

**75 ЛЕТ  
АТОМНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**ОПЕРЕЖАЯ  
ВРЕМЯ**



**ОТЧЕТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДИВИЗИОНА  
«СБЫТ И ТРЕЙДИНГ»  
ЗА 2019 ГОД**



75 ЛЕТ  
АТОМНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ОПЕРЕЖАЯ  
ВРЕМЯ



ТЕХСНАБЭКСПОРТ  
РОСАТОМ

# ОТЧЕТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДИВИЗИОНА «СБЫТ И ТРЕЙДИНГ» ЗА 2019 ГОД

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛАВА 1. ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ ДИВИЗИОНА	4
ГЛАВА 2. ИНФОРМАЦИЯ О ДИВИЗИОНЕ «СБЫТ И ТРЕЙДИНГ»	8
2.1. Общая информация	10
2.2. Структура корпоративного управления	12
2.3. Системы и стандарты менеджмента качества	14
ГЛАВА 3. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДИВИЗИОНА	18
3.1. Ключевые результаты	20
3.2. Результаты производственной деятельности	20
ГЛАВА 4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	22
ГЛАВА 5. НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	28
ГЛАВА 6. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА	32
6.1. Социальная политика	38
6.2. Охрана труда	39

ГЛАВА 7. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ	40
ГЛАВА 8. БЕЗОПАСНОСТЬ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРОДУКТОВ ЯТЦ	44
ГЛАВА 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	48
ГЛАВА 10. СПЕЦИФИЧЕСКИЕ РИСКИ ДИВИЗИОНА И ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ	52
ГЛАВА 11. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	58
ГЛАВА 12. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНЫХ МАТЕРИАЛОВ	64
12.1. Контакты	68

# 1. ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ ДИВИЗИОНА

*«АО «Техснабэкспорт» в 2019 году сохранило позиции на всех ключевых региональных сегментах мирового уранового рынка. Объем продаж превысил 2 млрд долларов США. Суммарный объем портфеля заказов на 10 лет составил порядка 14,9 млрд долларов США».*

**ПОЛГОРОДНИК С. И.**

Руководитель дивизиона «Сбыт и трейдинг»,  
генеральный директор управляющей организации  
Дивизиона АО «Техснабэкспорт»



Уважаемые коллеги!

АО «Техснабэкспорт» в 2019 году сохранило позиции на всех ключевых региональных сегментах мирового уранового рынка. Объем продаж превысил 2 млрд долларов США. Суммарный объем портфеля заказов на 10 лет составил порядка 14,9 млрд долларов США.

Продолжалась работа по направлению обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ). Потенциальные заказчики во всем мире проявляют интерес к предлагаемой нами продукции, поскольку в ее основе экологичные технологии, позволяющие максимально рециклировать полезные материалы. При нашем активном содействии в Белоруссии разработана и утверждена национальная стратегия обращения с ОЯТ.

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» приобретено 100% акций акционерного общества «Логистический центр ЯТЦ» (АО «ЛЦ ЯТЦ»<sup>1</sup>), на базе которого формируется международный провайдер логистических услуг в области ядерного топливного цикла (ЯТЦ). В партнерстве с Uranium One Group начато развитие проектов, связанных с продвижением решений для «зеленой» энергетики. В первую очередь речь идет об экспортных поставках биотоплива и развитии продуктового направления «Редкие и редкоземельные металлы».

Значимым событием стало утверждение Кодекса поставщика, который логичным образом формализовал нашу многолетнюю приверженность ценностям устойчивого развития.

<sup>1</sup> Ранее — АО ФЦЯРБ.

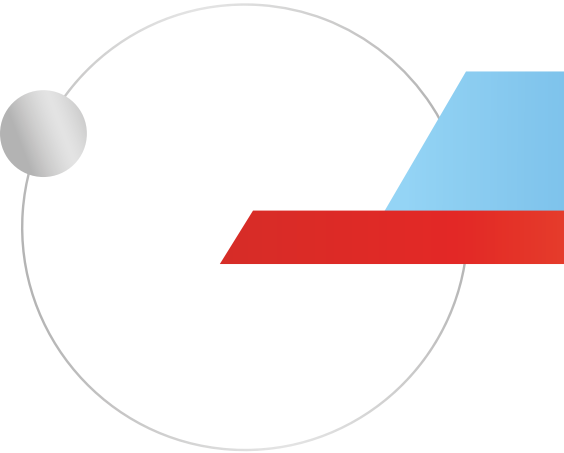


Уверен, что эти результаты подтверждают репутацию АО «Техснабэкспорт» как надежного и ответственного поставщика товаров и услуг ЯТЦ и демонстрируют хорошие перспективы роста бизнеса.



**Полгородник С. И.**

Руководитель дивизиона «Сбыт и трейдинг»,  
генеральный директор управляющей организации  
Дивизиона АО «Техснабэкспорт»



## 2. ИНФОРМАЦИЯ О ДИВИЗИОНЕ «СБЫТ И ТРЕЙДИНГ»

2



## 2.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Дивизион «Сбыт и трейдинг» (Дивизион) отвечает за продвижение на мировой рынок товаров и услуг ядерного топливного цикла (ЯТЦ). Управляющей организацией является АО «Техснабэкспорт» (АО «Техснабэкспорт», Общество) – старейшая<sup>2</sup> российская внешнеторговая компания, один из крупнейших мировых поставщиков продукции ЯТЦ, на протяжении почти полувека обеспечивающий значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке	АО «Техснабэкспорт»
Полное фирменное наименование Общества на английском языке	TENEX, Joint-Stock Company
Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке	TENEX JSC
Основной государственный регистрационный номер	1027700018290, зарегистрировано 11.07.2002 в Управлении МНС России по г. Москве
ИНН / КПП	7706039242 / 770501001
Филиалы и представительства	Отсутствуют

<sup>2</sup> Подробнее: <https://www.tenex.ru/about/history/>

Единственным акционером АО «Техснабэкспорт» является Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»<sup>3</sup>. В отчетном году изменений в структуре акционерного капитала Общества не происходило.

### СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2019

№ п/п	Российские дочерние общества	Доля владения (%)
1.	АО «СПб «ИЗОТОП»	100
2.	АО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
3.	ООО «Краун»	99,9998
4.	АО «ЛЦ ЯТЦ» <sup>4</sup>	100

№ п/п	Зарубежные дочерние общества	Доля владения (%)
1.	INTERNEXCO GmbH, Швейцария	100
2.	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
3.	TENEX-Japan Co., Япония	100
4.	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
5.	TENEX-USA, Incorporated, США	100

<sup>3</sup> В отчетном году уставный капитал АО «Техснабэкспорт» не изменился и по состоянию на 31.12.2019 составил 638 118 652 рубля. Обществом размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 штук номинальной стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении АО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

<sup>4</sup> Прежнее фирменное наименование — АО ФЦЯРБ. Госкорпорацией «Росатом» (продавец) и АО «Техснабэкспорт» (покупатель) 25.10.2019 заключен договор купли-продажи 1 143 685 штук обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ЛЦ ЯТЦ» номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая, что составляет 100% от уставного капитала АО «ЛЦ ЯТЦ». Право собственности на 100% акций АО «ЛЦ ЯТЦ» перешло от Госкорпорации «Росатом» к АО «Техснабэкспорт» 13.11.2019.



## 2.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АО «Техснабэкспорт» выстраивает систему корпоративного управления, следуя лучшим российским и международным практикам и стандартам.

Решение текущих задач корпоративного управления базируется на применении Обществом действующих нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих деятельность акционерного общества и его органов управления, единых отраслевых методических рекомендаций Госкорпорации «Росатом» и принятых в их развитие локальных нормативных актов в сфере корпоративного управления.

Общество участвует в реализуемых Госкорпорацией «Росатом» программах и проектах повышения эффективности корпоративного управления, внедряет единые корпоративные правила и стандарты во всех сферах деятельности.

<sup>5</sup> Принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463) применяются Обществом с учетом особенностей, в том числе связанных с наличием у АО «Техснабэкспорт» единственного акционера, спецификой правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, а также с тем обстоятельством, что ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам.

Все корпоративные процедуры в 2019 году осуществлены в полном соответствии с требованиями российского законодательства и Устава АО «Техснабэкспорт»<sup>5</sup>.

### СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом АО «Техснабэкспорт» органами управления Общества являются:

■ **Общее собрание акционеров** (в лице единственного акционера);

■ **Совет директоров;**

■ **Генеральный директор** (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом управления АО «Техснабэкспорт» является **Общее собрание акционеров** в лице единственного акционера — АО «Атомэнергпромпром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества.

В состав совета директоров АО «Техснабэкспорт» согласно Уставу входит пять человек<sup>6</sup>. В 2019 году членам совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества ими не совершались.

В период с 01.01.2019 по 31.12.2019 действовал совет директоров в следующем составе (избран решением единственного акционера Общества от 29.06.2018 № 58, переизбран решением единственного акционера Общества от 30.06.2019 № 61):

■ **Залимская Людмила Михайловна** — председатель совета директоров;

■ **Арсеев Борис Николаевич;**

■ **Корогодин Владислав Игоревич;**

■ **Никипелова Наталья Владимировна;**

■ **Полгородник Сергей Игоревич.**

<sup>6</sup> Независимых директоров в составе совета директоров Общества нет — все его члены являются представителями Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. Председатель совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом АО «Техснабэкспорт». Члены совета директоров АО «Техснабэкспорт» не владеют акциями Общества.

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:

■ поставки за рубеж продукции и услуг начальной и заключительной стадий ЯТЦ;

■ транспортно-логистические услуги;

■ продвижение решений для «зеленой» энергетики, в том числе пилотные поставки продукции для биоэнергетики и др.

**Генеральный директор** избирается Общим собранием акционеров (единственным акционером). В отчетном году генеральным директором АО «Техснабэкспорт» являлся Полгородник Сергей Игоревич (избран решением единственного акционера Общества от 28.04.2018 № 56).

Деятельность Дивизиона осуществляется в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ в соответствии с требованиями законодательства, стандартами качества, безопасности и социальной ответственности.



## 2.3. СИСТЕМЫ И СТАНДАРТЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

АО «Техснабэкспорт» традиционно уделяет большое внимание вопросам соответствия международным стандартам, с 2014 года реализуя концепцию интеграции систем менеджмента в единую корпоративную систему.

В настоящее время в интегрированную систему менеджмента включены система менеджмента качества, система экологического менеджмента, система менеджмента безопасности цепи поставок и система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

Построенная таким образом корпоративная система менеджмента качества максимально клиентоориентирована, направлена на обеспечение учета интереса всех заинтересованных сторон, постоянное совершенствование бизнес-процессов и осуществление системного подхода к управлению компанией.

### В ОТЧЕТНОМ ГОДУ НЕМЕЦКИМ ОРГАНОМ ПО СЕРТИФИКАЦИИ TÜV THÜRINGEN E. V. ПО РЕЗУЛЬТАТАМ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫХ АУДИТОВ ПОДТВЕРЖДЕНО СООТВЕТСТВИЕ:

- системы менеджмента безопасности цепи поставок требованиям международного стандарта ISO 28000:2007;
- системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007;
- системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2015;
- системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

В течение 2019 года специалисты Дивизиона приняли участие в проведенных американскими и европейскими заказчиками аудитах предприятия-поставщика АО «Техснабэкспорт» — АО «УЭХК», подтвердивших соответствие систем менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, ISO 50001:2011<sup>7</sup>, а также требованиям стандарта ASME NQA-1-2008<sup>8</sup> «Обеспечение качества в атомной отрасли», разработанного Американским обществом инженеров-механиков.

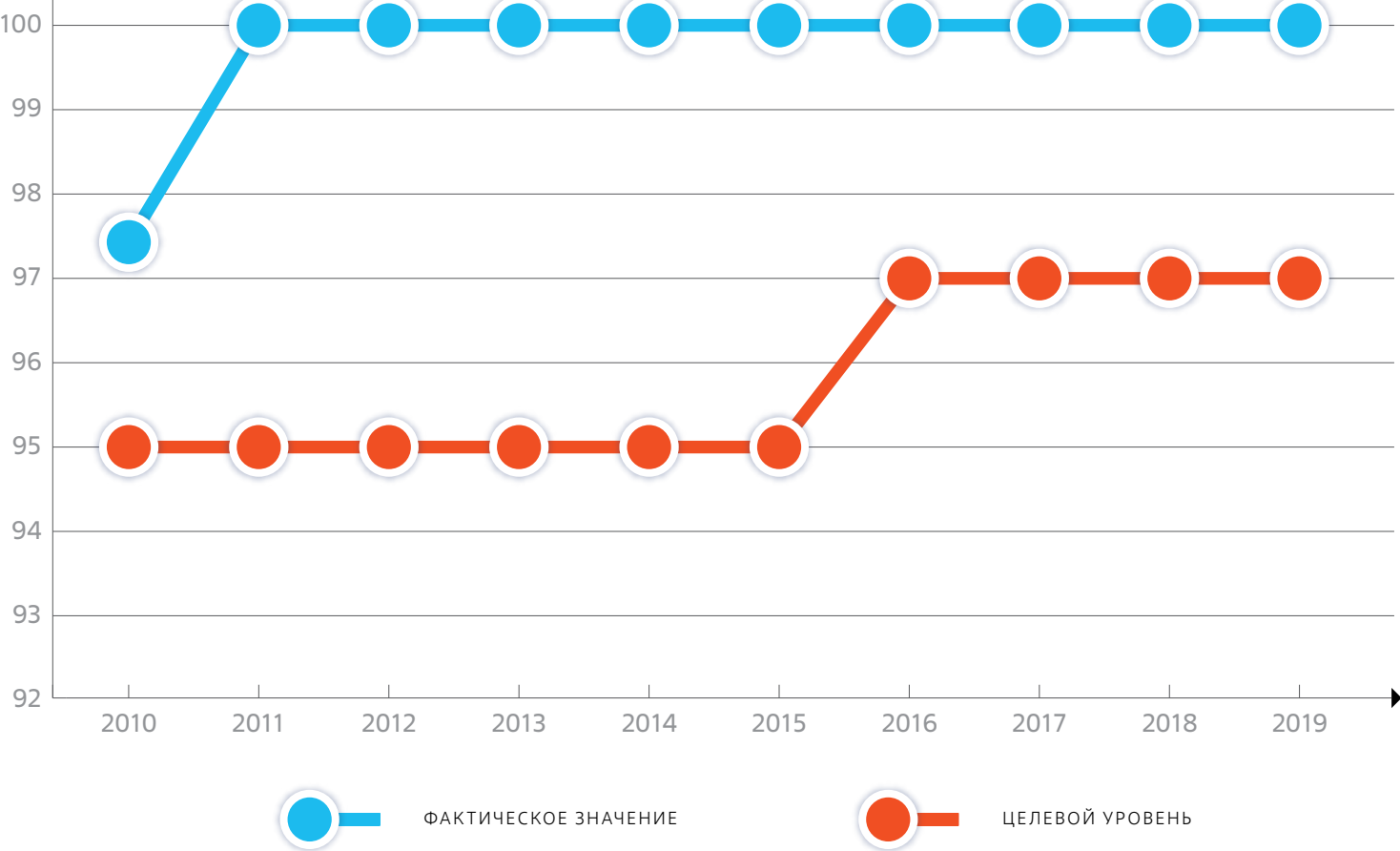
С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы Дивизиона, в рамках системы менеджмента качества проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков. В отчетном году этот показатель вновь составил 100%, что свидетельствует о соответствии качества поставляемой продукции и качества коммуникации с заказчиками их ожиданиям.

**Полученные рекомендации по отдельным показателям качества исполнения контрактов на поставки урановой продукции учтены Дивизионом — разработаны и внедряются соответствующие корректирующие и предупреждающие мероприятия.**

<sup>7</sup> Система энергетического менеджмента.

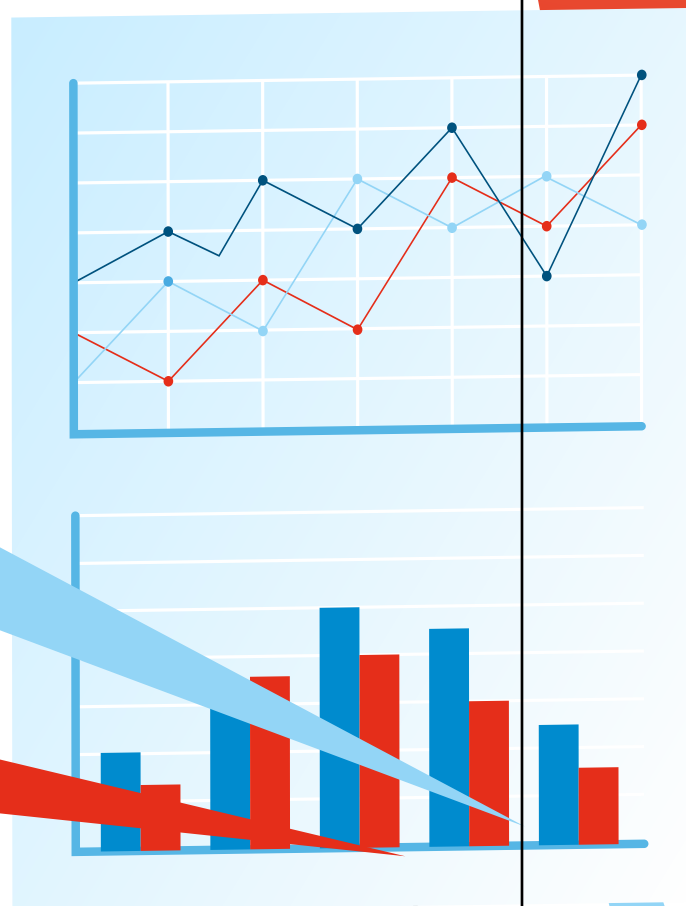
<sup>8</sup> С изменениями от 2009 года.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ИНДЕКСА УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ, %



### 3. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДИВИЗИОНА

3



## 3.1. КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатель	2017	2018	2019
Объем продаж (выручка НС ЯТЦ без учета выручки по трейдинговым операциям)	1,7	1,7	2,0
Число компаний-заказчиков, которым поставлена продукция	27	32	42
Общая стоимость заключенных сделок, млрд долл. США	3,3	2,0	3,0
Среднесписочная численность, чел.	326	324	330
Объем перечисленных налогов и сборов, млрд руб.	3,6	2,9	7,1

## 3.2. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### УРАНОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

Дивизион сохранил позиции одного из ведущих мировых поставщиков продукции начальной стадии ЯТЦ:

- все обязательства по действующим контрактам в отчетном году исполнены в срок и в полном объеме;
- урановая продукция поставлена в 16 стран для 42 заказчиков;
- объем продаж по итогам года составил порядка 2,0 млрд долларов США (выручка НС ЯТЦ без учета выручки по трейдинговым операциям);

- заключено 28 сделок, включая дополнения к действующим контрактам, с 18 заказчиками из восьми стран;
- стоимость заключенных сделок составила порядка 3,0 млрд долларов США, а суммарный объем портфеля заказов на 10 лет составил порядка 14,9 млрд долларов США (контракты НС ЯТЦ без учета трейдинговых операций).

### ПРОДУКЦИЯ В ОБЛАСТИ ОБРАЩЕНИЯ С ОТРАБОТАВШИМ ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ (ОЯТ)

- АО «Техснабэкспорт» продолжило работу по продвижению на мировой рынок российских услуг и технологических решений в заключительной стадии ЯТЦ:
- при активном участии АО «Техснабэкспорт» в Белоруссии разработана и в августе 2019 года утверждена национальная стратегия обращения с ОЯТ, основанная на концептуальных решениях «Сбалансированного ЯТЦ»;
  - во главе консорциумов отраслевых организаций АО «Техснабэкспорт» продолжает участвовать в ряде проектов в рамках ликвидации последствий аварии на АЭС «Фукусима-Дайичи», связанных с характеристикой расплавленного ядерного топлива (кориума), а также обеспечения безопасности при его извлечении.

### НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА

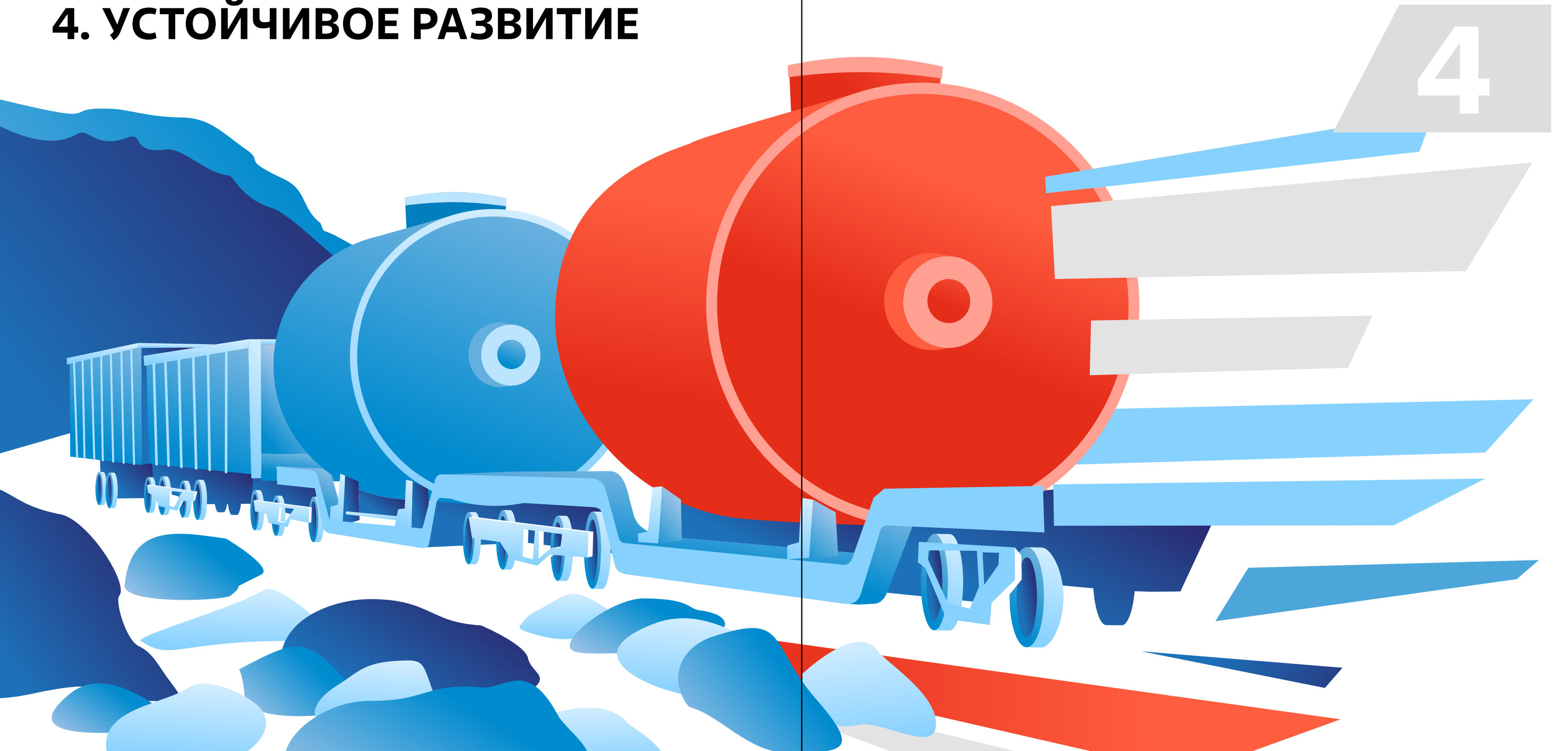
- АО «Техснабэкспорт» в партнерстве с АО «Ураниум Уан Груп» прорабатывает проекты в области «зеленой» энергетики:
- осуществлены пилотные поставки древесных топливных гранул (пеллет) заказчикам из Великобритании и Финляндии.

### ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

- АО «Техснабэкспорт» развивает транспортно-логистическое направление бизнеса с целью выхода на мировой рынок:
- приобретено 100% акций акционерного общества «Логистический центр ЯТЦ» (ранее — АО ФЦЯРБ), на базе которого формируется провайдер логистических услуг в области ЯТЦ;
  - прорабатываются новые маршруты на североамериканском и европейском направлениях, транзитные транспортные коридоры через территорию Российской Федерации, в том числе дальневосточный транспортный коридор и задействование в партнерстве с ФГУП «Атомфлот» Северного морского пути;
  - осенью 2019 года АО «Техснабэкспорт» осуществило полный комплекс логистических услуг по транзиту по территории России первой поставки низкообогащенного урана в специально построенное хранилище в Казахстане. Работы были выполнены в рамках масштабной международной инициативы МАГАТЭ во исполнение контракта, подписанного в 2018 году в рамках 62-й Генеральной конференции МАГАТЭ (Вена, Австрия).



## 4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ





Дивизион разделяет ценности устойчивого развития и ответственно подходит к управлению экономическими, социальными и экологическими воздействиями, руководствуясь принципами открытости и уважения интересов своих заинтересованных сторон.

**Дивизион безусловно соблюдает требования национального законодательства, международных стандартов и соглашений, а также общепринятые нормы деловой этики, основываясь на принципах справедливости и честности во взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.**

Для продвижения ответственных практик в цепочке поставок в отчетном году разработан и утвержден генеральным директором Кодекс поставщика АО «Техснабэкспорт»<sup>9</sup> — свод базовых принципов устойчивого развития, являющихся неотъемлемой частью системы ценностей Дивизиона. Кодекс разработан на основе нормативной базы и практик Госкорпорации «Росатом» и лучших практик крупнейших мировых компаний, включая зарубежных заказчиков, а также международных стандартов и инициатив, в первую очередь — Всеобщей декларации прав человека ООН и конвенции Международной охраны труда, Глобального договора ООН и Социальной хартии российского бизнеса, разработанной Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Дивизион не приемлет проявления коррупционной деятельности. В целях обеспечения экономической безопасности и предотвращения правонарушений коррупци-

онной направленности в АО «Техснабэкспорт» создана и непрерывно совершенствуется система противодействия коррупции АО «Техснабэкспорт»<sup>10</sup>.

В отчетном году продолжил действовать План противодействия коррупции АО «Техснабэкспорт» на 2018–2020 годы, разработанный в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции и соответствующим планом Госкорпорации «Росатом», а также с учетом результатов анализа коррупционных рисков всех структурных подразделений компании.

**Закупочную деятельность АО «Техснабэкспорт» осуществляет в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Единым отраслевым стандартом закупок<sup>11</sup>.**

В рамках закупочной деятельности Общество стремится к максимальной эффективности, справедливости и прозрачности закупочных процедур, в том числе обеспечивая беспрепятственный доступ и поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства.

<sup>9</sup> Подробнее: <https://www.tenex.ru/#sustainability>

<sup>10</sup> <https://www.tenex.ru/csr/anti-corruption/>

<sup>11</sup> Подробная информация о применяемых компанией закупочных процедурах размещена на интернет-сайте Общества.

**Общий объем закупок Дивизиона в отчетном году составил более 3,0 млрд рублей. Достигнут экономический эффект порядка 1,6 млрд рублей.**

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — МСП) составила 71,5%<sup>12</sup> совокупного годового объема заключенных договоров, а доля закупок у субъектов МСП по результатам торгов, участниками которых являются только субъекты МСП, — 42,0%<sup>13</sup>.

В течение 2019 года не поступило ни одной жалобы о нарушениях при проведении закупочных процедур.

<sup>12</sup> При пороговом значении в 18%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

<sup>13</sup> При пороговом значении в 15%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ 2019 ГОДА, РЕАЛИЗОВАННЫЕ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ ДИВИЗИОНА

**Продолжается безвозмездное (целевое) финансирование программ и проектов в области экологии, культуры, образования и спорта.**

В отчетном году при финансовой поддержке АО «Техснабэкспорт» в том числе:

■ обновлена инфраструктура Лазовского заповедника и национального парка «Зов тигра», а также Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника в рамках проекта «Поддержка природоохранных инициатив по изучению и сохранению популяции амурского тигра» (АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра»);

■ для изучения поведенческих особенностей диких животных национального парка «Земля леопарда» — леопарда, тигра, медведя и др. — создана уникальная сеть фотомониторинга, позволяющая оценить состояние и объем их популяции в рамках проекта «Поддержка природоохранных инициатив по сохранению дальневосточных леопардов и созданию международной генетико-молекулярной базы данных» (АНО «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов»);

■ организована Московская конференция по нераспространению — 2019, собравшая почти 300 участников из 38 стран мира и профильных международных организаций (АНО «Центр исследований проблем энергетики и безопасности»);

■ для участия в 25-й сессии климатической конференции сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата (г. Мадрид, Испания) подготовлен выставочный стенд Российской Федерации «Отслеживая прогресс. Россия и выполнение ЦУР до 2030 года. Национальный набор показателей ЦУР» (Международная экологическая общественная организация «Гринлайф»);

■ организован 11-й Сетевой лагерь «Nuclear Kids», в рамках которого создан новый уникальный музыкальный спектакль «В начале было слово», участие в котором приняли актеры-подростки из стран присутствия Госкорпорации «Росатом» (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);

■ в рамках проекта «Музыкальная академия атомных городов под патронажем Юрия Башмета» в мастер-классах и концертах приняли участие более 70 творчески одаренных детей; по итогам создан Юношеский оркестр атомных городов (АНО «Территория культуры»);

■ проведены XIII ежегодная церемония вручения Национальной премии в области боевых искусств «Золотой пояс», XII Открытые Всероссийские юношеские Игры боевых искусств, Форум боевых искусств «Битва чемпионов 11» (Общероссийский союз общественных объединений «Российский Союз боевых искусств»);

■ организованы открытый Всероссийский Фестиваль Айкидо и торжественная церемония вручения премии Национального Совета Айкидо России «Торнадо» в области развития и популяризации боевого искусства айкидо; участие в мероприятии приняли более 700 атлетов из России, Беларуси, Украины, Узбекистана, Киргизии и Польши (Общероссийский союз общественных объединений «Национальный Совет Айкидо России»).

**Волонтерство на протяжении многих лет является одним из важнейших элементов корпоративной культуры АО «Техснабэкспорт».**

С 2012 года Общество регулярно организывает для сотрудников донорские акции в мобильной станции переливания крови, которые уже помогли сохранить жизнь и здоровье нескольким сотням пациентов ФНКЦ ДГОИ им. Д. Рогачева, ГКБ им. С. П. Боткина, ГКБ № 52, Научного центра сердечно-сосудистой хирургии имени А. Н. Бакулева. Последние годы донорские акции Общества проводятся с привлечением сотрудников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, а также компаний, с которыми АО «Техснабэкспорт» связывают партнерские отношения в рамках реализации различных проектов в области корпоративной социальной ответственности.

В отчетном году совместно с Научным центром сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева проведены две акции, участие в которых приняли порядка 150 человек.

**В общей сложности было заготовлено более 75 л цельной крови. В рамках донорской акции также традиционно состоялся благотворительный сбор средств для лечения детей, находящихся на попечении фонда «Подари жизнь».**

В преддверии Дня защиты детей АО «Техснабэкспорт» совместно с АО «Атомэнергомаш» провело в офисе благотворительную ярмарку, в рамках которой сотрудники смогли приобрести сувениры, изготовленные руками подопечных благотворительных организаций — проекта «Уютка» благотворительного собрания «Все вместе», АНК Центр «Пространство общения», Центра равных возможностей для детей-сирот «Вверх», благотворительных фондов Константина Хабенского и «Настенька».

**Собранные средства направлены на помощь детям-сиротам, детям с ограниченными возможностями, нарушениями развития и онкологическими заболеваниями.**

**В июле-августе 2019 года сотрудники АО «Техснабэкспорт» присоединились к акции Российского движения школьников «Рюкзак для друга», в рамках которой всего было собрано 8,5 тонн школьных принадлежностей для школьников из г. Тулун (Иркутская обл.), чьи семьи пострадали в результате наводнения.**

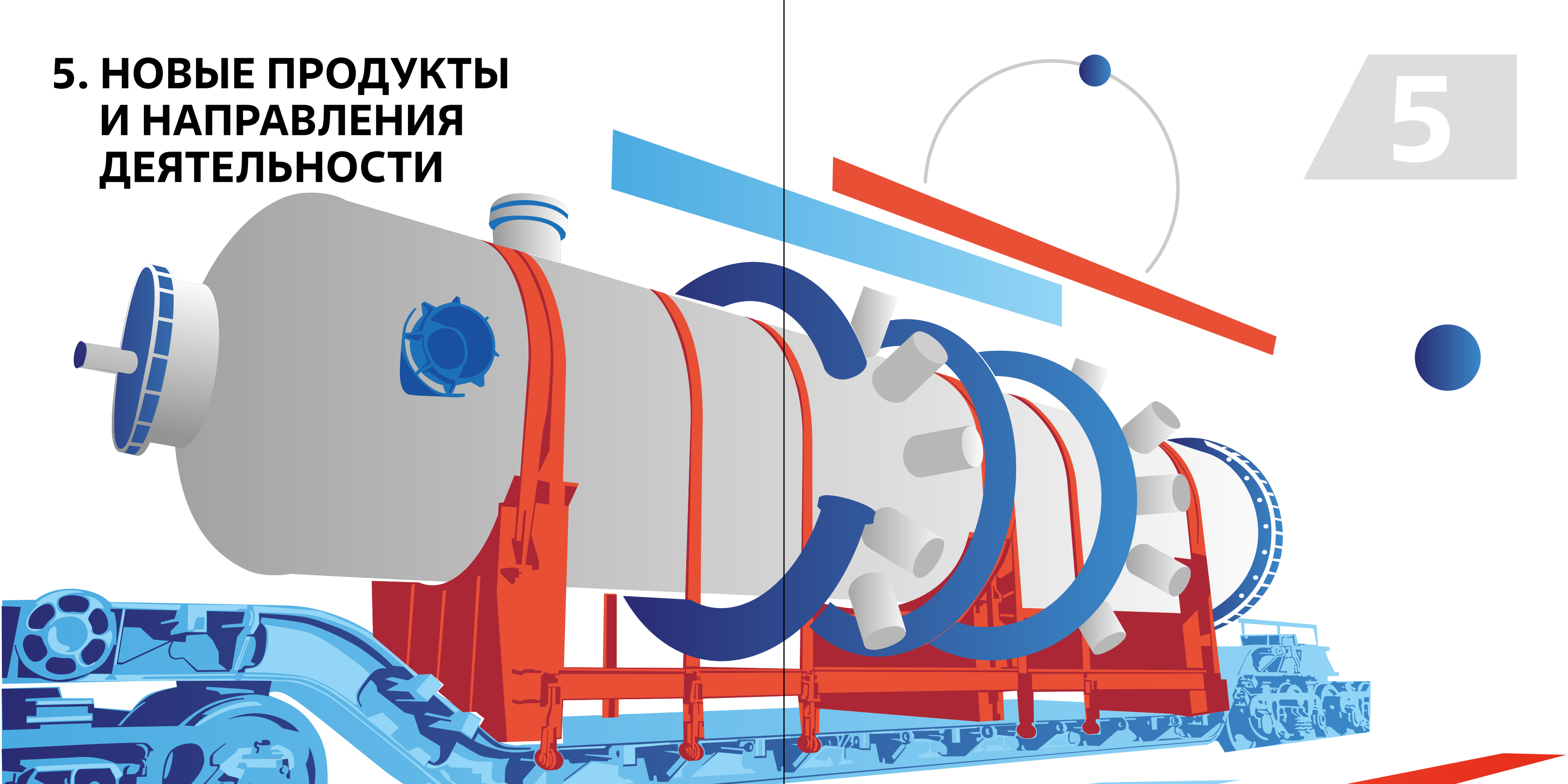
В декабре Общество совместно с АО «Ураниум Уан Груп» провело традиционную новогоднюю акцию помощи подопечным Спировского социального приюта (пос. Спирово, Тверская обл.), который обеспечивает уход и временное проживание детей, попавших в трудную жизненную ситуацию и оказавшихся в социально опасном положении.

На собранные сотрудниками средства были приобретены бытовые вещи, а также организован детский праздник с мастер-классами и поздравлением Деда Мороза со Снегурочкой.



# 5. НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5



Принимая во внимание существующие политики и законодательные нормы ряда государств в области сокращения выбросов парниковых газов и увеличения в энергобалансе возобновляемых источников энергии, АО «Техснабэкспорт» в партнерстве с АО «Uranium One Group» ведет активную работу по расширению продуктового предложения для компаний, ориентированных на производство и использование «зеленой» энергии.

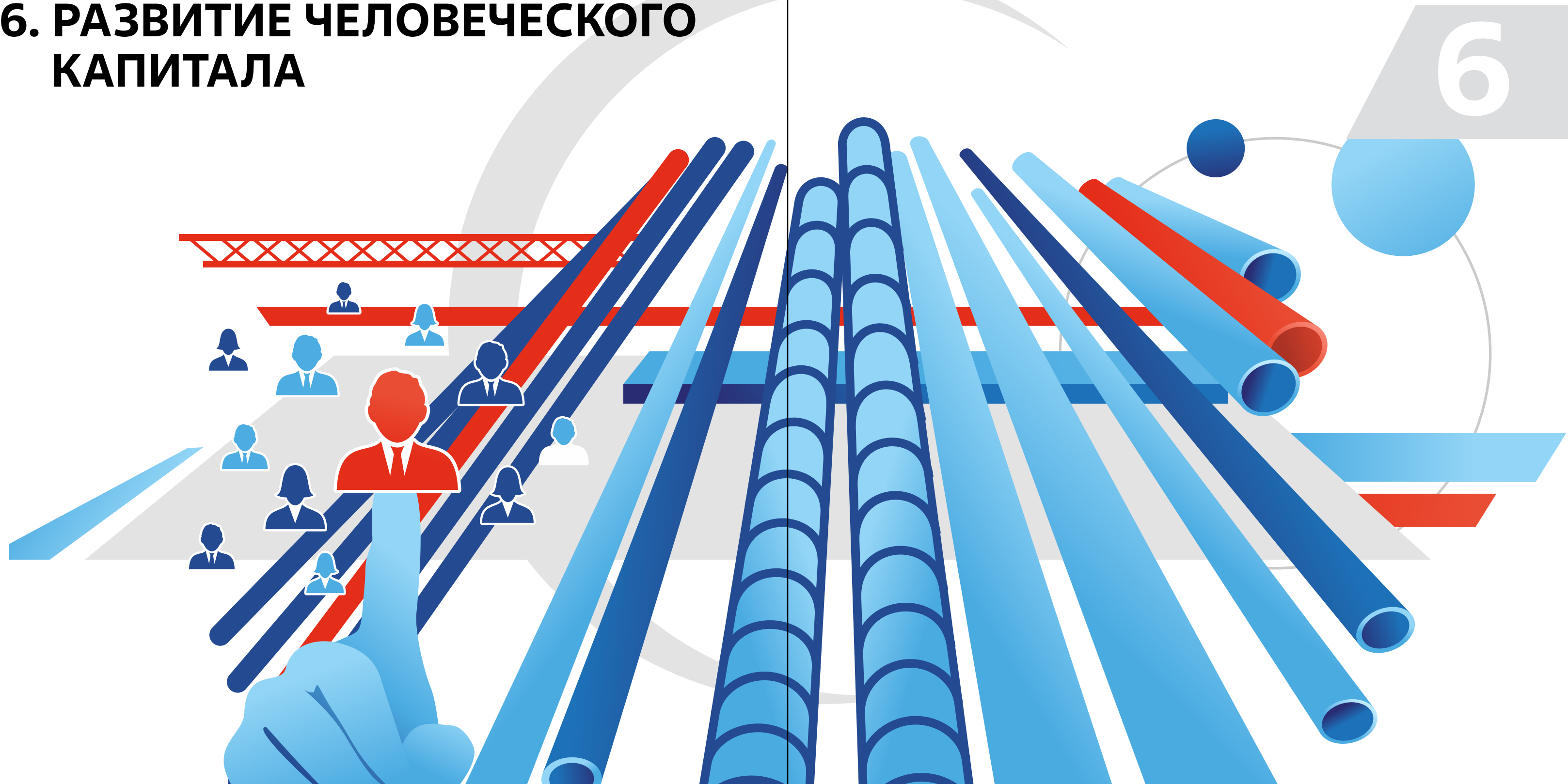
**Одно из новых перспективных направлений — биоэнергетика. Твердое биотопливо — возобновляемый источник энергии, в отличие от солнечной и ветряной энергетики не имеющий ограничений, связанных с сезонностью, погодными условиями и др.**

Развитие данного направления способствует улучшению экологической ситуации в мире, а также обеспечивает переход к рациональным моделям потребления и производства, формируя систему безотходного производства в лесной промышленности. В отчетном году осуществлены пилотные поставки древесных топливных гранул (пеллет) заказчикам из Великобритании и Финляндии.

**Другим направлением, которое рассматривается в качестве перспективного, является добыча металлов, востребованных при производстве систем накопления энергии для «зеленой» энергетики.**

Редкие и редкоземельные металлы являются неотъемлемой частью практически любой высокотехнологичной продукции и лежат в основе большинства технологий будущего. В настоящее время АО «Техснабэкспорт» проводит оценку месторождений редких и редкоземельных металлов, в первую очередь — лития, на предмет целесообразности участия в проектах по их разработке.

## 6. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА



Высококвалифицированный персонал — основной стратегический ресурс и главная ценность Дивизиона.

**Показатель вовлеченности персонала АО «Техснабэкспорт» по итогам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом» исследования в отчетном году повысился на 3% по сравнению с 2018 годом и составил 82%.**

Среднесписочная численность Общества выросла в отчетном году на шесть человек. Фактическая (списочная) численность на 31.12.2019 составила 338 сотрудников. Структура персонала не претерпела существенных изменений в сравнении с 2018 годом.

ЧИСЛЕННОСТЬ, СТРУКТУРА И ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	2019
Среднесписочная численность	чел.	326	324	330
Фактическая (списочная) численность	чел.	362	374	338
из них:				
женщин	%	57	57	58
мужчин	%	43	43	42
до 30 лет	%	13	12	13
30–50 лет	%	73	75	73
старше 50 лет	%	14	13	14
Доля сотрудников до 35 лет	%	41	36	32
Средний возраст руководителей	лет	45	45	43
Средний возраст специалистов	лет	38	38	40
Нанято на условиях частичной занятости, всего	чел.	4	4	1

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	2019
из них:				
женщин	чел.	4	4	0
мужчин	чел.	0	0	1
Нанято по срочному договору, всего	чел.	27	16	10
из них:				
женщин	чел.	13	10	5
мужчин	чел.	14	6	5
Вновь нанято, всего	чел.	40	70	49
	%	11	19	14
из них:				
женщин	чел.	23	36	13
мужчин	чел.	17	34	2
до 30 лет	чел.	20	15	3
30–50 лет	чел.	19	47	10
старше 50 лет	чел.	1	8	2
Уволено работников, всего	чел.	35	60	78
	%	10	16	23
из них:				
женщин	чел.	21	30	46
мужчин	чел.	14	30	43
до 30 лет	чел.	2	10	16

Показатель	Ед. изм.	2017	2018	2019
30–50 лет	чел.	30	35	56
старше 50 лет	чел.	3	15	18

Обучение и повышение квалификации в отчетном году прошло около половины сотрудников Общества. Детальная информация представлена в таблице ниже:

**Общее количество времени обучения составило порядка 8,8 тыс. часов.**

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год
Среднегодовое количество часов обучения	5 104	7 427	8 836
Среднегодовое количество часов обучения в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности, час./чел.	16	23	27

ДИНАМИКА РАСХОДОВ НА ОБУЧЕНИЕ В ТРЕХЛЕТНЕЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год
Расходы на обучение, всего, млн руб.	4,1	7,0	6,9
Расходы на обучение в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности, тыс. руб./чел.	12,6	21,7	20,9

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, отраслевыми и локальными нормативными актами, а также Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке между Госкорпорацией «Росатом», Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» и Российским профессиональным союзом сотрудников атомной энергетики и промышленности, АО «Техснабэкспорт» неукоснительно соблюдает нормы трудовых отношений<sup>14</sup>.

Минимальный уровень заработной платы сотрудников Общества<sup>15</sup> — 50 тыс. рублей — в отчетном году превысил минимальный уровень заработной платы в Москве<sup>16</sup> в 2,5 раза. Средняя заработная плата в АО «Техснабэкспорт» в 2019 году составила 225 тыс. рублей, превысив почти в 2,5 раза аналогичный показатель по Москве<sup>17</sup>.

**Жалоб на практику трудовых отношений в отчетном году не поступало, случаев дискриминации или нарушения прав сотрудников в течение отчетного периода не зафиксировано.**

<sup>14</sup> О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца.

<sup>15</sup> Базовые оклады мужчин и женщин одинаковы.

<sup>16</sup> Трехстороннее Соглашение о минимальной заработной плате в г. Москве на 2019–2021 годы.

<sup>17</sup> [https://rosstat.gov.ru/labor\\_market\\_employment\\_salaries](https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries)

# 6.1. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Общества осуществляется в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой отраслевой политики<sup>18</sup>.

Положение АО «Техснабэкспорт» о социальных льготах и поощрении работников в связи с награждениями<sup>19</sup> устанавливает виды, размер и условия оказания материальной помощи, доплаты за период временной нетрудоспособности, а также порядок поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации.

С целью сохранения и мотивации сотрудников, а также повышения привлекательности компании как работодателя Обществом реализуются социальные программы различной направленности.

Добровольное медицинское страхование сотрудников производится в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования<sup>20</sup>.

**Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в рамках заключенного в 2019 году АО «Техснабэкспорт» договора со страховой компанией «СОГАЗ» в отчетном году составила 10,5 млн рублей.**

В декабре отчетного года также состоялась диспансеризация, в рамках которой обследование прошли 129 сотрудников АО «Техснабэкспорт».

Все сотрудники Общества также застрахованы от несчастных случаев и болезней. В 2019 году на счет страховой компании АО «СОГАЗ» АО «Техснабэкспорт» перечислена страховая премия в размере 351 тыс. рублей. Повлекших выплату страховых случаев не было.

В корпоративной пенсионной программе<sup>21</sup>, реализуемой на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда «Атомгарант», по состоянию на 31.12.2019 участвовали 62 человека. В отчетном году на именные пенсионные счета участников программы АО «Техснабэкспорт» направлены пенсионные взносы в размере порядка 1,6 млн рублей.

Для оказания материальной помощи неработающим пенсионерам — бывшим сотрудникам компании, внесшим значительный вклад в развитие отрасли, — Обществом в рамках реализуемой Госкорпорацией «Росатом» корпоративной социальной программы в отчетном году перечислено порядка 0,7 млн рублей.

<sup>18</sup> В АО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен.

<sup>19</sup> Распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

<sup>20</sup> Обеспечивается оказание сотрудникам квалифицированной медицинской помощи, включая амбулаторно-поликлиническое обслуживание, скорую и неотложную медицинскую помощь, стоматологическую помощь в специализированных клиниках и стационарное обслуживание.

<sup>21</sup> Для всех участников программы определена единая пенсионная схема, подразумевающая совместное финансирование: на именной пенсионный счет ежегодно перечисляются утвержденный (в зависимости от стажа сотрудника) взнос Общества и добровольные взносы сотрудника (не менее 25% от суммы взноса Общества).

# ДИНАМИКА РАСХОДОВ ОБЩЕСТВА НА РЕАЛИЗАЦИЮ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ

Показатель	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Расходы на социальные программы, всего, млн руб.	13,6	12,0	15,4	15,6	21,7
Расходы на социальные программы в расчете на одного сотрудника списочной численности, тыс. руб./чел.	38,4	33,2	42,5	41,7	64,3

# 6.2. ОХРАНА ТРУДА

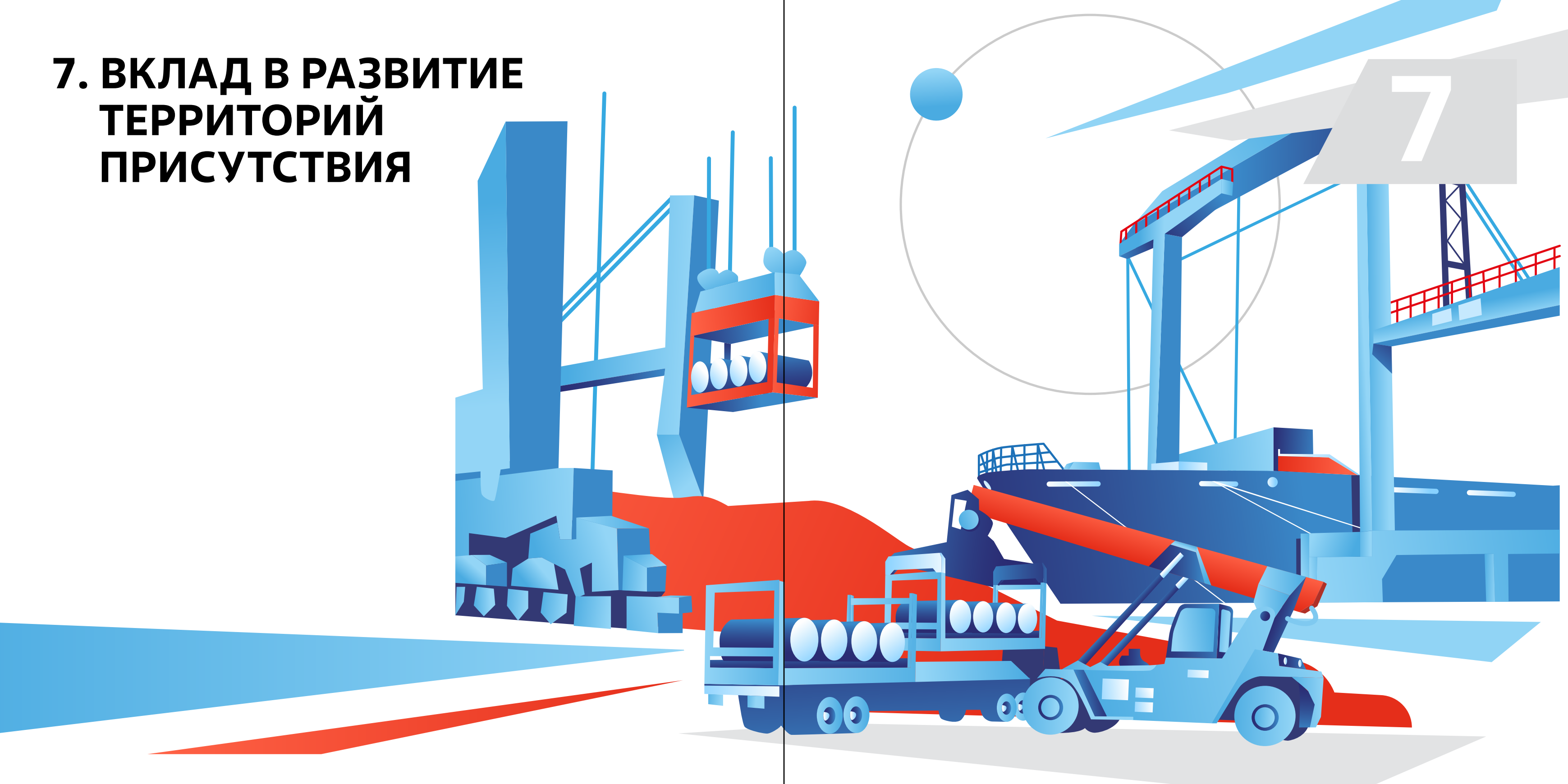
Охрана труда сотрудников Общества организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Единой отраслевой политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда и Положением об организации работы по охране труда в АО «Техснабэкспорт» СТО-09-030-082-20-09, а также с иными нормативными актами, действующими в Российской Федерации. В 2019 году проверки соблюдения компанией требований охраны труда органами государственного контроля и надзора не проводились.

Случаев производственного травматизма и несчастных случаев, в том числе со смертельным исходом, профессиональных заболеваний в отчетном году не зафиксировано, коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) равен нулю.

С учетом безукоризненного соблюдения Обществом требований в области охраны труда Фондом социального страхования Российской Федерации на 2020 год установлена скидка в размере 40% к страховому тарифу по обязательному социальному страхованию работников организаций от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.



# 7. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ





Сформированный АО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных зарубежных заказов обеспечивает значительный объем загрузки отраслевых производственных мощностей<sup>22</sup> и, как следствие, поддержание нескольких тысяч рабочих мест на предприятиях Госкорпорации «Росатом», большинство из которых являются градообразующими.

Выручка от осуществляемых АО «Техснабэкспорт» продаж продукции ЯТЦ составляет порядка 30% в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций. Чистая прибыль Общества является важнейшим инвестиционным ресурсом российской атомной отрасли и в полном объеме направляется на финансирование общепромышленных программ развития.

ДАННЫЕ О НАЧИСЛЕННЫХ И ПЕРЕЧИСЛЕННЫХ НАЛОГАХ И СБОРАХ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ И ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ ЗА 2019 ГОД, МЛН РУБЛЕЙ

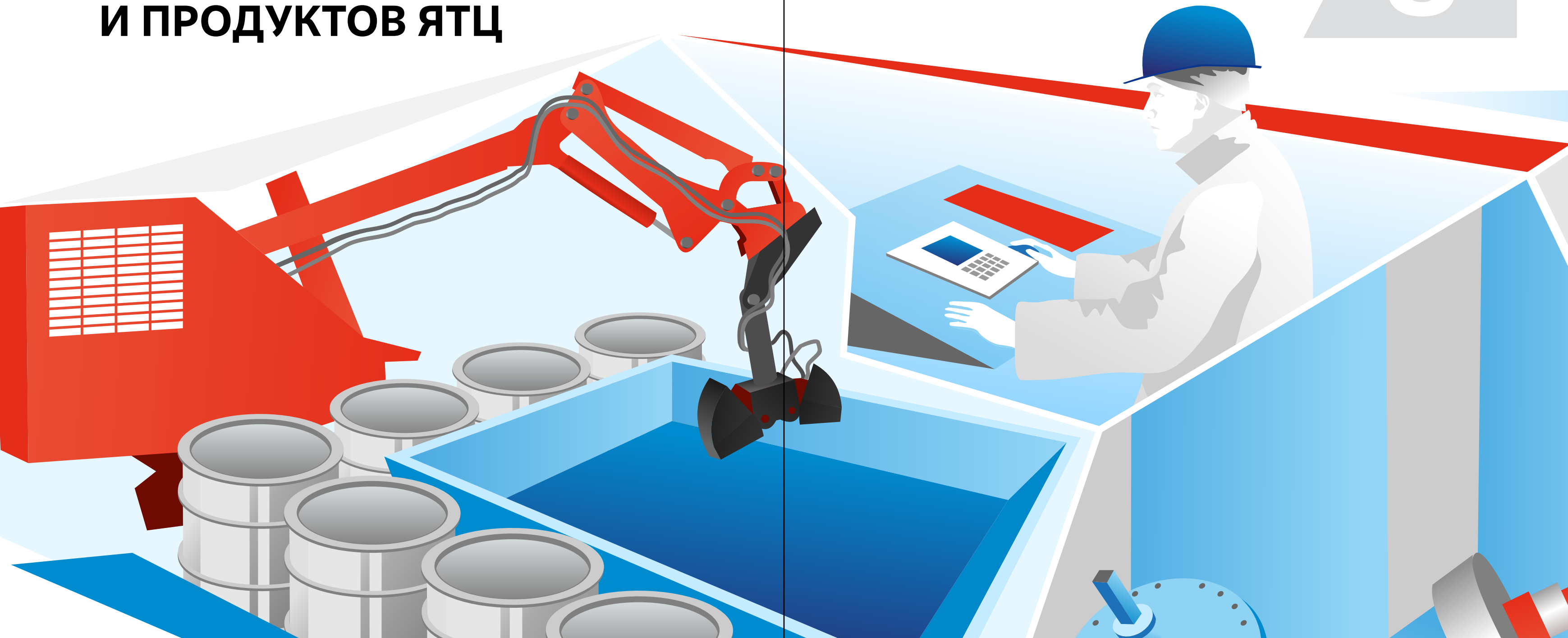
Показатель	Начислено	Перечислено
Налоги и сборы, всего, в том числе:	5 450,53	7 078,32
Налоги, в том числе:	5 196,03	6 837,55
Региональный бюджет (г. Москва), в том числе:	10,73	9,55
налог на прибыль	-	-
налог на имущество	10,73	9,550
Федеральный бюджет, в том числе:	-	-
налог на прибыль	-	-
Налог на прибыль в составе КГН <sup>23</sup>	5 185,30	6 828,00
Сборы, в том числе:	254,50	240,77
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	254,50	240,77

<sup>22</sup> Экспортная программа Общества ежегодно обеспечивает до половины загрузки мощностей обогатительных предприятий АО «ТВЭЛ».

<sup>23</sup> Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 № 321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков». Участниками КГН являются компании, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом». Налог уплачивается в адрес ответственного участника — АО «Атомэнергпром».

## 8. БЕЗОПАСНОСТЬ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРОДУКТОВ ЯТЦ

8



## Обеспечение радиационной безопасности при транспортировании ядерных материалов в соответствии с условиями действия лицензии Ростехнадзора<sup>24</sup> является одним из важнейших направлений деятельности Общества в контексте реализации экологической политики.

Перевозки продукции осуществляются в полностью отвечающих требованиям безопасности специальных транспортных упаковочных комплектах, имеющих российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения. АО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений, наличие у российских поставщиков лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, а также планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

В целях поддержания безопасности в цепи поставок в заключенные Обществом с контрагентами договоры включены условия, согласно которым обеспечение ядерной и радиационной безопасности при транспортировании и транзитном хранении ядерных материалов возлагается на контрагентов и осуществляется на основании действующего законодательства, а также федеральных и отраслевых норм и правил.

АО «Техснабэкспорт» как эксплуатирующая организация несет в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии» гражданско-правовую ответственность за убытки и вред, причиненные юридическим и физическим лицам в случае радиационного воздействия при осуществлении транспортирования находящихся в его пользовании ядерных материалов. Распределение риска возникновения убытков и вреда, причиненных третьим лицам при транспортировании ядерных материалов, между Обществом и контрагентами осуществляется в соответствующих договорах.

Страхование гражданско-правовой ответственности осуществляется на условиях сострахования и солидарной ответственности по генеральным договорам страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе, на основании которых Общество получает соответствующие генеральные полисы страхования ответственности. АО «Техснабэкспорт» также получает разовые полисы страхования ответственности перед третьими лицами на каждую транспортировку радиоактивных материалов по территории Российской Федерации (включая ее территориальные воды и воздушное пространство), транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ в рамках договоров подряда.

**В АО «Техснабэкспорт» утверждена Программа радиационной защиты при транспортировании ядерных материалов, ведется учет и осуществляется контроль находящихся в собственности Общества ядерных материалов, обеспечивается физическая защита ядерных материалов при их транспортировании.**

В рамках функционирования государственной системы учета и контроля ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» осуществляется сплошной непрерывный документальный учет всех хозяйственных и технологических операций с принадлежащими Обществу ядерными материалами, включающий ведение реестра на основе сбора, обработки, анализа и хранения информации о количестве ядерных материалов и их движении, включая экспорт и импорт.

**По результатам инвентаризации ядерных материалов, проведенной в соответствии с приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 29.11.2019 № 006/408-П совместно с АО «ТВЭЛ», АО «ЦОУ» и предприятиями-контрагентами, аномалий в части учета ядерных материалов не выявлено.**

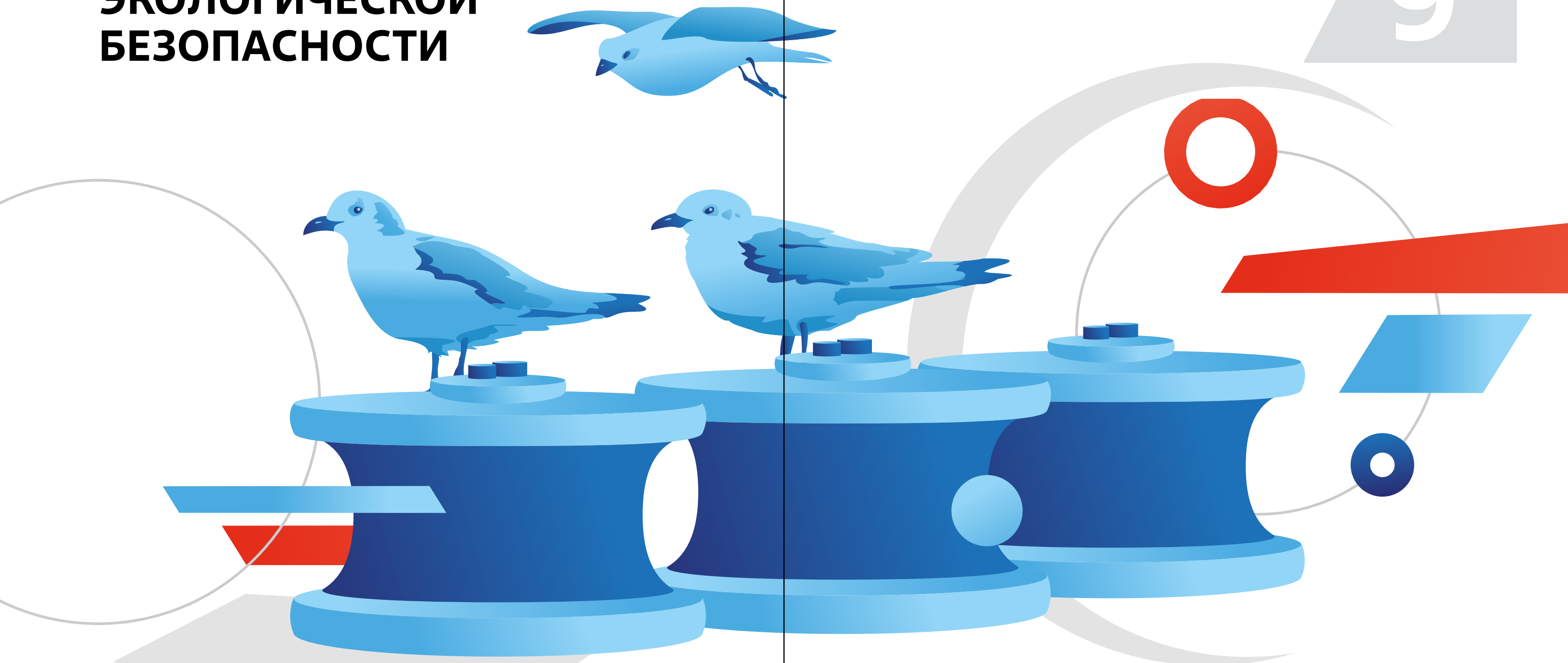
В рамках мероприятий по осуществлению контроля за перемещением ядерных материалов в 2019 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 12 уведомлений о перемещении находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, четыре отчета о движении специального сырья и делящихся материалов по видам материала, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» и дочерней компании — АО «СПб «ИЗОТОП».

В 2019 году во исполнение межправительственных Соглашений с США и Канадой о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии и административных договоренностей к ним оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 50 документов уведомительного и подтверждающего характера в отношении ввоза и вывоза из России ядерных материалов, подпадающих под действие указанных соглашений, а также 4 отчета о движении ядерных материалов, подпадающих под действие российско-канадского межправительственного соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии и административных договоренностей к нему.

<sup>24</sup> От 21.12.2016 № ГН-05-401-3306 со сроком действия до 2021 года.

## 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

9



Экологическая политика АО «Техснабэкспорт» направлена на создание безопасных условий осуществления экспортно-импортных операций с продукцией ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами.

**БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ РЕАЛИЗУЕМОЙ  
ОБЩЕСТВОМ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ:**

- неукоснительное соблюдение требований законодательства в области ядерной и радиационной безопасности и охраны окружающей среды;
- предоставление информации об экологических аспектах деятельности компании широкому кругу заинтересованных сторон и осуществление взаимодействия с общественными организациями экологической направленности;
- постоянный мониторинг экологических аспектов деятельности производителей экспортируемой Обществом продукции и поставщиков услуг по ее транспортировке;
- принятие мер по снижению риска негативного воздействия на окружающую среду.

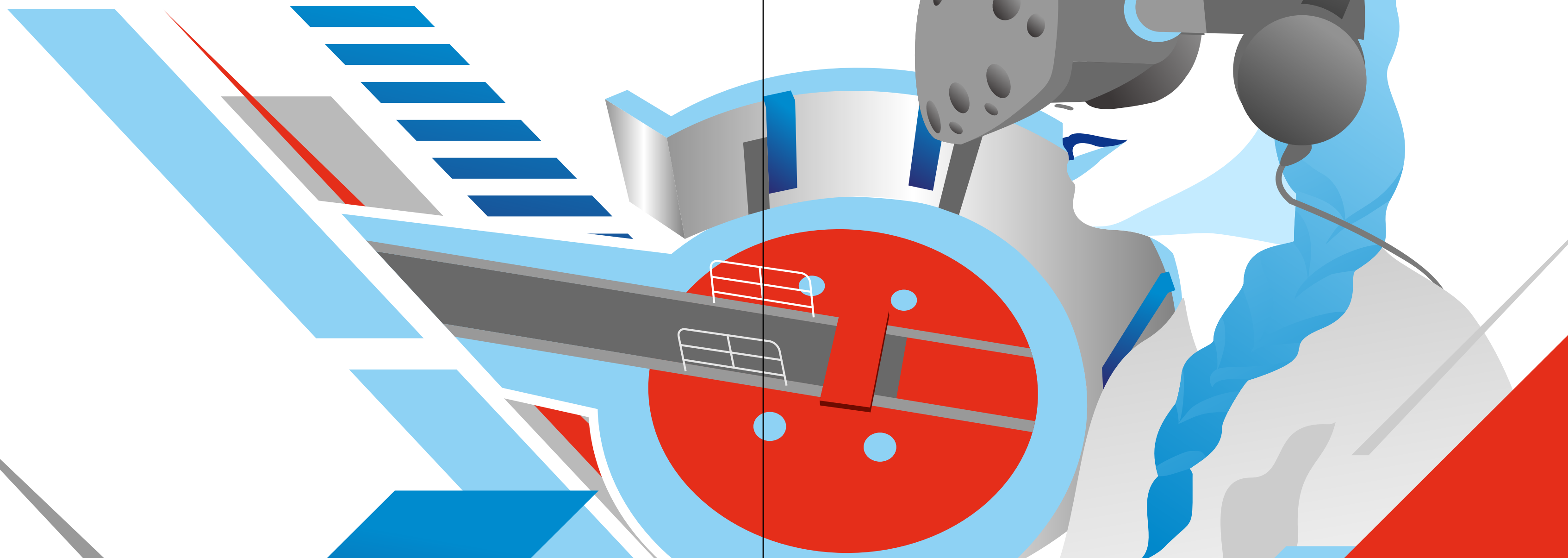
В рамках реализации экологической политики разработана система целей, задач и показателей, а также программа мониторинга угроз, рисков и экологических аспектов. Общество совершенствует систему экологического менеджмента, сертифицированную в соответствии со стандартом ISO 14001:2015, обеспечивая постоянное повышение уровня экологического образования и экологической культуры работников АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ<sup>25</sup>.

<sup>25</sup> Общество не осуществляет учет использованных энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении, соответствующие расходы включаются в стоимость аренды офисного помещения.

**В отчетном году проверок контрольных  
и надзорных органов не осуществлялось;  
штрафов и нефинансовых санкций  
за несоблюдение экологического  
законодательства к АО «Техснабэкспорт»  
не предъявлялось.**

# 10. СПЕЦИФИЧЕСКИЕ РИСКИ ДИВИЗИОНА И ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ

10





Гармонизированная с общеотраслевой Система управления рисками создана в Обществе в 2010 году<sup>26</sup>.

ДЕТАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ДЛЯ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» РИСКАХ И СПОСОБАХ РЕАГИРОВАНИЯ

Риски на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Товарный ценовой риск Макроэкономические риски	Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост базовых цен) ценообразованием в контрактах. Обеспечение согласованности ценовых механизмов закупок и ценовых механизмов контрактов с высоким уровнем товарного риска.
Товарный объемный риск	Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов. Установление в договорах с поставщиками количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж. Создание механизмов гарантирования поставок.
Политические риски	Разработка и реализация плана мероприятий на случай введения санкций, а также мер противодействия ужесточению и введению новых торговых ограничений на целевых рынках сбыта. Получение генеральных экспортных лицензий. Учет политических интересов государств целевых рынков.
Риск отказа от планируемой сделки	Достижение компромисса с заказчиками по изменению сроков поставок продукции в качестве лучшей альтернативы отказу от сделки. Учет сделок в планируемых показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении.

<sup>26</sup> Подробная информация приведена в предыдущих публичных годовых отчетах Общества: <https://www.tenex.ru/disclosure/pa-reporting/>

Риски на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Риски конкурентной среды	Усиление неценовой составляющей конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ) и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга. Работа по смягчению действующих на зарубежных рынках торговых ограничений.  Работа по совершенствованию российского законодательства с целью обеспечения исполнения заказов зарубежных покупателей на условиях, аналогичных предоставляемым конкурентами.
Риск сокращения емкости рынка	Диверсификация поставок с акцентом на растущие рынки. Поиск новых маркетинговых инструментов и инфраструктуры сбыта. Продвижение интегрированного предложения (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ).
Валютный риск	«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества. Финансовое хеджирование в соответствии с действующим положением по управлению валютным риском АО «Техснабэкспорт».



Для управления маловероятными рисками, последствия реализации которых для компании могут быть значительными, а также в случаях, предусмотренных законодательством, АО «Техснабэкспорт» использует инструмент страхования.

В 2019 году Общество традиционно страховало риск гражданской ответственности за ядерный и радиационный ущерб (обязательное страхование)<sup>27</sup>, а также риски утраты и повреждения грузов в процессе транспортирования и ядерных материалов в процессе производства урановой продукции на предприятиях отрасли.

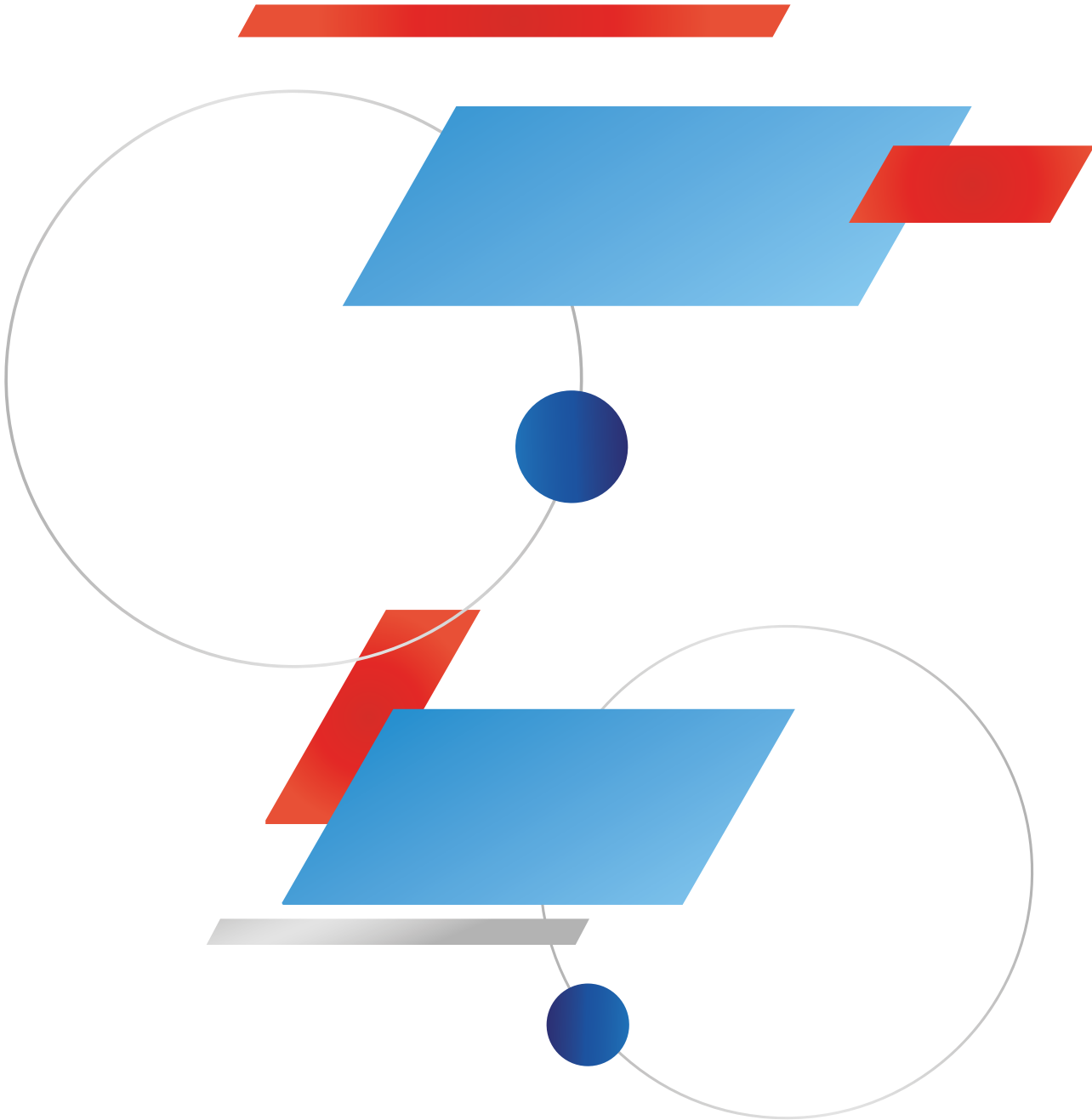
Несмотря на малую вероятность риска утраты и повреждения ядерных материалов в процессе производства урановой продукции на предприятиях отрасли, в АО «Техснабэкспорт» принято решение о необходимости страхования этого риска в целях обеспечения устойчивого развития бизнеса компании.

**Страхование осуществляется в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок с предварительным обоснованием соотношения величин рисков, включая влияние возможного ущерба на непрерывность, стабильность и устойчивое развитие деятельности Общества, с размером страховой премии.**

Страхование кредитного риска на контрагентов (риск ненадлежащего исполнения ими платежных обязательств)<sup>28</sup> в отчетном году не применялось. Мониторинг финансового состояния контрагентов осуществляется на регулярной основе посредством системы присвоения контрагентам внутренних рейтингов платежеспособности.

<sup>27</sup> В соответствии с Едиными отраслевыми методическими указаниями по организации страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, введенными в Обществе приказом генерального директора от 29.01.2014 № 006/27-П.

<sup>28</sup> В соответствии с Методикой управления кредитным риском на контрагентов Общества по контрактам на поставку урановой продукции, утвержденной приказом генерального директора от 21.11.2014 № 006/346-П.



# 11. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

11

Элемент отчетности	Комментарий / ссылка на Главу
GRI 102. Общие элементы (2016)	
102-1	См. Главу 2.
102-2	См. Главу 2.
102-3	См. Главу 2.
102-4	См. Главу 2.
102-5	См. Главу 2.
102-6	См. Главу 2.
102-7	См. Главу 3.
102-8	См. Главу 6.
102-10	Существенных изменений цепочки поставок не происходило.
102-11	При управлении операционными рисками АО «Техснабэкспорт» исходит из принципа предосторожности: при неподтвержденности отсутствия их негативного влияния на третьих лиц или окружающую среду эти риски подлежат идентификации, оценке, управлению и мониторингу в рамках систем менеджмента Общества. Несмотря на практику страхования ряда таких рисков (в частности, ядерного и радиационного ущерба, утраты и повреждения грузов), Общество также осуществляет превентивные мероприятия по их снижению.
102-12	См. Главу 4.
102-13	АО «Техснабэкспорт» является членом авторитетных международных специализированных организаций, включая World Nuclear Association, Nuclear Energy Institute, World Nuclear Fuel Market, World Nuclear Transport Institute <sup>30</sup> .
102-14	См. Главу 1.
102-15	См. Главу 10.
102-16	См. Главы 4 и 7.
102-18	См. Главу 2.

<sup>29</sup> Перевод названий стандартов GRI выполнен АО «Техснабэкспорт».

<sup>30</sup> Подробнее: [http://tenex.ru/upload/iblock/1ee/membership\\_ru.pdf](http://tenex.ru/upload/iblock/1ee/membership_ru.pdf)

Элемент отчетности	Комментарий / ссылка на Главу
102-22	См. Главу 2.
102-23	См. Главу 2.
102-32	См. титульный лист.
102-40	В число стейкхолдеров традиционно входят представители Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, поставщиков и заказчиков, общественных и экспертных организаций.
102-41	См. Главу 6.
102-44	См. Главу 12.
102-45	См. Главу 12.
102-46	См. Главу 12.
102-47	См. Главу 12.
102-48	См. Главу 12.
102-49	См. Главу 12.
102-50	См. Главу 12.
102-51	См. Главу 12.
102-52	См. Главу 12.
102-53	См. Контакты.
102-54	См. Главу 12.
102-55	См. Главу 11.
GRI 103. Управленческие подходы (2016)	
103-1,	
103-2,	

Элемент отчетности	Комментарий / ссылка на Главу
103-3	См. Главы 4, 5, 6, 7, 8, 9.
GRI 201. Экономическая результативность (2016)	
201-3	См. Главу 6.
GRI 202. Присутствие на рынках (2016)	
202-1	См. Главу 6.
GRI 203. Непрямые экономические воздействия (2016)	
203-2	См. Главы 4, 7.
GRI 205. Антикоррупционные практики (2016)	
205-1	Анализ коррупционных рисков осуществляется для всех структурных подразделений компании.
205-2	Информация о применяемых компанией антикоррупционных политиках и процедурах размещена на официальном сайте Общества и корпоративном портале.
205-3	В целях исключения случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений в отчетном году изучено 1 387 договоров с контрагентами, проведена проверка на благонадежность 128 потенциальных контрагентов, осуществлена оценка 29 конкурентных, 321 неконкурентной и 248 закупочных процедур стоимостью менее 100 тыс. рублей. Коррупционных схем и мошеннических действий сотрудников Общества и контрагентов при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности не выявлено.
GRI 307. Экологический комплаенс (2016)	
307-1	См. Главы 8, 9.
GRI 401. Занятость (2016)	
401-1	См. Главу 6.
401-2	См. Главу 6.
GRI 402. Взаимоотношения работников и руководства (2016)	
402-1	См. Главу 6.

Элемент отчетности	Комментарий / ссылка на Главу
GRI 403. Здоровье и безопасность персонала (2018)	
403-2	См. Главу 6.
GRI 404. Обучение и образование (2016)	
404-1	См. Главу 6.
GRI 405. Разнообразие и равные возможности (2016)	
405-2	См. Главу 6.
GRI 406. Отсутствие дискриминации (2016)	
406-1	См. Главу 6.



## **12. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

**12**

В отчетных материалах АО «Техснабэкспорт» раскрывается информация за период 01.01.2019–31.12.2019<sup>31</sup> о результатах деятельности компании<sup>32</sup> в контексте устойчивого развития<sup>33</sup>. Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем, а также переформулировки показателей по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют.

При подготовке материалов заинтересованные стороны имели возможность изложить свои запросы и рекомендации. Так, в число тем, которые должны быть раскрыты в отчетных материалах, стейкхолдеры отнесли следующие:

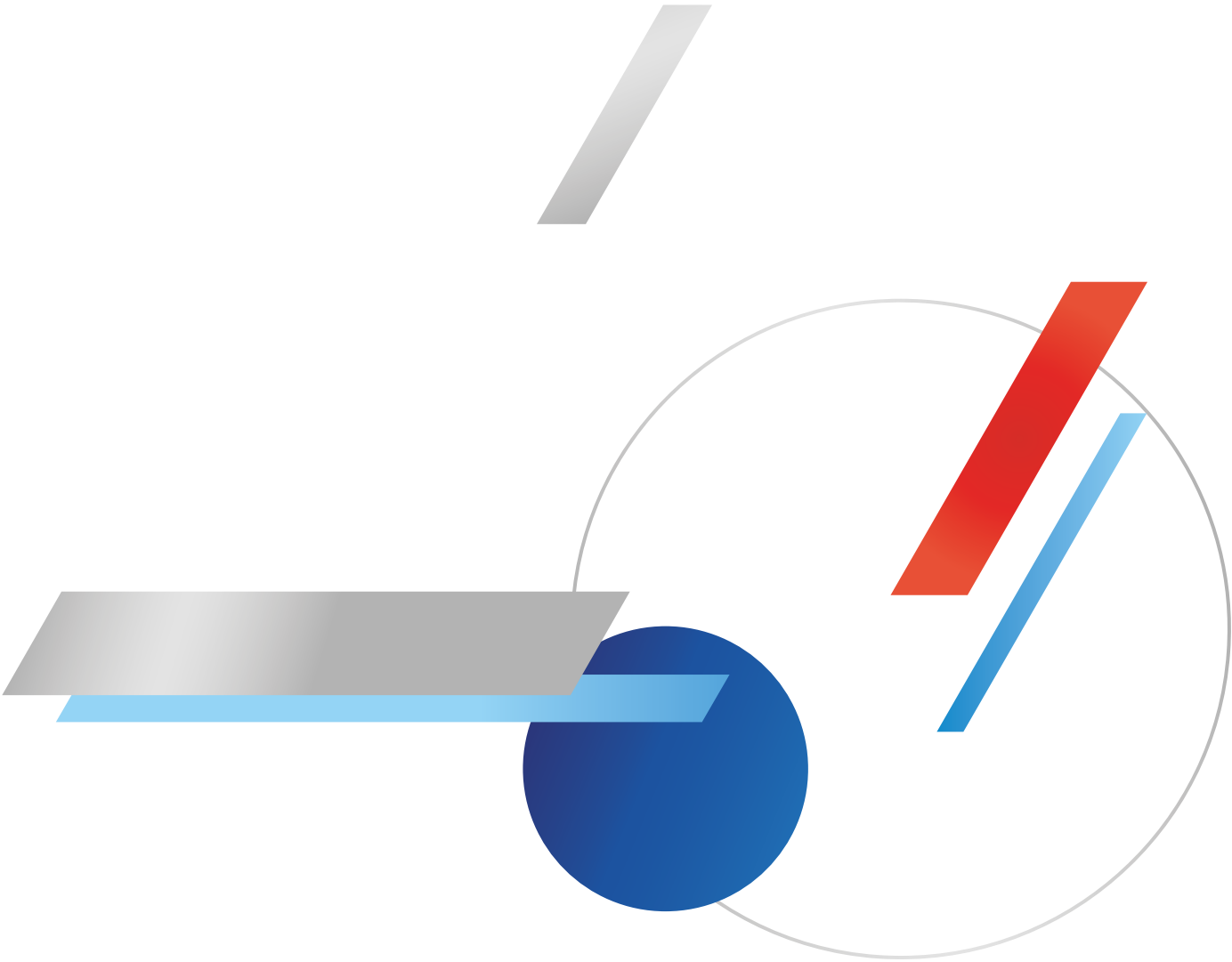
- стратегические перспективы;
- контрактация и сбыт в ЯТЦ;
- транспортно-логистическое направление деятельности;
- управление персоналом (в частности, информация о численности, структуре и движении персонала);
- экологическая политика;
- социальная политика;
- благотворительность;
- информационная открытость;
- учет и контроль ядерных материалов.

Любые утверждения в настоящих отчетных материалах, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям и сохраняют актуальность только на момент их обнародования. АО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, так же как и учитывать результаты появления новой информации.

<sup>31</sup> Будущие периоды затрагиваются в отчетных материалах при описании стратегии Общества, предшествующие — при сопоставлении результатов деятельности и анализе динамики показателей.

<sup>32</sup> Данные о дочерних обществах не консолидируются.

<sup>33</sup> Подготовлены в соответствии с основным вариантом (core) Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Sustainability Reporting Standards, Global Reporting Initiative).



## 12.1. КОНТАКТЫ

### АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

Место нахождения и почтовый адрес: Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3

Контактный телефон: +7 (495) 543-33-87 (приемная генерального директора)

Факс: +7 (495) 543-33-85

E-mail: [tenex@tenex.ru](mailto:tenex@tenex.ru)

Управление по устойчивому развитию и коммуникациям: [SCD@tenex.ru](mailto:SCD@tenex.ru)

(по вопросам публичной отчетности)

Адрес корпоративного сайта: [www.tenex.ru](http://www.tenex.ru)