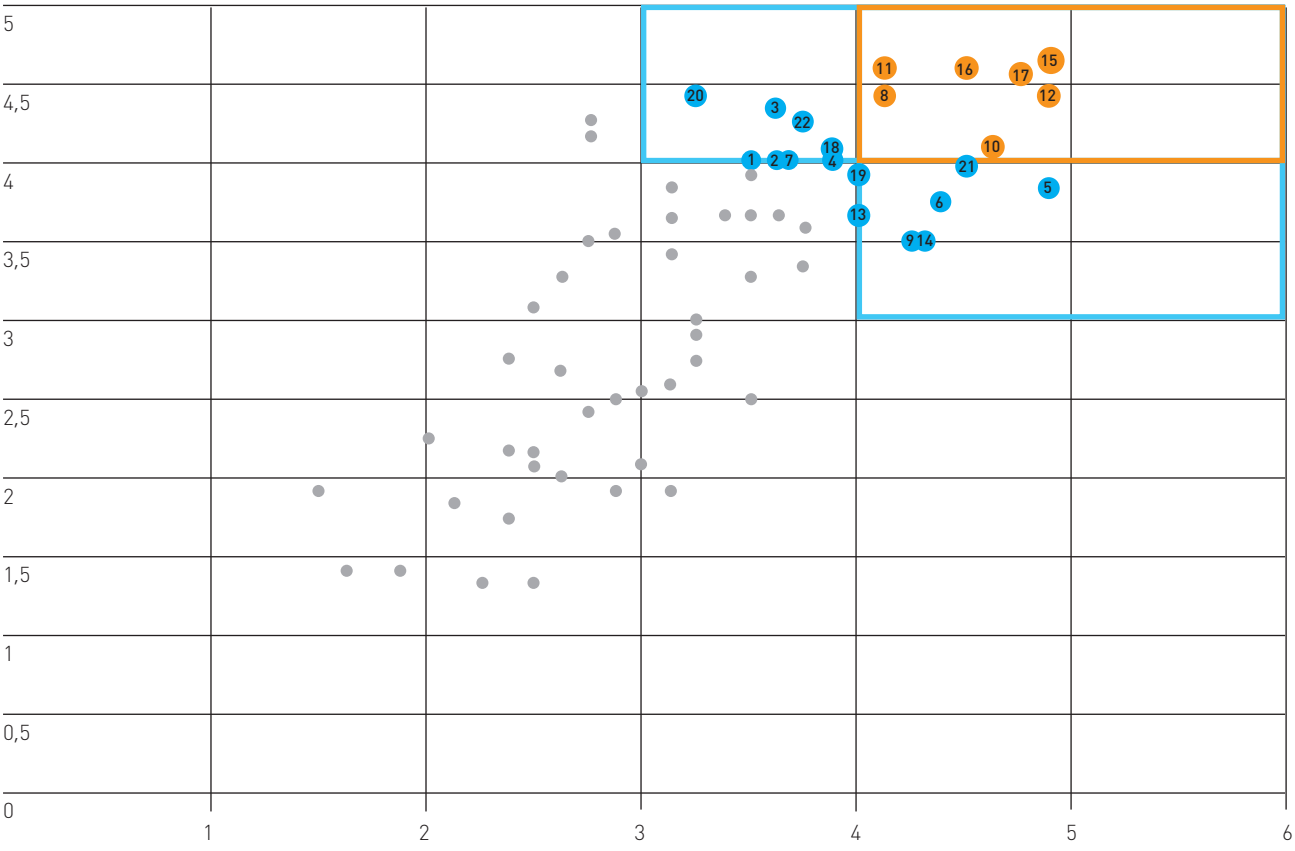
Наиболее существенными и обязательными к раскрытию были признаны аспекты, средний балл которых:

- по оценкам и внешних, и внутренних стейкхолдеров составил не менее 4,0;
- по оценкам внешних стейкхолдеров составил не менее 4,0, а по оценкам внутренних – не менее 3,0;
- по оценкам внутренних стейкхолдеров составил не менее 4,0, а по оценкам внешних – не менее 3,0.

По горизонтальной оси – значимость для Компании, по вертикальной – значимость для внешних стейкхолдеров.

Аспекты, средний балл которых составил от 3,0 до 4,0, также учитывались при подготовке Отчета.

Рис. 45. Матрица существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании



1. Влияние на социальную ситуацию на территориях присутствия
2. Государственная политика
3. Диверсификация и развитие перспективных сегментов бизнеса
4. Занятость
5. Здоровье и безопасность на рабочем месте (в т. ч. обеспечение производственной безопасности персонала, соответствие условий труда на предприятии международным нормам техники безопасности и охраны труда)
6. Инвестиционная программа
7. Инновационная деятельность и программа технологического развития
8. Мировые рынки природного урана
9. Обучение и образование (в том числе обеспечение квалифицированными кадрами, работа с кадровым потенциалом)
10. Общие инвестиции на охрану окружающей среды
11. Основные производственные результаты
12. Охрана труда и промышленная безопасность
13. Подходы к обеспечению безопасности
14. Присутствие на рынках
15. Прогноз развития на будущее
16. Развитие сырьевой базы, производство урана
17. Стратегия развития
18. Управление ключевыми рисками и возможностями
19. Управление экологическим воздействием
20. Управление эффективностью
21. Устойчивость бизнеса
22. Экономические результаты деятельности

Приложение 2. Таблица стандартных элементов GRI

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
Общие стандартные элементы отчетности			
Стратегия и анализ			
G 4-1 Заявление старшего руководителя	Полностью раскрыт	Обращение председателя совета директоров, Обращение генерального директора	
Профиль организации			
G 4-3 Название организации	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
G 4-4 Виды продукции и услуг	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
G 4-5 Расположение штаб-квартиры	Полностью раскрыт	Контактная информация	
G 4-6 Страны осуществления деятельности	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
G 4-7 Организационно-правовая форма, характер собственности	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
G 4-8 Основные рынки	Полностью раскрыт	1.2. Рынки присутствия	
G 4-9 Масштаб организации	Полностью раскрыт	Ключевые результаты 2013 года, 3.4.3. Характеристика человеческого капитала, 1.1.3. Структура Холдинга, 3.2.1. Управление финансовой деятельностью	

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
G 4-10 Численность сотрудников	Полностью раскрыт	3.4.3. Характеристика человеческого капитала	Существенная доля работ организации работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой или предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных сотрудников, субподрядчиков не ведется. Существенных сезонных изменений в численности персонала нет.
G 4-11 Охват сотрудников коллективными договорами	Полностью раскрыт	3.4.3. Характеристика человеческого капитала	
G 4-12 Цепочка поставок	Полностью раскрыт	1.3. Создание стоимости и бизнес-модель	
G 4-13 Изменение масштабов, структуры или собственности	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	Изменения местонахождения поставщиков, структуры цепочки поставок или отношений с поставщиками не было.
G 4-14 Принцип предосторожности	Полностью раскрыт		Не применимо
G 4-15 Внешние хартии, принципы и другие инициативы	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
G 4-16 Членство в ассоциациях или организациях	Полностью раскрыт	1.1. Общая информация об ОАО «Атомредметзолото»	
Выявленные существенные аспекты и границы			
G 4-17 Контур отчетности	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
G 4-18 Методика определения содержания Отчета и границ аспектов	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
G 4-19 Существенные аспекты	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
G 4-20 Границы существенных аспектов внутри организации	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
G 4-21 Границы существенных аспектов вне организации	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	Информация по существенным аспектам представлена только в контуре организации.
G 4-22 Переформулировки по сравнению с предыдущим Отчетом	Полностью раскрыт		Переформулировки показателей в отчетном периоде не было. В части методов измерения данных и расчетов существенных изменений нет.
G 4-23 Изменения охвата и границ аспектов	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
G 4-24 Список заинтересованных сторон	Полностью раскрыт	3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
G 4-25 Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон	Полностью раскрыт	3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
G 4-26 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью раскрыт	3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
G 4-27 Ключевые вопросы, поднятые заинтересованными сторонами	Полностью раскрыт	4.2. Учет предложений заинтересованных сторон	
Общие сведения об Отчете			
G 4-28 Отчетный период	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
G 4-29 Дата публикации предыдущего Отчета	Полностью раскрыт		Годовой отчет ОАО «Атомредметзолото» за 2012 год опубликован на интернет-сайте Холдинга www.armz.ru

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
		(Акционерам и инвесторам > Раскрытие информации > Годовые отчеты) 1 июля 2013 года	
G 4-30 Цикл отчетности	Полностью раскрыт	Информация об Отчете	
G 4-31 Контактное лицо	Полностью раскрыт	Приложение 2. Таблица стандартных элементов GRI	
G 4-32 Таблица-указатель GRI	Полностью раскрыт	Приложение 1. Таблица стандартных элементов GRI	
G 4-33 Внешнее заверение Отчета	Полностью раскрыт	4.3. Заключение об общественном заверении	
Корпоративное управление			
G4-34 Структура корпоративного управления	Полностью раскрыт	2.2.1. Корпоративное управление, 2.2.3. Управление рисками, 3.2.2. Инвестиционная деятельность	
Этика и добросовестность			
G4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Полностью раскрыт	2.1.1. Миссия и ценности Общества, Приложение 6. Отчет о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения	

Специфические стандартные элементы отчетности: Показатели результативности

Категория «Экономическая». Аспект «Экономическая результативность»			
EC1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Полностью раскрыт	Ключевые результаты 2013 года, 3.2.1. Управление финансовой деятельностью, 3.4.4. Система оплаты труда, 3.4.5. Социальная политика Общества, 3.6.2. Развитие территорий присутствия, 2.2.1. Корпоративное управление	

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
EC3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Полностью раскрыт	3.4.5. Социальная политика Общества	
Категория «Экономическая». Аспект «Присутствие на рынках»			
EC5 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Полностью раскрыт	3.4.4. Система оплаты труда	
Категория «Экологическая». Аспект «Общая информация»			
EN31 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам	Полностью раскрыт	3.7.6. Затраты природоохранного назначения	
Категория «Социальная». Аспект «Занятость»			
LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Частично раскрыт	3.4.3. Характеристика человеческого капитала	Информация по вновь нанятым сотрудникам не собирается.
LA2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью раскрыт	3.4.5. Социальная политика Общества	

Подпункт GRI	Отражение в Отчете	Раздел/пункт Отчета	Комментарии
Категория «Социальная». Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»			
LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Частично раскрыт	3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность	Статистика в разбивке по полу и региону не ведется.
Категория «Социальная». Аспект «Подготовка и образование»			
LA9 Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Частично раскрыт	3.4.6. Обучение и развитие сотрудников	Статистика по количеству часов обучения в разбивке по полу не ведется.
LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью раскрыт	3.4.6. Обучение и развитие сотрудников	Помощь работникам для обеспечения возможности их дальнейшего трудоустройства и управления завершением своей карьеры в результате ухода на пенсию или прекращения работы оказывается в рамках Трудового кодекса.
Категория «Общество». Аспект «Государственная политика»			
SO6 Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Полностью раскрыт		Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось.

Приложение 3. Таблица элементов в соответствии со Стандартом отчетности Госкорпорации «Росатом»

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета
2.1. Экономическая результативность	2.1.1. Прибыль	3.2. Управление финансовым капиталом
	2.1.3. Финансовая устойчивость	
2.3. Развитие производственной базы	2.3.1. Инвестиции в основной капитал за отчетный период	3.2.2. Инвестиционная деятельность
9.1. Обеспечение квалифицированными и компетентными кадрами	9.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	3.4. Управление человеческим капиталом
	9.1.2. Обучение сотрудников	
10.1. Экономическая результативность	10.1.1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам EC1 GRI	3.2. Управление финансовым капиталом, 3.4. Управление человеческим капиталом, 3.6.2. Развитие территорий присутствия
10.3. Непрямое экономическое воздействие	10.3.1. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемых прежде всего для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия EC7 GRI	3.6.2. Развитие территорий присутствия
11.2. Использование материалов, энергии, воды	11.3.10. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения EN23 GRI	3.7.5. Обращение с отходами
12.1. Занятость	12.1.1 Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону 4-10 GRI	3.4. Управление человеческим капиталом
	12.1.2. Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону LA1 GRI	3.4. Управление человеческим капиталом
	12.1.4. Доля специалистов до 35 лет	3.4. Управление человеческим капиталом
	12.1.7. Диапазон соотношений средней заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации EC5 GRI	3.4. Управление человеческим капиталом

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета
12.3. Социальное обеспечение работников	12.3.1. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности. LA2 GRI	3.4. Управление человеческим капиталом
	12.3.5. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	
	12.4.2. Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по региону и полу LA6 GRI	3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность
	12.4.5. Контроль доз облучения персонала	3.4.10. Охрана труда и промышленная безопасность
13.4. Благотворительная деятельность	13.4.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	3.6.2. Развитие территорий присутствия

Приложение 4. Аудиторское заключение о достоверности финансовой отчетности

Аудиторское заключение акционерам и совету директоров ОАО «Атомредметзолото»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Атомредметзолото» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2013 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления (консолидированной) финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Алтухов К. В.
Директор
(доверенность от 1 октября 2013 года № 65/13)
ЗАО «КПМГ»
30 мая 2014 года
Москва, Российская Федерация

Приложение 5. Отчет о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения

Отчет подготовлен в соответствии с формой, установленной Методическими рекомендациями по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденными Распоряжением ФКЦБ России от 30 апреля 2003 года № 03-849/р.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Соблюдение прав акционеров			
1	Соблюдение прав и законных интересов акционеров в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и соблюдает основополагающие нормы Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается	При созыве общих собраний акционеров соблюдаются сроки уведомлений о проведении таких собраний, реализуется право акционеров знакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в общем собрании акционеров, реализуется право акционеров знакомиться с материалами (информацией) к общему собранию акционеров, реализуется право на внесение вопросов в повестку дня общего собрания акционеров.
Совет директоров			
2	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с подп. 25 п.13.2 Устава к компетенции совета директоров относится утверждение годовых планов, бюджетов и смет деятельности Общества и отчетов о ходе их исполнения, плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества.
3	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	В соответствии с подп. 23 п.13.2 Устава к компетенции совета директоров относится принятие решения об образовании временного единоличного исполнительного органа Общества в случае приостановления полномочий генерального директора или невозможности исполнения им своих должностных обязанностей по любым причинам и проведении внеочередного общего собрания акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении полномочий единоличного исполнительного органа Общества и об образовании нового исполнительного органа Общества.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
4	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	В состав совета директоров Общества независимые директора не избирались.
5	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Указанные лица не входят в состав совета директоров Общества.
6	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Члены совета директоров Общества не занимают должности в органах управления конкурирующего Общества.
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Раздел 10 Положения о совете директоров Общества закрепляет основные положения регламента заседаний совета директоров Общества.
8	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	В соответствии с подп. 12 п. 2.2. Положения о совете директоров Общества к компетенции совета директоров относится одобрение сделки или ряда взаимосвязанных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 10 до 50% балансовой стоимости активов Общества.
9	Наличие в Обществе комитетов при совете директоров	Не соблюдается	В Обществе не созданы комитеты при совете директоров.

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Исполнительные органы (генеральный директор)			
10	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В Обществе не создан коллегиальный исполнительный орган (правление). Генеральный директор Общества не является членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с Обществом, и не признавался виновным в совершении экономических преступлений, преступлений против государственной власти, иных преступлениях и правонарушениях.
11	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается частично	Генеральный директор представляет отчет о своей работе совету директоров по поручению и запросу совета директоров.
12	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	В договоре, заключенным с генеральным директором, предусмотрена ответственность генерального директора за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.
Секретарь общества			
13	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В Обществе избран корпоративный секретарь, организующий работу органов управления Общества.
Существенные корпоративные действия			
14	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	В соответствии с подп. 12.1, 13.2, 14.3 Устава к компетенции органов управления относится принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных главой 10 «Крупные сделки» Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
15	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Реализуется на практике. Независимый оценщик привлекается Обществом для определения стоимости акций и иных активов Общества, планируемых к отчуждению или приобретению.
Раскрытие информации			
16	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество выполняет обязанность по раскрытию необходимой информации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на сайте (http://www.disclosure.ru/issuer/7706016076/).
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
17	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создан орган внутреннего контроля и избрана ревизионная комиссия, которые действуют в соответствии с утвержденными о них положениями.
Дивиденды			
18	Выплата дивидендов	Соблюдается	Дивиденды выплачиваются Обществом в соответствии с решениями, принятыми общим собранием акционеров. Сведения о выплате дивидендов размещаются на сайте (http://www.disclosure.ru/issuer/7706016076/) в составе годовых отчетов Общества.

Приложение 6. Список сокращений и терминов

GRI	Руководство в области устойчивого развития Global Reporting Initiative
M&A	(англ. Mergers and Acquisitions) сделки слияния и поглощения
U1H	Uranium One Holding
SAP SRM	(англ. Supplier Relationship Management) управление взаимоотношениями с поставщиками
АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АИИС ТУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система технического учета электроэнергии
АИИС УЭ	автоматизированная информационно-измерительная система учета энергоресурсов
АСПЭМ	автоматизированная система производства экологического мониторинга
АЭС	атомная электрическая станция
БПВ	блочное подземное выщелачивание
ВЛ	воздушные линии
ГД ГК	генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
ГКЗ	Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГМЗ	гидрометаллургический завод
ГП	готовая продукция
ГРР	геологоразведочные работы
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДМС	добровольное медицинское страхование
ДСУ	дробильно-сортировочная установка
EPCM	(англ. engineering, procurement, construction) инжиниринг, поставки, строительство
ЕУСОТ	единая унифицированная система оплаты труда
ЗОУ	закись-окись урана
ИТ	информационные технологии
КВ	кучное выщелачивание

КГН	консолидированная группа налогоплательщиков
КИТСФЗ	комплекс инженерно-технических средств физической защиты
КПД	коэффициент потерянных дней
КПЗ	коэффициент профессиональных заболеваний
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КСО	корпоративная социальная ответственность
КСУР	корпоративная система управления рисками
ЛСУ	локальная сорбционная установка
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МСБ	минерально-сырьевая база
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МТО	материально- техническое обеспечение
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИЯУ МИФИ	Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
НС ЯТЦ	начальная стадия ядерного топливного цикла
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОПР	опытно-промышленные работы
ОСШВ	очистные сооружения шахтных вод
ОТР	опытно-технологические работы
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПАВ	поверхностно-активные вещества
ПАРН	пункт автоматического регулирования напряжения
ПВ	подземное выщелачивание
ПЗРО	пункт захоронения радиоактивных отходов
ПИР	проектно-изыскательские работы
ППЭ	Программа повышения эффективности
ПР	продуктивный раствор

ПСВ	подземно-скважинное выщелачивание
ПСД	проектно-сметная документация
ПСР	Производственная система Росатом
РАО	радиоактивные отходы
РВР	ремонтно-восстановительные работы
РЗМ	редкоземельные металлы
Роснедра	Федеральное агентство по недропользованию
СЗП	средняя заработная плата
СКЗ	сернокислотный завод
СОТИ	системы обмена технологической информацией
СП	совместное производство
СПВ	скважинное подземное выщелачивание
СРО	саморегулируемые организации
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭО	технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ТУК	транспортно-упаковочный контейнер
ФСТЭК России	Федеральная служба по техническому и экспортному контролю
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ФЦП	Федеральная целевая программа
ХРП	Хиагдинское рудное поле
ЦБ МТС	центральная база материально-технического снабжения
ЦПП	центрально-производственная площадка
ЧРП	частотно-регулируемый электропривод
ШПУ	шахтная пусковая установка
ЯТЦ	ядерный топливный цикл
ЯЭК	ядерный энергетический комплекс

Анкета обратной связи

Обратная связь: ваше мнение важно для нас

Вы ознакомились с годовым отчетом ОАО «Атомредметзолото» за 2013 год. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

1. Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?

☐ Да ☐ Нет ☐ Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

_____

2. Помогает ли информация, представленная в отчете ОАО «Атомредметзолото», улучшить взаимодействие с Компанией?

☐ Да ☐ Нет ☐ Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

_____

3. Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?

_____

4. Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?

_____

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?

_____

6. Понадобится ли Вам следующий годовой отчет ОАО «Атомредметзолото»?

☐ Да ☐ Нет

7. Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?

_____

8. Какие рекомендации по улучшению деятельности Холдинга и его дочерних и зависимых обществ Вы хотели бы дать?

_____

9. Другие комментарии.

---

10. Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки (пожалуйста, отметьте не более двух позиций):

- ☐ Акционер
- ☐ Инвестор
- ☐ Подрядчик/поставщик
- ☐ Отраслевая компания
- ☐ Промышленный потребитель
- ☐ Представитель малого и среднего бизнеса
- ☐ Представитель федеральных органов государственной власти и управления
- ☐ Представитель региональных органов государственной власти и управления
- ☐ Представитель органов местного самоуправления
- ☐ Представитель неправительственной экологической организации
- ☐ Представитель деловой ассоциации или иного общественного объединения
- ☐ Представитель СМИ
- ☐ Сотрудник Уранового холдинга «АРМЗ»
- ☐ Сотрудник одного из дочерних или зависимых обществ Холдинга

Другое (пожалуйста, конкретизируйте)

---

11. Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты), и мы обязательно свяжемся с Вами.

Спасибо!

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Атомредметзолото»
Сокращенное наименование	ОАО «Атомредметзолото»
Место нахождения штаб-квартиры (головной офис) и почтовый адрес	109004, Москва, Большой Дровяной пер., д. 22
Телефон /факс	(495) 508-88-08 / 508-88-10
E-mail	info@armz.ru
Наименование органа, осуществившего регистрацию, номер и дата регистрации	Московская регистрационная палата, № 004.997 от 22.02.1995
ОГРН	1027700043645
ИНН / КПП	7706016076 / 774850001
Основной вид деятельности	Геологоразведка и добыча полезных ископаемых, содержащих в том числе ядерные материалы и радиоактивные вещества, производство концентратов природного урана
Адрес интернет-сайта	http://www.armz.ru
Сведения об аудиторе и реестродержателе	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.». Реквизиты регистратора: ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449. Место нахождения: Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. Телефон/факс (495) 771-73-36.

Крупянко Иван
начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти
Урановый холдинг «АРМЗ»
(ОАО «Атомредметзолото»)
Большой Дровяной пер., д. 22,
109004, Москва, Россия
Тел.: +7-495-508-88-08, доб. 177
Факс: +7-495-508-88-10
E-mail: Krupyanko.I.M@armz.ru

Долина Виктория
руководитель проекта по подготовке публичного годового отчета
Урановый холдинг «АРМЗ»
(ОАО «Атомредметзолото»)
Большой Дровяной пер., д. 22,
109004, Москва, Россия
Тел.: +7-495-508-88-08, доб.146
Факс: +7-495-508-88-10
E-mail: Dolina.V.G@armz.ru